



- -
:
:

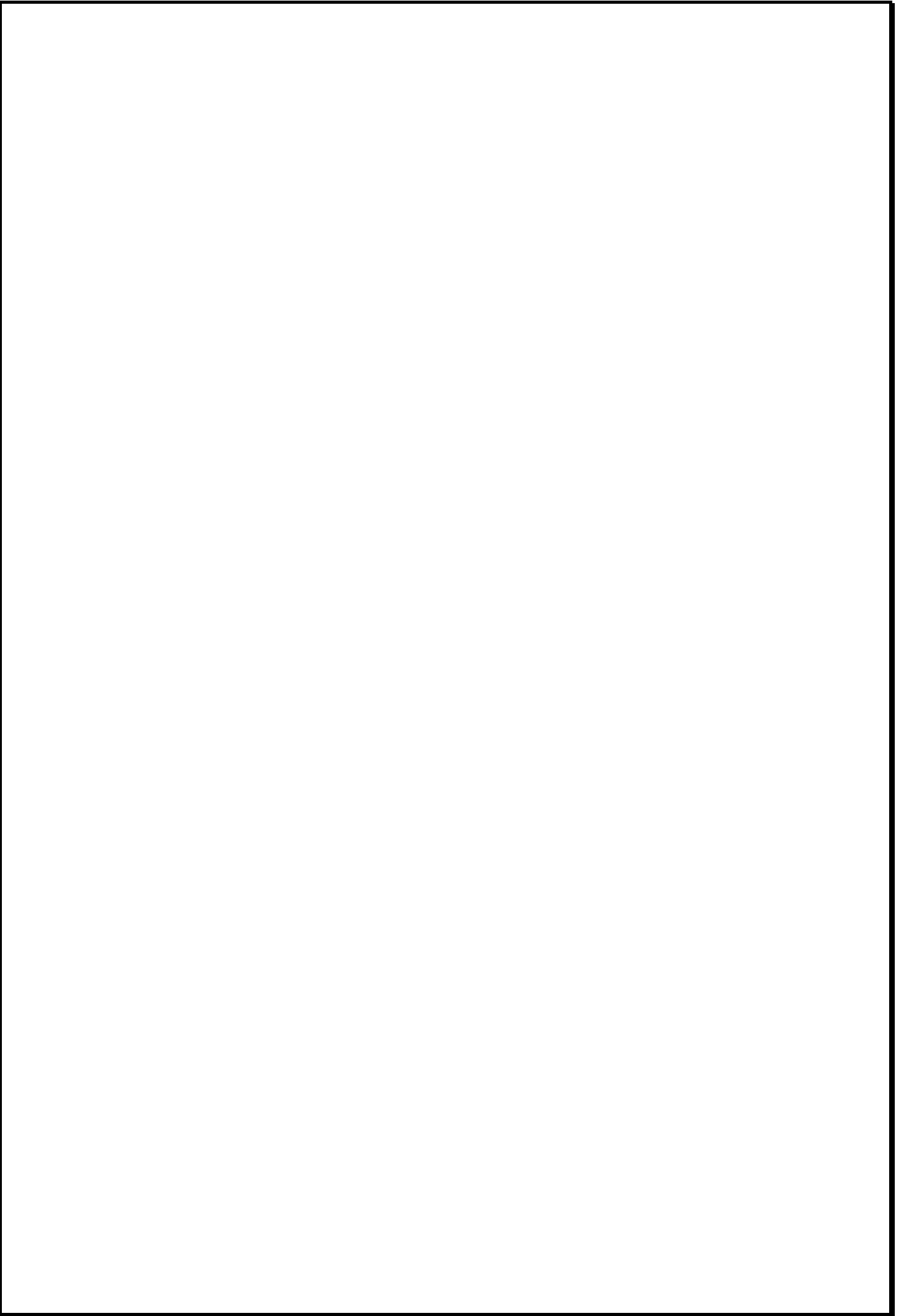
علاوة المردودية كحافز لتحسين أداء الأفراد

- -

:

:

-
-
-
-



شکر و عرفان

ψ κπ ŷ · ι α Κ Ω Ε ο ι Ε
α Π · μ ό κ Χ Π ŷ κ ῥ μ ὤ κ Κπ α ώ
μ ι ο ρ οΕ ο Π · ι
.ŷ κπ · ζ μ κ ρ ÈΘ

$$\ddot{y} \quad \acute{\omega} \mu E \quad \iota - \quad - N \quad \ddot{\iota} \quad \iota \quad \dot{y} \quad \Pi \quad \kappa \quad \check{\zeta} K$$

$$\iota \quad N \quad \ddot{\iota} \quad \iota \quad \kappa \delta \quad \dot{\iota} \quad \dot{\iota} Y E \quad \psi \quad \iota \quad \dot{\iota} \quad \iota \quad \Omega \quad \dot{\iota}$$

$$\mu \quad \mu E \quad \ddot{y} \quad \acute{\omega}$$

$$\mu \quad \check{A} \quad \delta \mu \quad \ddot{\iota} \quad \mu \quad \mu \quad \ddot{y}$$

الإهداء

ÿ κπ κ Χ Ά Ω α ο Κ Κ ρ Ω π̂

.Α γ α Ν̂ Άι .

