

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة العقيد الحاج لخضر باتنة  
كلية العلوم الاجتماعية و الإسلامية  
قسم علم الاجتماع

# تنظيم السلطة في المؤسسة العلمية الصناعية الجزائرية

دراسة ميدانية بمؤسسة العصير و المصبرات الغذائية نقاوس  
مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع التنظيم و العمل

:

:

. -

2005/2004 :

الصفحة	العنوان	رقم الجدول
24		01
78		02
83	∅	03
91		04
92		05
93		06
93		07
94		08
95		09
96		10
97	∅ ∅	11
98		12
99		13
99		14
100		15
101		16
102		17
103	∅ ∅	18
104	∅	19
104		20
105		21
106		22
107		23
108	∅	24
108	∅	25

109		26
110		27
111		28
111		29
112		30
113		31
114	∅	32
115		33
116		34
117		35
117		36
118	∅ ) ∅ ∅ 37 (	37
119	∅	38
119	∅ ∅	39
120	∅	40
120	∅ ∅	41
121	∅ ∅	42
122		43
122	∅	44
123	) (	45
124		46

<b>124</b>	<b>∅ ∅ ∅</b>	<b>47</b>
<b>125</b>	<b>∅</b>	<b>48</b>
<b>126</b>		<b>49</b>
<b>126</b>		<b>50</b>
<b>127</b>		<b>51</b>

# شكر و تقدير

أتقدم بالشكر الجزيل إلى الأستاذ المشرف الدكتور سعد بشاينية و أقول له شكرا على صبرك معي ، و على كل توجيهاتك القيمة و الجهود التي بذلتها معي . كما أتقدم بشكري الخالص إلى كل أساتذة معهد علم الاجتماع باتنة ، و على رأسهم الأستاذ الدكتور أحمد بوذراع و الدكتور عوفي مصطفى . و إلى جميع من تتلمذت على أيديهم حتى وصولي إلى إنجاز هذا العمل .

كما أقدم خالص شكري لإطارات و مشرفي وحدة العصير و المصبرات نقاوس ، على صبرهم و وقتهم الذي أخذته منهم ، شكر و تقدير للآنسة : فضيلة التي تفضلت بكتابة هذا العمل و بذلت فيه كل جهدها .

# الإهداء

إلى كل من أحب العلم ، و ناضل من أجله

.

إلى زوجي العزيز .

إلى والدي الكريمين إسماعيل و باكة و إلى

والدي حسين و جميلة .

إلى كل اخوتي و أخواتي : نجود ، سمر ،

ياسين ، سهيلة ، عيسى ، خير الدين ،

ابتسام ، الطيب .

و إلى اخوتي و أخواتي : شهرة ، فاتح ،

ربيع ، دلال ، بشير .

إلى كل أفراد عائلتي .

إلى جميع زملائي و زميلاتي في الدراسة و

خاصة صديقتي سامية كواشي .

أهدي هذا العمل .

•  
—

1971

1985



الفصل الأول : مخطط العمل ، المنهج العينة ، و أدوات جمع  
البيانات

---

---

\_\_\_\_\_:

: Ø -I

: 1-I

. ( )

o

o

o

o

o

o

o

o

o

o

: 2-I

:

-

-



o

: \_\_\_\_\_ : **4-I**

: \_\_\_\_\_-1

[ - ]

: \_\_\_\_\_-

:

. ( 330 1978 )

.

: \_\_\_\_\_-

.

.

. ( 315 1975 )

. ( 116 1998 )

»

. )

. ( 972 1986 )

"

( 6 1993 )

)

( 134 1999

.

)

"

( 23 1993

( 13 1993 )

"

( 235 1999 )

"

( 257 1991 . )

:

. ( 261 1991 . )

( 290 1990 )

)

. ( 174 1997

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

( 8 1978 )

\_\_\_\_\_

( 4 )

---

\_\_\_\_\_

( 181 1994 )

:

. ( 1126 2000 )

. ( 3 )

. ( 13-9 1992 )

.