· · ÿ Π Θ

κ 'Ι Ε



X Λ ί

ὀ ϐ ϑ ξ ὀ :ϐ ψ ϐ ὀ

03 ἰ X κ π ϐ E :ÿ ἱ ῥE

03 E κ π :ÿ ἱ Ἀ

09 E ἰ X : ρ Ἀ

25 δ X α α E κ X ῖ : ρ ῥE

26 α E κ X ῖ :ÿ ἱ Ἀ

38 α E κ X α : ρ Ἀ

ί ψ ϑ ϑ κ ἰ ὀ : ϐ ϐ ὀ

50 α ἱ ϑ ῖ :ÿ ἱ ῥE

51 ῖ κ ρ ϐ α ἱ ϑ ῖ :ÿ ἱ Ἀ

57 α ἱ ϑ ῖ κ : ρ Ἀ

70 α ἱ ϑ ῖ μ E α E È : ρ ῥE

70 κ γ E ὀ ϐ ἰ ρ E :ÿ ἱ Ἀ

76 α ἱ ϑ ῖ μ E È : ρ Ἀ

Λ ψ : ϐ ϐ ὀ

83 α ἰ ÿ ἰ κ :ÿ ἱ ῥE

83 ἰ κ :ÿ ἱ Ἀ

92 α ἰ ÿ : ρ Ἀ

99 A ÿ ἰ E : ρ ῥE



99

A ÿ ıE :ÿ ĩ Āı

115

ı

θ

A : ı Āı

120

123

þ ψ

124

þ

127

χ

α ú



α ῶ σ κX ῥ ό κX ἱΕΘ κπῥ Π ῥῶ
ψ ό ῶ ο ῃρι κ κ ῶ Ε Χ π Ε
ι μ ί ῥ Π α .ῥ μ ο Ε ῶ Ε
ρ α Ε κπ αἱα ῃἰδ ἱΚ α ρ ῥ
.ἱ ἱ ῥ ψ ό κ κ ακ Ἀ γΕι
σ ρ Πῥ ῶ κ ἱ ἱ Χ μῶ N ἱ κπ ι
ῥ Κ Κρ κ πώ ι Ρ Ε ι ῤ μ
ι ῥ Ει π κ α ῃι ῤ γ Ε ι
ρ μι ῤ ῥα Ε ῥ Π κ ῃρ Ἐ Π
.ρ Ε γ ῥ ῥ ῥ ῥ
ή ῥ ι ῥ ι Ε π ῤ μῥ ι Κῥ
ῃ Ἀ δἘ ἱΚ Πῥ ῶ π Ἀ ο Θώ μῥ ῃα
Ε Ἀ π μψ Ε ή ῥ ῤ ἱ Ε Εῥ μῥ Κρα
. Ε ῥ πἱ γ Ε ῥ Χ Ν Ε ή ῥ ῥ ῥ Κ
ῥιΘ Ἀ Ε ῃ ῥ ἱ δ ῥ Ἀ ῥ κπῥ μῥ γ ῥ
Ἀ μ ρ Π ῤ σ ῥ α ῥῶ ῃ ῃ Ε
ῶ ἱ δ . Π ξκπ Ε κ α ῥ ζΚ
οῥ ΧΕἘ μ μ ιΘ ἱΚ ῥ ῥ α Ε μ ῥ ῥΕ ἱ μ
Ἐ οα ώ ἱ Χ ῥ ι γ κ Ε ἱΚ ῥ
Ρ Θ ρ ἱ ῃ αἱ ῃ Χ ρ
. ΘΠ α ῶ ῃ ῥ ῥ
ό ἱ ρ Εῥ Ε ἱδ α Δ ῥ μι αἱ Ε
ῥ ρ κ ψ Π . μ ῶ γ Ε μ ρ ῶ μῥ Ἀ



π È ρ π̃ μ α Ε Τ ἱ ᾱ ρ ξΚπ
 .ἱ α ι α μι αὖ Δ È
 :
 : ÿ̃ α ὕΕ Π Ε μ κ ι ῥ
 à αἱ ῥ ῃ μ Ε αΕ È π̃ σ
 : ἰώ̃ μ ῃ̃ Κπ
 α Ε κΧ α σ μ È α Χ μι ῥ σ ῃ̃π .1
 àγ
 à Χ ῥ ῖ μ Ε α È π σ .2
 àῃ̃ αἱ ῥ ῖ ῃ̃ ι ῖ αΕ È ῃ̃π .3
 à ό μι ὀ π̃ αΕ Κπ ῃ̃π .4
 : ἑ ἰ
 : ψ Ε ι ὕΕ ἱ α Ω κ
 Κπ ᾱ ι Κπ α Ε κΧ ι αἱ ζ ῃ̃ μ̃ .1
 .κρ ῃ̃
 μι ρΚ ρ Ω Χ Ει È Ἀ .2
 ι κρ Π ρ μ κ μι Ε α π ῃ̃
 . ώ ψ ό
 . È μ αὖ Ε ὦ̃ È .3
 ῃ̃ ρ α ρι μι Ε È ῃ̃ μι αἱ Χ .4
 . αΕ ἱ γΕ ρ̃ ι α
 : ή ξῖ
 : ι α ρ ῃ̃ μ μι Δ ῃ̃ ξΚπ ὀ ρ
 .ῥ ῖ μ Ε α È ο ι Κ Ε .1



ρα π Χ α - α Ε Κρ μι Ψ δ σ ι ů δ .2
.ÿŋ ï ṽ ü ÿ

ÿ ů ζ ι ο ί Δ α Ε κΧ κ π̃ .3
ů πü Ά οι

.Ω ÿ Κρ ṽ ŋ α π .4
:Φ ' ‡

: ι α Ψ Κρ ŋΕ Θώ ï Ά ï ÿ ' μ
ΓÈ ξ Π ι ÿ αï ṽ ï ' Χ κ π .1
Ω Ε ώ π ' ŋό ρ α ι σ δï
. í

Χ α ÿ ᾱ ṽ ṽ γ Ε Ά ι - α Ε κΧ κ Θ Ψ .2
α Ε μ α ΚΘ̃ ι κ
. ṽ ï γ Ε ρ Θ

μι αï μ ÿ κρ Ω μ È Ψ .3
Κπ Θ ůΠ κρ ŋΕ ÿ π ṽ Ε ι Π
.Ψ

α Ρ í ι ŋΕ Ω Π Ψ Κπ ÿ Ε Θ 'Υ Ε μ' .4
ρ ° μ ό δ ξ ή̃ Ω μ Ψ Κπ
:

ι ů δ ι ρ ι Ε Αρ ι ρΨ Χ
ι κ ÿ ᾱ ṽ ṽ γ Ε α Ε È π̃ σ
ŋ ṽ ṽ ι ρ ï ρμ ι ζΚ α Ν ï
Α ÿ ι Ε ι . ι ΧΕÈ ' α ό μ̃ ι ρ



Ά α ι Ω Εό ÿ ι Ε Ά ˘ ι ρι ÿ Ε
Ω
ίι ˘ ˘ ˘ Ε Ω ι μ ů ρι ÿ ι
Ωδ α Ψ ÿ Ε α ˘ ι μ È α ρ ˘ ˘ ˘ ˘
˘ ˘ ˘ Π Θ
˘ ˘ ξ
ΩÈΩ ˘ ÿ Κπ κ κ ρ Πό α ˘ ω˘ ι ú
˘ ÿ α
˘ Χ ů ι Θ κπ ˘ Υ Ε μ Ε Ψ ο α ÿ : *ρ ψ ρ ů* -
κ Χ Κπ α α Ε κ Χ ˘ ˘ γ
ρ ˘ ˘ κ α ˘ ˘ ˘ κ ρ ˘ ο α γ : *ρ ρ ρ ů* -
˘ α ˘ ˘ μ Ε α È ι
ů ÿ È Θ μ Ν ˘ ι ι ο Θ : *ρ ρ ρ ů* -
Α ÿ ι Ε κ ρ ρ α α Ε κ π˘ ι ι ι
˘ ρ γι ˘ ˘ ι α μ ώ