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

. ( 807 1978 )

.

\_\_\_\_\_

" "

. ( 72 1998 )

Organizing

)

. ( 29 1997

: 5-I

.

.

:

. 2002

:



27

33

: Ø

-1

6

:

-2

:

-3

⋮

:

⋮

-

-

)

. ( ...

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮

⋮  
\_\_\_\_\_

( ... )

.

⋮

---

.

⋮

-

-

-

⋮

---

92

.

42

19

31 :

. 556

⋮

.

⋮

:

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

-5

-6

-7

-8

-9

-10

-11

-12

-13

-14

⋮

---

⋮  
\_\_\_\_\_

. 1983-1982

⋮  
\_\_\_\_\_

.

...

.

.

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮

-1

.

-2

.

.

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

		:	
. %20.2	35	173	-1
. %20.2	44	219	-2
. %20.2	41	202	-3

⋮  
\_\_\_\_\_

:

-1

: -2

-1-2

-2-2

-3

-4

-5

-6

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

:

. 1989

⋮

.

.

.

⋮

⋮

⋮

-1

-1-1

.

-2-1

.

-3-1

.

-2

⋮

-1-2

.

-2-2

.

-3-2

.

⋮  
\_\_\_\_\_

.

.

⋮  
\_\_\_\_\_

1234

.

. 1111

1989

111

%10

.

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮

.

-

.

-

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_ : **6-I**

"

"

:

-  
-  
-  
-

: -II

: : 1-II

"

) "

. ( 98

"

) "

. ( 189 1995

: \_\_\_\_\_ : **2-II**

:

: **1** **Ø**

<b>22</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	
<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	
<b>30</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	



"

. ( 406 1995 ) "

: 3-3-II

: Ø Ø

- .1
- . 1984
- .2
- . 1978<sub>22</sub>
- .3
- . 1998<sub>3</sub>
- .4
- . 1975
- .5
- . 1992
- .6
- . 1999
- .7
- . 1991
- .8
- . 1981
- . 1997
- .9
- .10
- . 1999
- .11
- . 1994<sub>1</sub>

: .12

. 1993

: .13

. 1999

: .14

. 1991

: .15

. 1983

: Ø

- .1
- .2000
- .2
- .1990
- .1981
- .3
- .4
- .1991
- .5
- .1977
- .6
- .1991 1
- .7
- .1984 5
- .8
- .1981
- .9
- .2000 1

	:	.10
	. 1997	
	:	.11
	. 2003	
	:	.12
	.	5
:		.13
	. 2003	
. 1997	:	.14
	:	.15
	. 1992	
	:	.16
	. 1994 1	
	:	.17
	.	3
:		.18
	. 2003	
	:	.19
	. 2000 1	
	:	.20
	. 1997	
	:	.21
	. 2003	
	:	.22

:	.23
. 2000 <sub>1</sub>	
:	.24
. 1993	
:	.25
. 1999	
:	.26
. 1984 <sub>1</sub>	
:	.27
. 2002	
:	.28
. 1989	
:	.29
. 1991	
:	.30
. 1993 <sub>2</sub>	
:	.31
. 1983	
:	.32
. 1999 <sub>1</sub>	

∅

	:	.1
. 1994		
	:	.2
		. 2004
	:	.3
	. 1992	
	:	.4
. 1977		
	:	.5
. 1991 1		
	:	.6
	. 1981	
	:	.7
	. 1992	

.	:	.8
. 1996 5		
1999 12	:	.9
		.
		.10
	. 1987 17	
	:	.11
	. 1990	
:		.12
. 1975		

13. Henni , Ahmed : le cheikh et le patron , O.P.U. Alger 1993 .
14. Revue du CE.N.E.A.P : N°= 1 , Alger , mars 1985 .
15. Revue du CE.N.E.A.P : N°= 13, Alger , 1999 .