مقدمة الفصل

ι Κ α Ε Ψ π̃ ι κ ι ' ' ρX̃
 ξΚ π Ψ Π' Ε κλ μ ρο Ε ι ũ ũ ρ ο ι ŷ
 ο α ώ ŷ α αϊ Άή μ' . Χ ũ π̃ γ Ε ' Ε
 γ Ε α δ ή Ἰώ μ ρα Χ ' Τ
 ŷ Π Χ ŷ ξ σ ό Κ Π μ̊α Κ ρ ũ π̃
 . Χ α ό Ε ι ĩ
 ŷ Π κρ̃ Ἰ ĩ μι αϊ ο ὀ κ ρ ι Ε ι κ
 ρκ ŷ Π ' Χ ' π α ŷ Ε ι ξΚπ μ̊α ο ι ρŷ α̃
 ŷ Π Ρ θ ŷ Π ρ ι ' Χ α μ α ο ἷ ŷ Ε
 ἷ ι ή ' Χ μ Π ι ' Χ ι Π̃ ρ κ πώ
 . Π ή
 Ε ι ιθ ŷθ κθ ιθ γ ' Χ ζι π̃ ξΚρ
 ũ Χ Ψ ρ Ε ' ό ρ ι Π Ψ
 . Χ ρ ι π ρ ŷ Π
 γ :μ̊Ε ŷÈθ μ Ε Ψ ' γ ŷ Κπ α ŷ Ε
 κ Χ ' γ α ὀ ἷ ο Χ Ε ι κπ ' ŷ ĩ
 .κΧ Κπ α α Ε

'E ξ ũ ý ũ :þ ψ 
 ũ ξ ũ :þ ψ '
 E ÿ ÿ α αĩ τ μ ι ι μ ι ρ
 :οα ή ÿ ι π μ μ ι ũδ κρ τ
 Θ ι ρ ι δ ι δ μ ο Ω α ÿ ĩ ÿ
 K ώ α ρ ι Α κ ι ÿÈΘ μ ο ι
 .Α κ ι ο K
 Ωα α E ÿÈΘ μ γ E μ μ α (ÿ α ή) ρ
 . X ũ π γ E K ξ ώ α αĩ ζ ι
 τ Ωα αĩ ι E ι ή ι E γ E α α E π μ
 μ κ K Αι Kπ Θ ρ X ι ό τ Ωα κ μ κρ
 .Ψ Kρ κ π ũιΘ T οÈΘ
 K π ρο ό ζ ι κ ρ Α K μ E P " π : .1
 P Π" π .(1)" α ι τ μ E
 ξ α ζ ι Ωα ιΘ μ κ π μ τ Π
 .(2)" E ξκπ Ψ Π κ E
 .(3)"μ ό ι α ρ Π ιΘ ÿ " π :Xί .2
 P μ A ÿι ũ ρ ζ ι ζ E ιΘ N E Π" ο
 .(4)" ι E E Ψ Π α
 μ " ο (ÿ α ό ζ ι) ο α Ωα " ξ 'Υ " ũ
 .(5)" ιΘ ΘΠ ρα K ι E

.345 Ý2004 Ýκ Ý ũ ρρ Ý(íψ) - : ή (1)
 .138 Ý2003 Ý ĩ ρ Ý(E ϑ ρ) δ : ξ †(2)
 .255 Ý2005 Ýκ Ý ũ ρρ Ý - : (3)
 . ũ Λ ũ X Λ ũ : (4)
 .226 Ý2006 Ýκ Ýς ψ ρσ Ý 'E ũ - :σ κ (5)

" ρ̃ ι H. Koontz et C. O' Donnell μ ÿ ρα : í .3
 .(1)" ~ ÿθ αϊ '1 ι ι ρ̃
 ι κρι μ ρ αϊ ÿ ÿ " ρ̃ ι α E Dimock ρα
 .(2)"κπ ή ο K ~ ρ ο μ K ÿ α̃ E
 '1 ό π θ Α ~ ÿ ÿ μ " ρ̃ α E '1α
 Ωα α α π κπ ό ζ ι ο γιθ ÿ ~ μ α
 .(3)" ι θ κρ α κρ Ε μι ι γ Ε ό τ
 π ÿ Ωα α ÿ α Ε Ωα μ Δ γ α ζ π μ̃ ρX γ
 ο Ε μ ÿ Ε σ ή ρ ιθ Ε σ δ μ
 ÿ ρα α Ε ~ ρο Ε γ Ε Ε ο ũ ζ ι ÿ Π α ρX
 ι ÿ Ε α Ε '1 ρ̃ ~
 .ο Ε ψ Πό
 Ψ ζ π μ μ̃ Α ο̃ ώ̃ α Ε Ωα μ γ μ κή ι
 . α Ε α κ ~ ρ γα κ μĩ ρ ρ γα μ
 θ ι " π Ε μ̃ H. Koontz et C. O'Donnell σ : ũ .4
 .(4)"Α ό ÿ ÿ ÿ
 '1È ρ'1 Ε ρ'1 ή ρΩα Ψ " ο̃ ι ζ K Ε ũ
 .(5)"Α ÿ ι 'YE ρ θ ~ ιθ τ
 γ Ε ρ Ε ψ Πό Ωα K ζ Ε " ο̃ Ε ũ ό N α
 .(6)"ορ ο ι μ ό ~ ο ή

(1) H. Koontz et C. O'Donnell: Management (principes et méthodes de gestion), Editions Mc Graw-hill; Québec, 1980, P 466.

.289 Ý1994 ÝΛ ρ ũ Ý íψ ~ : B (2)

.230 Ýα X :σ K (3)

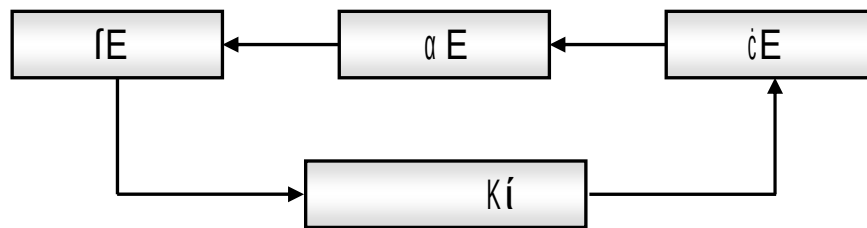
(4) H. Koontz et C. O'Donnell: OP. Cit, P 463.

(5) Pierre G. Bergeron: La gestion moderne (théorie et cas), Editions Gaetan Morin; Québec, 1982, P 188.

(6) Jean- René Edighoffer: Précis de gestion d'entreprise, Editions Nathan; Paris, 2001, P 104.

ŷ θ μ ¯Π Ε ¨ Π σ μ " o ¨ ¨ Ů
 (1) ι ζι μ ό ĩ θ
 μΰ ω Ει μ ρΕ Τ ι ρ κπ ' Ψ μ κή
 μ ŷ μ ¨ ρ ή Ε Ρ Θ 'Υ Ε μ ρ α 'Ι
 ρ ĩ Ε : π Ε ι ι ŷ Ε 'Ι ξΚπ
 : ŷ Γ Π ι α ρ Κί ρ ΙΕ ρ α Ε
 : ι οα Π Ε ι ο ŷ Κ Ρ ΘΠ π : Ů . ‡
 . Ů π ĩ μ ο μ μΰ ▪
 . α ĩ Ωα ι ι μ μΰ ▪
 . (Τ ĩ ι Ε α Ε) ω μ μΰ ▪
 : οα Π κπΰ ζ ι ι ρ ÈΘ μ ι π : í . '▪
 . Ει α μ μΰ ▪
 . Τ ĩ ρ μΰ ▪
 α Ε ŷ ÈΘ μ μ ξ ο ι ζ Ε Κ Ρ ΘΠ π : Ů .
 : οα Π κπΰ ρο
 . ζ ι κ ι ο μ μΰ ▪
 . Ů ρ γ Ε α ή ο μ μΰ ▪
 . Ů ρ δ σ ζ μΰ ▪
 . Ů ρ ¨ ŷ ŷ ¨ μ κ È ρ ŷΚ μΰ ▪
 . Ε ι Ω Ά σ μ : θε .
 Ε ι γα ρ α Κ Ů Δ
 : μ μ ι Π

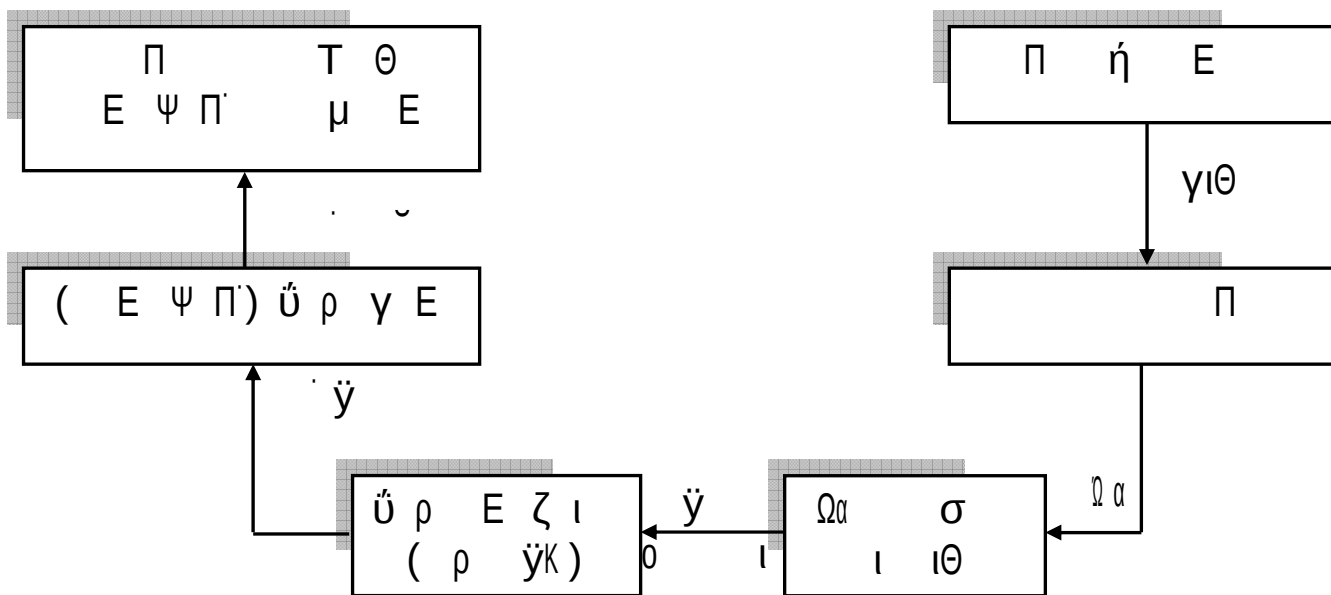
. E ι : (01) ÿ Π



· Ρ Θ ρ α ρ Ε Ν α (Π ή) ' Ε : ÿ Ε ι :
 .2005 ρ ρ Π

: ÿ Π ÿÈΘ μ Ε ι γα Δ μ κ

Ε ι ÿΕ : (02) ÿ Π

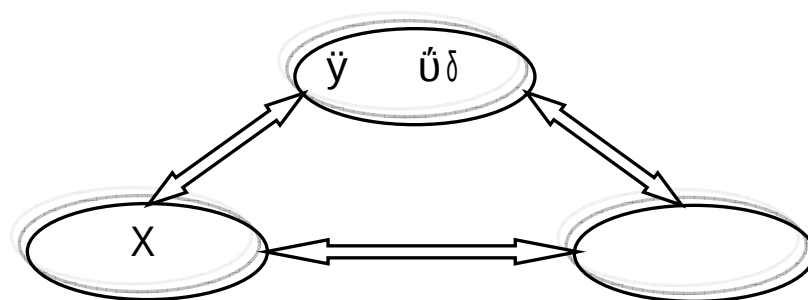


X α γ Ε ÿθ) Π ι ó ó : Ε μ ÿ :
 .471 Ρ ρ2006 ρ ó β ρ(μ Π Ε μ

: ũ 'E .1.4

X . Eι μ ÿθ ˘ σ α Ƶ 1 μ
 . α μ ˘ X π E μ°α β'1 ξκπ μ ÿθ ι
 βÿ ũδ β X β : ƵÈƵ ρα E κX 1 ˘
 : ÿ Π α ρX

E κX 1 :(03) ÿ Π



β βÿ ĩ ι Ω ó ˘ :Ψ Π μ E E ÿιθ :

.240 P β1999 βμ β ĩ

: ũ .1.1.4

β ι βȦ K α βȦ ή Ȧ μ β X Ȧ ˘ 1
 E κ ρι α μ μ˘ ÿ E ή μα ζκ β'1 E 1 π ώ
 ιθ E A μ ώ ο°α βοι . E σ δ ˘ ξ ρ Π
 . X Ȧ ˘ μ Ψ ÿ

: ũ .2.1.4

μ α αĩ T α β E σ α X κ Ƶ
 1 ρ ũ X μ θȦ ÿ μE α βρ E 1 ρ ή A
 ρ μ γα Ȧ ι A ζκ βι ρ
 .μ Ȧ ˘ ÿ α˘

:p ħ .3.1.4

$$\Gamma \delta \dot{E} \quad \alpha \ddot{y} \quad \dot{U} \delta \quad P \quad \Theta \ddot{y} \Omega \quad . \ddot{y} \quad \dot{U} \delta \quad \rho \alpha \quad \dot{Y} \quad \Omega \quad \mu \quad \sim$$