\_\_\_\_\_:



"

"

.

.

:

-1

.

-2

.

-3

.

-4

.

-5

1925/1841 Ø : \_\_\_\_\_ : 2-1-1-I

" .

) "

( 51 2000

( 71 1997 )

- - - - - :  
- - - - -  
- - - - -

.	.	
.	.	
.	:	
.	.	-1
.	.	-2
.	.	-3
.	.	-4
.	.	-5
.	.	-6
:	<u>: 3-1-1-I</u>	
1920	1864	

. ( 268 259 )

"

. ( 76 1997 ) "

:

-

-

-

-

-

-

-

( 65 1997 )

:

\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮  
\_\_\_\_\_

⋮ \_\_\_\_\_ : **4-1-1-I**

.  
.  
:  
.  
:  
-  
)  
. ( 204 1994

.  
.  
:  
"  
-1

-2

:

-1

-2

-3

-4

. ( 199 2003 )

: 2-1-I

: 1-2-1-I

1927 1924

1999 ) "

( 75

:

-1

-2

-3

-4

. ( 82

)

-5

. ( 74 1999 )

( J.Deouey )

( K. Levin )

2003 )

. ( 309

: : 2-2-1-I

"

( 261 1991 ) "

:

-1

-2

( 262 1991 . ) -3

-4



: 1-2-I

"

"

( 154 1994 )

:

-1

-2

-3

1999 ) -4

. ( 75 74

-

-

:

:

: Ø

:

. ( 58 57 1994 )

:

-

-1

-2

-3

-4

-5

)

. ( 76 1998

.

:

:

-1

:

-2

: -3

. ( 347 2003 )

: 2-2-I

. ( 114 1997 )

:

. ( 166 165 1994 )

-

:

.  
.  
)  
.( 343 2003

: 3-2-I

:

.

:

: \*

:

: -

.

: -

: -

.

: -

.( 117 116 1997 )

\*

)

. ( 85      2000

           \*

.

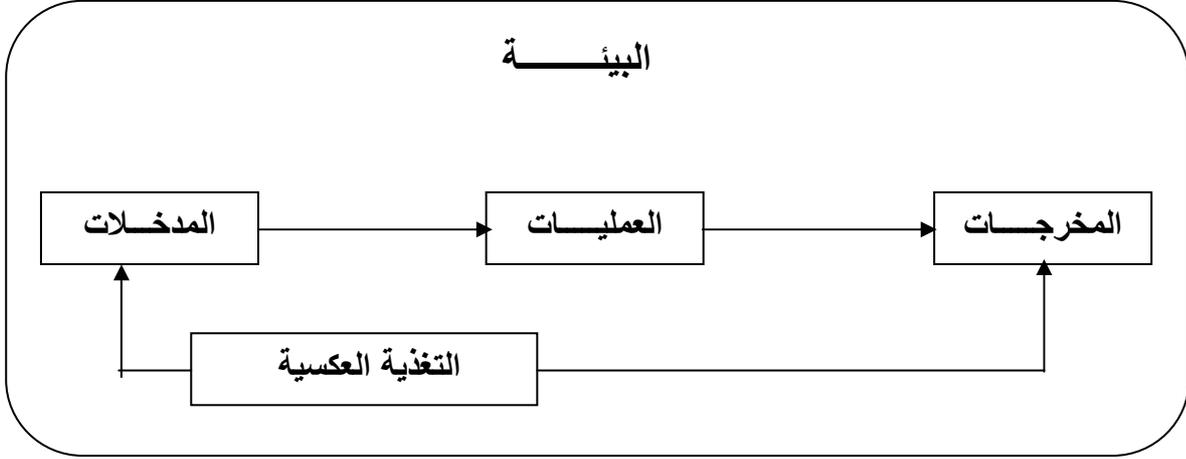
           \*

.

.

           \*

.



( 115 · 1997 · )

o

: \_\_\_\_\_ Ø : 4-2-I

. ( 213 1994 )

:

-

-

-

. ( 214 1994 )

.