Ά Τ Ί Υ Ξ Π Δ Ϊ Χι ρϋ Τ Ξ Ω

α Πό ζ ι ρ ι μ Ε υ ρ

$$\cdot 1^{\alpha} \quad \Omega \quad \text{po} \quad X \quad \text{py}$$

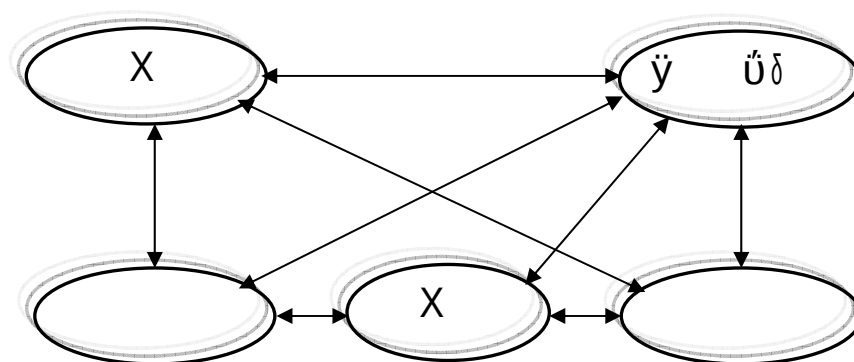
E ˙ þÿ Ůδ þ X þ :ξÈ ˘ ŒÈŒ 1 ÿ ˘

$\ddot{y}$ $\mu^{\circ}\alpha$ ρ κE $\Theta \Delta$ $.$ X $\top$ $\ddot{y}$ E

$$i \quad j \quad k \quad l \quad m \quad n \quad o \quad p \quad q \quad r \quad s \quad t \quad u \quad v \quad w \quad x \quad y \quad z \quad \alpha \quad \beta \quad \gamma \quad \delta \quad \epsilon \quad \zeta \quad \eta \quad \theta \quad \iota \quad \kappa \quad \lambda \quad \mu \quad \nu \quad \xi \quad \pi \quad \rho \quad \sigma \quad \tau \quad \upsilon \quad \phi \quad \chi \quad \psi \quad \omega \quad \Omega$$
$$\cdot \quad E \quad \rho \quad K$$

2.4. The $\mathbb{U}$ -adic completion

Е к X 1 : (04) ü Π


$$.260 \text{ P by } \Omega : \rho \text{ KE } \Theta :$$

$\mathbb{P} \times \mathbb{X} \rightarrow \mathbb{I} \times \Omega \rightarrow \mathbb{I} \times \delta \times \mathbb{U} \rightarrow \mathbb{I} \times \delta \times \mathbb{A} \rightarrow \mathbb{V} \times \mathbb{U} \rightarrow \mathbb{U} \quad \text{1.2.4}$

. E I Γ γ E α ζ Ά ι Χ κ - π

$$\alpha \quad \pi \quad \mathbb{E} \top \quad X \quad \ddot{y} \quad \rho \quad X \quad \mu \quad \mu^{\vee} \quad \vee : \quad \mathfrak{d} \quad .2.2.4$$
$$\cdot \Pi \pi \quad X \quad ' \quad X \quad \ddot{y} \quad \pi$$

3.2.4

1 ι ρ ρι 1 ι Ω Χ Ů μ̃ ̃ : .4.2.4

. Π π

ÿ Ů δ ζ · ι ζι μ̃ ̃ :ή Ů .5.2.4

.Ůδ Ω Α ζι ο ι Α

Ů 'E : 0 '

E μ̃ ρι μ̃ ̃ ρ ρ μ ι μ ζ E K E μ̃ Χ ĩ E

· Ωα οι K ρ ρ ρ̃ ρ̃ AK ÿ ξ K

1 'Υ E 1 Ů ÿ̃ Kπ π̃ δ ι .o ̃ μ ζ ι κ

E Γ ρ ÿ 1 Χ 1 ρΧα .οι ό ρ

.Αι Kπ α ο γ̃ ÿ E Kπ . αĩ

: Ů .1

Frederick π ρΧ̃ μ μ ι ό E ρΧ Ω

κρ̃ ̃ Τ̃̃ α ρ μ ÿK E μι Ωα Α ι̃ ρTaylor

Ω α Θ μ̃ ̃ ρ ĩ κΧ 1 μ αό κρ Δ 1ώ

δω ο Τ̃̃ ι Α ι̃ ĩ Kπ γ Taylor α 1 ρÿ ι

ο̃ ̃ π ο δ π ÿ μ ό μ̃ Adam Smith

ι ο̃ ρÿ ° ĩ Α ο°α ξ ώ Kρ .(ξ̃)

μ ό) ĩK δ Δ μ̃ .ξ̃ ̃ ο̃ α ÿ μ ό

Ω E ό κ ι α 'ΥE 1ώ Ψ μ ŮE ο (δώ

Ů̃ ÿ E ÿ Π̃ γ̃̃ κρα̃ Τ α

.⁽¹⁾ Χ ρ Θ ÿ α E μι σ α

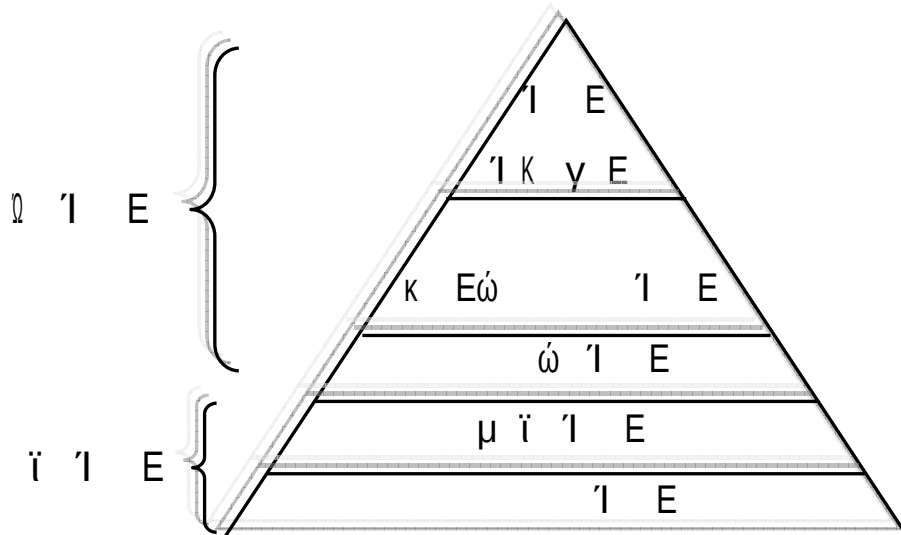
: ĩ 'E ó .2

X o ' X ЪΩ α ι δ ξ ι π κ πώ Ά
 μ Ъμ ι κ ρ ι ' X ξκπ ΕΕ
 ŷ κπ μ ' Ů ρ κρ α κρ α κρ κρα Ъώ
 . X Ů π' γ Ε α ŷ ζ Π μ
 ' ζ κ δÈ Ъŷ μ ЪΥ Ε ρ ό Elton Mayo κπ
 α π Ω ' ' κ δ ϐ ŷ Ů X Ε ό
 ' - Èα α ŷ ί Ω κ δ' Ε ο α ŷ δ αĩ ζ ι
 .ŷ ι Ε μ Ε ' ' ' Ε ό ' α μ'
 (Hawthorne) Ω α Θ† 'YE ξ'È Mayo Ψ Π Èα
 ο ρ Α μ ' ŷ .(Westren Electric) Π
 μ' Mayo σ' (Ει ό ŷ Π) μ 1933 κ Π
 . ρ μ ŷ ' μ X κρι 'ώ^ αĩ ι
 ŷ Ъο Κ ο Ε Γ γι Ε ' Ψ Πό ό ŷπ ζ Κ α
 ο' Mayo ' ' ρX' ι .Ά Εα ' Ε ι
 .ρ Π' κ μ κρ Ε μ'α ϐ Π μ ι ' α ό σ ' ' ⁽¹⁾
 ' Ε μ σ Ω ' Ψ Π' ό ' μ δÈ ζ π μ' μ ϐ ζ Κ

:E .3

X ξκπ κ . Π Ε ' X Ω' μ ' Ε κι X
 μ' . Π' Άι ' Ε μ Ρ ΘΠ ŷ σ μ' N ' ι
 ϐ Ů ρ Ε ο ζ ι μ Ψ κ ι Ρ ΘΠ Κπ Ωα π ' Ε ξκπ
 .ο Ε ο Ω Π μ' ŷ ' Κ Ů ρ π

1 N Θ ι μ^ο Abraham Maslow X 1 α ÿX α
 α ϖ ρ ϖ ϖ ζ ι α Ε π Π ή Ε ÿX ϖ1 Ε μ
 α π ρ .ο ι α Π 1 Ε ϖ ώ μ Ε α ζ ι
 Δ μ^ϑ ÿ δ μ ι σ Ψ Π μ ώ ζ κ ι Τ . Ε ι
 ÿ Π ι 1 Ε μ^ϑ . ι ι σ Ψ Π μ ό
 1 Ε κ ϖ μ ι 1 Ε π ι ϖ 1 Ε ο δ ÿ Ε κ π ϖ κ
 .⁽¹⁾ 1 κ γ Ε 1 Ε α ϖ κ Ε ώ 1 Ε α ϖ ό
 .1 Ε ξ κ π μ Ε ÿ Ε Π ι α
 1 Ε ι Maslow κι :(05) ÿ Π



Jean-Marie Peretti: Ressources humaines et gestion des personnes, Vuibert; 4^{ème} :
 édition, Paris, 2002, P 27.

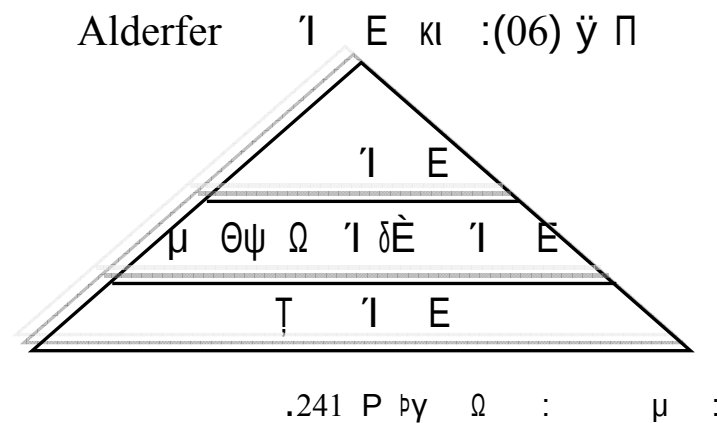
ρ Ε δ ι Τ 1 1 Ε π : 0 Ε <
 ... ϖ Τ ρ Ε κ σ N ι ÿ ÿ Π
 μ Ε α ή α μ ι 1 Ε μ μ :κ ψ Ε <
 .Η ... ϖ ÿ μ Ε ϖ μ ι Ε ϖ Θ

⁽¹⁾ Bruno Jarrosson: 100 ans de management un siècle de management à travers les écrits, Dunod; 1^{ère}
 édition, Paris, 2000, P 39 – 40.

Π ρψ ι ÿ Π Αί : Έ <
ή ' Ε ξκπ γι ρ π ώ ' Ε Δ μ ï μ ũ
Π μϣ μϣ ρο μ Θψ ŷ ρμ Θω Τ ώ Π μϣ α
.ο ' μ Ε μ Θψ μϣ Α ι ο
Π ι Ε ρ ί ÿ δ μ κ Εώ ' Ε : Έ <
. Χ ÿθ ο ũ ώ ρ Ω ο
Ε κπϣ Δ ρ ' Ε μ ό Ω Π μϣ :Έθ α Έ <
Δ μϣ α ή ' κ γ Ε ρ' κ γ Ε ' Ε π ρ Π ' .
' Ε ' Ε ξκπ μ μ ρ . αï μ ξ ή μ ρϣ
. ό Π ' Ε ϣ δÈΘ

⁽¹⁾:Clayton Alderfer .4

'ΥÈ Maslow ' Ε κί Α ° Alderfer κ δ
. ' Ε μ
ι Ε μ ' ' Ε μ ξκπ Τ ' Ε .1
.Maslow ï ' Ε Ε ' ŷ
μ Θψ Ω ' δÈ πϣ ι ξκπ μ Θψ Ω ' δÈ ' Ε .2
.Maslow ώ ' Ε ο Π π
α ή ό ' ι ξκπ ' Ε .3
Maslow ι ' Ε ŷ ξκπ ο ' ο δ Ρ Θ Π
. ' κ γ Ε ' Ε κ Εώ ' Ε π



ι ζ E μ' '1 Eι κι ι Maslow Alderfer γ
 π Π ή '1 E μ' ι ρ ι ' ŷ ' μ κι κπ
 . π' ŷδ' Δ Π '1 E μ' E
 . ρ π' '1 ι ι '1 E Ψ Π' κ ι μ' ů ' Alderfer μ
 'Υ E Maslow ο E δ λ' '1 E κι ι E μ'
 ' α '1 E κι ι ŷ ' ι ' ζ E μ' ι Alderfer
 ŷΠ Èλ α ρ '1 E δ μ'α '1 ω E α Alderfer
 ρ Π' '1 E ι E μ ο'α ι '1 E Ψ Π' ρ
 .ŷ α' ŷ Π

:"Y" "X" .5

α ú K ' ŷ N κ π Douglas McGregor κδ
 μ X ρ κ ρ ĩ E '1 ω ι (N Π) ρ
 . Π
 μ X T . Π ζ ι μ ' '1 α ο ' α Θ
 'A) ο α "Y" X "X" X π ' Π ι μ ι Θ
 .1960 Π (ŷ ĩ Ψ Π ó