. ( 49 48 2002 )

"

. ( Michel Crozier , p 225 ) "

: -II

: 1-II

: 1-1-II

).

( 290 1991

"

. ( 225 1997 ) .



).

" ( 116

. ( 13 1993 ). "

"

"

" (234 1991 )

:

. ( 17 1983 ). "

:

-

-

-

). "

. ( 127

: 3-II

: 1-3-II

).

. ( 217 1997

. ( 224 2000 ).

.

.

...

: 2-3-II

"

. ( 18 1977 ) . "

: \_\_\_\_\_ : **4-II**

). "

. ( 308 2003

:

-

.

-

-

.

.

-

.

:

-

.

-

.

-

. ( 212 211 1997 ).

:

. ( 146 1986 ).

: -III

: 1-III

" .

( 86 1984 ) "

. . . . .

"

) "

. ( 214 1984

"

) "

. ( 146 1990

:

:

-

.

:

-

.

:

-

.



: Ø : 2-III

)

. ( 272 2000

- -

"

) "

. ( 197 2000

:

:

-

-

-

-

:

-

-

-

-

( )

. ( 277 2000

)

( 426 2000

:

.

-

.

-

.

-

-

)

. ( 301 300 - 2000

: 3-III

"

2000

) "

( 67

.

"

.

. ( 25 1999 ) "

( 25 1999 )

. ( 190 1984 )

"

. ( 190 1984 ) "

.

1993 ) ( )

. ( 60

.

)

. ( 24 1999

\_\_\_\_\_:

: -I

:

-1

"  
)"  
)"  
)  
( 101 1989  
( 10 . 1992

-2

.  
:  
-3  
-  
.  
-  
.  
-

. ( 48 47 1999 )  
-

-

-4

-5



-6

: Ø -II

:

1964-62 : : 1-II

:

-1

-2

( 10 1992 )

1962 22 1962 24  
1962 23

1963 22 18  
. ( 471 1996 )

:  
6 : Ø -1

18

)

. ( 474 1996

100 10

: Ø -2

: -3

11-3

:

-

-

-

. ( 16 1992 ) ... -

: -4

" ( 229 ) "  
)"

( 25 1982

:  
) 100 %5 -

( 32 1994

-  
-  
-  
-

: 1969-64 : 2-II

1965 19

)

. ( 33 1994

1965

( 40 1987 )

" 1965

( SNS )

( SONATRACH )

( SONITEX )

. ( 34 1994 ) ( SAA )

. ( 454 1996 )

.

( ) "  
. ( 456 1996 ) " ( )

.

.

1966

.

.

: 80-71

: 3-II

"

( 1972 1981 ) "

%80 " ( )

) " %85

. ( 35 1994

1974-1970

( SNES )

1971

1971 16

"

:

(\*)

-

-

: Ø

25-7

. ( 460 1996 )

:

-

· 1971 16

· 74 - 71

7 · 4 · 3 · 2 (\*)

· 18 - 17 · 1975 ·

·

·

-

-

1992

)

. ( 30 29

:( \_\_\_\_\_ )

9 7

11 9

. ( 462 1996 )

:\_

. ( 32 1992 )

.  
.  
.  
.  
.  
.  
:  
.  
-  
-  
( )  
.  
-  
)  
. ( 37 1994  
-  
.

( )

: 2 Ø

التغطية البنكية		رأس مال الشركة		الشركة الاشتراكية
1978	1973	1978	1973	
85000	15000	756422	127.784	SONIC
2335000	88000	337091	399368	SONACOME
107500	92000	290000	197000	SONALGAZ
1.850000	140000	385.810	63515	SNMC
8.317500	3077000	157.168	1266816	SNS

<sup>3</sup>10

( R.N.SAADI ، 1985 ، P43 )

**1988-1980 : : 4-II**

. ( 111 1989 )

"

( 112 1989 ) "

"

)

. ( 39 1994

⋮

:

. ( 113 1989 )

: Ø

-1

-2

-3

: \_\_\_\_\_

" -

-

-

. ( Revue du CE.N.E.A.P , 1985 , P70 )

-

-

: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

.

:

**: 3**

	<b>Ø</b>	
<b>15</b>	<b>5</b>	
<b>26</b>	<b>10</b>	
<b>3</b>	<b>1</b>	
<b>15</b>	<b>2</b>	
<b>8</b>	<b>5</b>	
<b>85</b>	<b>6</b>	
<b>20</b>	<b>7</b>	
<b>46</b>	<b>9</b>	

<b>47</b>	<b>5</b>	
<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>2</b>	<b>1</b>	
<b>2</b>	<b>1</b>	
<b>5</b>	<b>1</b>	
<b>21</b>	<b>6</b>	
<b>20</b>	<b>7</b>	<b>Ø</b>
<b>12</b>	<b>3</b>	<b>Ø</b>
<b>328</b>	<b>70</b>	

( Revue du CE.N.E.A.P , 1985 , P81 ) :

328                      70

.                      108                      16                      .

:

-  
-  
-  
-

: 1988 : 5-II

. ( 118 1989 ) :

(\*)

---

. 1990 Ø · 5 .

(\*)

1990

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

:

:

-

-1

-2

-3

-4

-5

-6

...

"

. ( 178 2002 ) "

\_\_\_\_\_:

: -I

: Ø : 1-I

078

. ENAJUC

BERTOUZI

. EVIAN.ET VITRAC

. et SIMOUNOZI

1978

SOGIDIA

6

1979

. 1979

1980

1980

150000.00 :

ENAJUC

<sup>2</sup> 7685.932

. <sup>2</sup> 1602.91 :

: Ø : 2-I

168                      165 :  
16

30

: Ø : 3-I

2004/04/28

. 2003

3                      2003                      16

2004

: Ø -II

: 1-II

: 04 Ø

<b>%96.66</b>	<b>29</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

29

1995

.

:

05 : Ø

<b>% 3.33</b>	<b>1</b>	<b>30 25</b>
<b>%10</b>	<b>3</b>	<b>35 31</b>
<b>% 10</b>	<b>3</b>	<b>40 36</b>
<b>% 26.66</b>	<b>8</b>	<b>45 41</b>
<b>% 30</b>	<b>9</b>	<b>50 46</b>
<b>% 20</b>	<b>6</b>	<b>51</b>
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

% 30

45

. 50

%20

50

46

45

45

41

.

30 25

% 3.33

%26.66

.

:

06 : Ø

<b>% 33.33</b>	<b>10</b>	
<b>% 66.66</b>	<b>20</b>	
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

.

:

07 : Ø

<b>% 10</b>	<b>3</b>	
<b>% 86.66</b>	<b>26</b>	
<b>/</b>	<b>/</b>	
<b>% 3.33</b>	<b>1</b>	<b>Ø</b>
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

**% 10**

**08 : Ø**

<b>% 33.33</b>	<b>10</b>	<b>5 1</b>
<b>% 56.66</b>	<b>17</b>	<b>10 6</b>
<b>% 10</b>	<b>3</b>	<b>15 11</b>
<b>/</b>	<b>/</b>	<b>20 16</b>

<b>% 100</b>	<b>30</b>	
--------------	-----------	--

10 6

% 56.66

% 33.33

5 1

10 1

% 10 15 11

20 16

:

**09 : Ø**

/	/	
<b>% 26.66</b>	<b>8</b>	
<b>% 60</b>	<b>18</b>	
<b>% 13.33</b>	<b>4</b>	
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

% 60

%26.66

% 3.33

: 10 : Ø

<b>% 73.33</b>	<b>22</b>	<b>1985 1980</b>
<b>%10</b>	<b>3</b>	<b>1990 1986</b>
<b>% 13.33</b>	<b>4</b>	<b>1995 1991</b>
<b>% 3.33</b>	<b>1</b>	<b>2000 1996</b>
<b>% 100</b>	<b>/</b>	<b>2001</b>
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

% 73.33                      1985    1980  
 % 13.33                      .  
    . 95    91

   % 10                      1990    1986  
 2000    1996                      %3.33                      .