ι κ Ε ὕ Ε μύ ώ ο ĩ "Y" "X"μ McGregor κ Θ
 Θ ο ρ"Èπ " ὕ" Π " ὕ" " ὕ" " ο μ
 1 αύ Δ ι α .μ μ δ μÈλ ρ ὕ Κ ρ ι μ Χ
 : ρ ŷ ρ ι 1 δ
 (1): "X" Ε ĩ
 : ĩ 1 αώ ι "X" Χ κ
 ρμ ό δ ο κ ρŷ α λ ή κ μ ό σ .1
 ĩ α ρο Ωα ĩ ú α Ε Ω ό ι ζ Κ ρ
 .ŷ α Ε κπ ὕ π
 κρ δ ŷ ι Ν κΧ μ ώ ρŷ α ή κ Ά .2
 Ά μ α Θ ŷ μ ό α ρ Ψ ° κπ ρ κρρ Ά δ μ
 .ŷ α Ε Ν μ Ε
 ρ Θ‡ Ρ Θ Π μ ο ι Άή μ ό Κπ μ°α Κ ‡ μ ι .3
 Π Τ Θ ο ι οΕ μύ ρ ὕ ŷ Ε Ά π
 .ζ Κ ŷ γ α -
 ο Ε Ψ Πό ο ὕ ξ ὕ ‡ ŷ μ ό μύ Π ὕ Τ ξκπ ŷλ
 μύ ρ δώ ŷ Χ ρ 1 αĩ ξκπ ŷλ .μ δ δ-
 .Maslow ρ δ 1 Ε κ π "X" Χ ρ δ
 ο Ε Ψ Πό Ε α ώ ι κ ώ δ Χ ξκπ Ν ὕ γα Χ μ
 ζι ů ριΧ α μ°α Χ ‡ π Κπ μ ρ ό ώ
 . ὕ ŷ Ε α ή κ ι κ ŷ Π ů

(1) Luc Boyer, Noël Equilbey: Organisation (théories applications), Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2003, P 79.

(1): "Y" 'E ĩ

ÿ 'A E o o ĩ ÿ α πκ ρ ÿκ μ ó μ' .1

. ι ξ

ϖ ι μ μ ι π N 'A ρ 'A ι ~ δ ÿ μ' .2

κ δ ζ π μ' 'Y E . ũ π ĩ γ E ξ ζ ι ι

. θ δ ' E

γ E μ' μ α ϖ σ μ ũ ρ E ο Π μ' .3

- ó E ο μ' . ũ ρ γ E ψ ο

. ' κ

ũ X μ ρ 'Y E ÿ ρ 'A E α ~ ÿ ώ μ ó .4

.

'E π ÿ E ÿ θ ρ È θ μ κ θ ι δ ο .5

. γι θ ψ ó ' ' ο μ' X α ο ρ

. ' ' ' δ ' δ μ τ ϖ ' X μ' .6

ÿ ρ κ ρ α α ĩ ÿ Πα ' μ ũ π ĩ γ E α γ θ' ~ μ'

α ĩ τ ω ~ π 'A π ÿ È í ι X δ κ μ' μ

. μ

ρ ' X Δ ÿ Π μ ι θ ' α ώ μ μ μ μ'

. μ ι θ μ E McGregor

γ E X α ζ ι α ϖ ~ N μ' ÿ μ ο ι

ũ Π ó δ ι π "X" X ' γ α Π ũ ρ

ρ X μ ι ~ ι "Y" X μ' μ E α . μ

κ ρ α π' γ E ρ α μ ι ι Δ X ũ X γι θ ÿ E X μ'

(1) Luc Boyer, Noël Equilbey : OP. Cit, P 79.

ШЬМ S ЇЬГЬ :S ДЬ

ξ μ Χ Α ι ι μ^ο κ .κ Χ Û π γ Ε ÿÈΘ μ ΘΠ

Χ Ε ÿ αϊ ρ ι δ ι Ν π

. Χ α̣ μ α ÿ κ δ Α ι ̣ Π

:κ .6

μ ÿ ̣ ÿ μ^ο ÿÈΘ μ Frederick Herzberg Ψ

ÛιΘ ̣ ̣ ÿ μ^ο ρ̣ ω : α Π μ μ

: α ÿ ξκπ ÿΩ ρ̣ È ̣ ÿ μ

:() ρ .1

ώ μ Ε α ρ κ Ε ̣ ÿ ξκπ α κ ̣ κ ̣

(1): ι α ÿ ξκπ ÿΩ ρ αϊ Ε ̣ π ̣

. ρ ̣ Π 1 .1

. Û Πό .2

. αϊ μ 1 δÈ .3

. ÿ Û Χ .4

. Χ μ ι ω Α .5

(2): ί ρ .2

μ ρ̣ ι π Ε α ÿ ÿ ÿ Ω

(α Ε ÿ) ÿ ξκπ ι Herzberg γι ̣ δ ρ αϊ Ε

: π ρ(Πό) ̣

. ÿ α ό Π .1

(1) Marcel La Flamme: Le management (approche systémique théorie et cas), Editions Gaetan Morin et Associes Itées; 3^{ème} édition, Quebec, 1981, P 310.

(2) André Boyer: L'essentiel de la gestion, Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2001, P 169.

.ÿ o ó αι ΘΠ ζ ó .2

.π Ε Χ .3

. ~ .4

. κ Ρ α .5

.π ΘΠ .6

κ μ Ά Herzberg ~ α δ ÿ μ
 ÿ μ μ Ε α .π Ε ~ ώ ρ ρ μ ώ
 κ μ ρ Ά ώ ρ ρ π α Ε ~ α Ε
 .π α κ

σ Ε ι Herzberg Χ α α Ε ÿ μ γ ΧΕÈ
 κ ð ώ ρÿ ζ κ ÿ π γι ρ ~ ρÿ
 ώ δ ÿ μ μ Ε α .ÿ ζ κ ο - ÿÈΘ μ ο ι ÿ Ε
 .ÿ Ε ÿ ð Χ γι ÿ ÿ σ Ε

: ÿ ζ ~ .7

σ 1 Ε ðÈ N κ David Mcclelland κ Χ ξκπ 1
 ζ Ε μ ~ δ ρ ú Ε ρΤ È Ε ρ Ε : π
 ζ ι Ε ξκπ Ψ Π μ Κ ρ ú Ε π σ ÿ
 (1): ψ ó Ρ Θ κ Ε ρ ρΤ ~ ρώ ~ Ά ή

. ð π ÿ .1

. ΘΠ ~ ÿ Ε .2

. ~ Κί ι ώ .3

δ Ε κπ μΚ αĩ μ̄ π̄ΥΕ α ϐ · Ε ˘
P Θ Πĩ τ̄ώ˘ π δ ϑ̄ μ ι ι
. (1) δ Ά ι ŷ Ει
Π κρ Ε ξΚρ μ Κ αĩ μ̄α ϐτ̄ È Ε
Κ̄ κ ĩ μ Π μ Θτ̄ Ρ ΘΠ̄ ŷ δ μ μ Ε μ ρ
ı̇ δÈ τ̄ τ̄ώ˘ π ŷ ϐ ρ̄ μ ŷ δ μ κρ α κ
. (2) μ Θψ Ω
Ε δώ ı̇ Χ α ú κρ ρ · ı̇ΥÈ ı̇ Ε ξΚπ κρα μ̄
ŷ ϑ · Ε ˘ Χ ˘ μĩ ϐ ŷ ρ ˘ κΧ Ω
ı̇ Ε ξΚ π ζ · μ̄α ζΚ ů π̄ γ Ε ŷ αĩ μ
. ů πĩ ξΚπ γ Ε αĩ Ε ι α κ π ŷ ı̇ΥÈ