:                      Ø Ø                      11 :    Ø

<b>%50</b>	<b>15</b>		
<b>%6.66</b>	<b>2</b>		
<b>%56.66</b>	<b>17</b>		
<b>% 43.33</b>	<b>13</b>	<b>/</b>	
<b>% 100</b>	<b>30</b>	<b>/</b>	

% 50

% 50

% 56.66

% 6.66

% 6.66

%43.33

: 12 : Ø

/	/	<b>12000 6000</b>
<b>% 20</b>	<b>6</b>	<b>18000 13</b>
<b>% 30</b>	<b>9</b>	<b>24000 19000</b>

<b>% 50</b>	<b>15</b>	<b>25</b>
<b>% 100</b>	<b>30</b>	

25000

24000 19000 % 50

18000 13000 % 30

13 . % 20

**: \_\_\_\_\_ : 2-II**

**: 13 : Ø**

<b>%63.33</b>	<b>19</b>	
<b>%36.66</b>	<b>11</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

.  
%36.66

% 63.33

.  
: 14 : Ø

<b>%31.57</b>	<b>6</b>	
<b>%68.43</b>	<b>13</b>	
<b>/</b>	<b>/</b>	
<b>%100</b>	<b>19</b>	

%68.43

%31.57

: 15 : Ø

<b>%31.57</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>%15.78</b>	<b>3</b>	
<b>%36.84</b>	<b>7</b>	
<b>%15.78</b>	<b>3</b>	
<b>%100</b>	<b>19</b>	

%36.84

%31.57

6

. %15.78

: 16 : Ø

<b>%66.66</b>	<b>20</b>	
<b>%33.33</b>	<b>10</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%66.66 .

%33.33 .

: 17 : Ø

<b>%26.66</b>	<b>8</b>	
<b>%30</b>	<b>9</b>	
<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

**%43.33**

**% 30**

: Ø      Ø      18 :      Ø

<b>%33.33</b>	<b>10</b>	
<b>%66.66</b>	<b>20</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%66.66

%33.33

: \_\_\_\_\_ Ø Ø : 3-II

: Ø 19 : Ø

<b>%90</b>	<b>27</b>	
<b>%10</b>	<b>3</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

% 90 .

% 10

. " "

: 20 : Ø

<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%56.66</b>	<b>17</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

% 56.66

% 43.33

: 21 : Ø

<b>% 63.33</b>	<b>19</b>	
<b>%36.66</b>	<b>11</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

] % 63.33  
36.66

%

22 : Ø

<b>%16.66</b>	<b>5</b>	
<b>%23.33</b>	<b>7</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%30</b>	<b>9</b>	
<b>%26.66</b>	<b>8</b>	<b>Ø</b>
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%30

%26.66

%16.66

%23.33

. %3.33

23 : Ø

<b>%100</b>	<b>30</b>	
<b>%00</b>	<b>00</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

: Ø 24 : Ø

<b>%40</b>	<b>12</b>	
<b>%60</b>	<b>18</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%60

%40

: Ø 25 : Ø

<b>%70</b>	<b>21</b>	
<b>%30</b>	<b>9</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%70

%30

:

26 : Ø

<b>%76.66</b>	<b>23</b>	
<b>%23.33</b>	<b>7</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%76.66

%23.33

: 27 : Ø

<b>%30</b>	<b>3</b>	
<b>%90</b>	<b>27</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%90

: Ø : 4-II

: 28 : Ø

<b>%96.66</b>	<b>29</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%96.66

%3.33

: 29 : Ø

<b>%83.33</b>	<b>25</b>	
<b>%16.66</b>	<b>5</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%83.33

%16.66

: 30 : Ø

<b>%46.66</b>	<b>14</b>	<b>Ø</b>
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

. %43.33

%46.66

. %3.33

: 31 : Ø

<b>%56.66</b>	<b>17</b>	<b>Ø</b>
<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%43.33

%56.66

: Ø

32 : Ø

<b>%38.46</b>	<b>5</b>	
<b>%15.38</b>	<b>2</b>	
<b>%46.15</b>	<b>6</b>	<b>Ø</b>
<b>%100</b>	<b>13</b>	

. %46.15

%38.46

. %15.38

-

-

:

33 : Ø

<b>%56.66</b>	<b>17</b>	
<b>%10.00</b>	<b>3</b>	
<b>%33.33</b>	<b>10</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

. %56.66

: Ø : 5-II

: 34 : Ø

<b>%6.66</b>	<b>2</b>	
<b>%66.66</b>	<b>20</b>	
<b>%26.66</b>	<b>8</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

. %66.66

%26.66 .

. %6.66

: 35 : Ø

<b>%20</b>	<b>6</b>	
<b>%46.66</b>	<b>14</b>	
<b>%33.33</b>	<b>10</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%46.66 .

%33.33

%20 .

: 36 : Ø

<b>%40</b>	<b>12</b>	
<b>%60</b>	<b>18</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%60

%40 .

:( Ø ) Ø Ø 37 : Ø

<b>%30</b>	<b>9</b>			
<b>%70</b>	<b>21</b>			
		<b>%23.80</b>	<b>5</b>	
		<b>/</b>	<b>/</b>	
		<b>%71.90</b>	<b>15</b>	
		<b>%4.76</b>	<b>1</b>	
		<b>%100</b>	<b>21</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>			

%70

%23.80

. %71.90

%4.76

%30

: Ø 38 : Ø

<b>%86.66</b>	<b>26</b>	<b>Ø</b>
<b>%13.33</b>	<b>4</b>	<b>Ø</b>
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%86.66

%13.33

: Ø Ø 39 : Ø

<b>%56.66</b>	<b>17</b>	
<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%43.33                      %56.66

:                      Ø                      40 :                      Ø

<b>%86.66</b>	<b>26</b>	
<b>%15.38</b>	<b>4</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%86.66  
%13.33

Ø

Ø

41 : Ø

:

<b>%50</b>	<b>15</b>	
<b>%50</b>	<b>15</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

% 50

%50 .

: Ø

Ø 42 : Ø

<b>%86.66</b>	<b>26</b>	
<b>%10</b>	<b>3</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>/</b>	<b>/</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%3.33

%10

%86.66

43 : Ø

:

<b>%66.66</b>	<b>20</b>	
<b>%33.33</b>	<b>10</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%66.66

:

Ø

44 : Ø

<b>%53.33</b>	<b>16</b>	
<b>%43.33</b>	<b>13</b>	
<b>%3.33</b>	<b>1</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%53.33

%3.33 %43.33

) 45 : Ø

: (

<b>%93.33</b>	<b>28</b>	
<b>%6.66</b>	<b>02</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%93.33

%6.66

: 46 : Ø

<b>%50</b>	<b>15</b>	
<b>%50</b>	<b>15</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%50

:                    Ø    Ø    Ø            47 :    Ø

/	/	
<b>%20</b>	<b>6</b>	
/	/	
<b>%80</b>	<b>24</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%80

%20

:                    Ø            48 :    Ø

<b>%76.66</b>	<b>23</b>	Ø
<b>%23.33</b>	<b>7</b>	Ø

<b>%100</b>	<b>30</b>	
-------------	-----------	--

. %23.33

%76.66

: 49 : Ø

<b>%63.33</b>	<b>19</b>	<b>Ø</b>
<b>%36.66</b>	<b>11</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%63.33

%36.66

:

50 : Ø

<b>%90</b>	<b>27</b>	
<b>%10</b>	<b>03</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

%90

:

51 : Ø

--	--	--

<b>%70</b>	<b>21</b>	
<b>%30</b>	<b>9</b>	
<b>%100</b>	<b>30</b>	

**%70** .

**: \_\_\_\_\_ -III**

29 : 1-III -

10 1 -

45

: 2-III

: Ø : **3-III**



: \_\_\_\_\_ : **5-III**  
( %66.66 ) -

. ( %53.33 )

. ( %43.38 ) -

)

(



•  
•

: -V

: 1-V

	:	.1
. 1998	1	
	:	.2
. 1994		
	:	.3
		. 2004
	:	.4
	. 1992	
	:	.5
	. 2000	
	:	.6
		.1990
	:	.7
	. 1999	
. 1981	:	.8
	:	.9
. 1999		
	:	.10
. 1991		
	:	.11
. 1977		

	:	.12
. 1991	1	
	:	.13
	. 1984	5
	:	.14
	. 1981	
	:	- .15
	.	1
:		.16
	. 2000	1
	:	.17
		. 1997
	:	.18
	. 2003	
	:	.19
	.	5
:		.20
	. 2003	
. 1997	:	.21
	:	.22
		. 1999
	:	- .23
	. 1995	1
	:	.24
	. 1992	

	:	.25
. 1994	1	
	:	.26
	3	
:		.27
. 2003		
	:	.28
	. 2000	1
	:	.29
	. 1997	
.	:	.30
. 1996	5	
	:	.31
	. 2003	
	:	.32
	:	.33
	. 2000	1
	:	.34
	. 1993	
	:	.35
. 1999		
	:	.36
	. 1984	1

: 2-V

: .1  
. 1984

: .2

. 1978 22

: .3  
. 1998 3

: .4  
. 1975

: 3-V

1999 12 : .1

17

.2

. 1987

: 4-V

: .1  
. 2002

: .2  
. 1989

	:	.3
	. 1991	
	:	.4
. 1993 2		
	:	.5
. 1983		
	:	.6
. 1999 1		
	<u>: 5-V</u>	
	:	.1
	. 1990	
	:	.2
. 1975		
	<u>: 6-V</u>	

1. Crozier , Michel : le phénomène bureaucratique .
2. Henni , Ahmed : le cheikh et le patron , O.P.U. Alger 1993 .
3. Revue du CE.N.E.A.P : N°= 1 , Alger , mars 1985 .
4. Revue du CE.N.E.A.P : N°= 13, Alger , 1999 .





	<b>∅</b>	<b>-III</b>
□	□ :	-14
□	□ :	-15
		-16
	□ □	
	:	-17
	□ □ □ □	
	□ □ :	-18

.....

	<b>∅</b>	<b>-IV</b>
	□ □ :	-23
	□ □ :	-24
□	□ :	-25
	□ □ □ □	-26
	□ □ □ :	-27

	$\emptyset$	$-V$
$\square \quad \square \quad \square \quad :$		-28
	$:$	-29
	$\square \quad \square \quad \square$	
	$\square \quad \square \quad :$	-30
	$\square \quad \square \quad :$	-31
	$:$	
$\square \quad \square$	$\square \quad \square \quad \square$	
	$\square \quad \square \quad :$	-32
	$\square \quad \square \quad :$	-33
	$\square \quad \square \quad :$	-34
$\square \quad \square \quad :$		-35
	$:$	-36
	$\square \quad \square \quad \square \quad \square \quad \square \quad \square$	
	$\square \quad \square \quad :$	-37
	$\square \quad \square \quad :$	-38
	$:$	
	$:$	-39
	$\square \quad \square \quad :$	-40
	$:$	
	$:$	-41
	$\square \quad \square$	
	$\square \quad \square$	

□ □ :

-42

:

-43

□ □ □ □

□ □ :

-44

□ □ :

-45

.....:

:

-47

.....

.....

.....