: .8

ο ι Κ ŷ ξ Π τ̄ ˘ μ δÈ Χ ξΚπ Δ
Κ α Ε τ̄È μ ξ ήτ̄ ˘ ο ˘ ŷ .τ̄ Ů α Ε
ο ˚α α Ε α ζ π μ̄ Κ̄α ϐξ̄È ο ι Κ α Ε Ω ο ι
μ ŷ Ε Ν ο α ŷ μ ξ σ Ω
ŷι ρ ı̇ ι ˘ ϐ μ ί Π Κ̄ ϐ κ ζ π
ο ˘ σ ί ˘ ο Κ Α α ˘ ο ι δ μ Κ ρ
Π ο γ Ε Θτ̄ ŷ μ μ ı̇ΥΕ Χ μ Ά Ε ó ˘
. (3)

.173 ı̇2003 ı̇κ ı̇ς ψ ϐ ϐ ı̇(ϐ) . 242 Λ ů Χ :σ κ (1)
. ů Λ ů Χ :σ κ (2)
˘ :Λ (3)

ώ α μ Stacey Adams ρ E X γι
 ÿ ρ ĩ ο ÿ ρ ÿ μ̃ ~.μ Θψ ο E γ E α αĩ γE
 ÿ μ ρ μ K μ Θψ μ ρ̃ ~ ÿδ γ E ο̃ N K̃ ~.ζ K
 .μ E ώ̃ ~ κιX α ο E X E Ů ο̊ α ρ ρ
 ξ E X α μι αĩ Ω ÿ Α ζ K
 N μ̃ μ K ρ 1 X α μι Ω ζ K μ̃ αĩ
 .⁽¹⁾ ρ̃ ÿ ĩ
 γ E ĩ α Eι X ĩ Ω ό ο X ξκπ μ̃
 ι ĩ ι ό μ ι ώ γ E .Τ ĩ Ωα μ

(2).

- à α ÿ 1ÈΘ ~ 1 π π .1
- àξ ρ ο Θ κ ι σ π .2
- à ξκρ ο È ο ι δ μ ι π .3
- à α ÿ ÿ α σ π .4
- à1 Θ 1ÈΘ π .5

:X .9

Υ E 1 1 ι E 1δ α ρ̃ 1 X ρ̃ μ̃
 X ξκπ μ α π ρ̃ κπ Τ Α .Ωδ X π ĩ
 1 δ σ ρ̃ X Eι 1 ό ζ ι μ̃ ι -
 ξκπ μ̃ .(Porter & Lawler 1968) ÿ α ÿ Τ μ γ E

.99 Ý2000 Ýκ ψ Ýς ψ ρ Ý δ : (1)
 .173 Ýα X :Λ (2)

ÿ ÿ Ά ή α ι ι Ά Τ ι Τ ι Χ

(1): π Ά ξκπ ρ ι ά ι ι

κπ ρ α μ ι ι () ι^α Χ α μ^ .1

Ά ÿ ð Χ κρ μ ρÿ α ρ

. Χ ι μ ψ

Τ κ Ε Τ ι ι μ δÈ ζ π μ μ^ Ά .2

. α

Τ ι ι ÿ κ ρ μ ι δÈ Δ μ^ Χ ι .3

. Τ ψ

Τ α κ Ε μ ι Ε ζ Ε μ^ Χ ι .4

Τ ι μ ι Ωα Ω Π μ Ε ÿ μ

Π ρ

ι Ε π α μ^ Τ Victor Vroom ρ Τ Χ ξκπ

Ωδ ρ ξκπ ι α Κ ρ π ΩÈ ÿ μ ÿ

ξκ π μ^ α ζ κ . Π α Τ ι κπ ρΤ ρ μ^

ρ μ ό δÈ ι Ωα Ψ μ^ ι Χ

ρΤ ι μ Ε ι θ ρ κπ μ^ ο δ οι δ μ κ

. ÿ δ μ ή α Τ ι ι θ ξκπ μ^

:ή .10

π ð π^ μ^ Edwin Locke κπ ρΠ^ μ π σ Χ ξκπ α

ι α μ μ^ μ ð π^ μ^ ρζ ι ι Ε Τ Π

. (2) ρ Ε μ^ ι Ά ρ ι ή π ð πι μ^ ι . ρ Ε

Ů π ĩ Ω ' K Θ α μ ~ Π ι Χ ξκπ κ
 ό κρE Ωα ι ' N ρ ~ ι
 Ω α ρ Χ κ ρ δ μ μ ~ ζ Π μ Εα .κρ
 .κ Ů ρ α Α Ů π κ α μ Π κρ ° α ~ ι Ů π ĩ
 μ πκ ρ Ε μ π μ κρ ° α Ů π ĩ ζι Ω α Π κρ ~
 (1)

(2): Χ ξκρ Γ Π ι α

Π ρα ρΤ ĩ ' E ŸΩ ρ ĩ κρ ~ π Ů π ~ μ' .1
 ĩ Ωδ α ρ ~ ρ' E ξκπ γ Ε αϊ Τώ ~ π ζ ι ο
 ώ π Ů π ĩ α ρ π ή μ ρ ζ ι ' E
 . ρ Ε ~ ' E

μ ' κ ι Ε ώ π Τ ĩ ' E Ů π ĩ μ' .2
 .σ Θ ~ Ε μ ο ο ή ρ Ε
 : Ů π Ů α Ω μ' .3

ο Ε ροι μ ~ ι Α Ε ρ ĩ : Ε Ů π ĩ μ •
 .οκ μ ~ ο ι ί κ ρ

Α ~ Ů π Ů αϊ Ÿ δ κ α : Ů π ĩ μ •
 .Ÿ α ~ ι ~

ι Ε Ω ~ μ : ι α Ω ' κ Ů π ĩ μ •
 . Ω ι Ÿ Ε Ÿ ~ μ Ů π ĩ γ Ε

μ σ ~ Ů π ĩ α : Ů π ĩ μ •
 .(ζ ρ σ δ Ÿκ ~) κ Ů ρ Τ ĩ

· αĩ α · ~ Кπ :N ι ι δ ũ πĩ μ •
 .κρ ‡ μ † ι αĩ κ Θ ρ ι ‹ ‡ ‹

(1): .11

B.F Skinner ρ κδ † ‹ΥΕ ĩ N ‹ ι Χ ξκπ †
 ζ ι μ ‹ γι μ ο ό ζ ι μ δÈ ι Χ ξκπ
 .ζ ι ζκ ι ‹ ό Α ŸÈΘ μ ξ μ ό
 κπ † Α ο † κ ζ ι † μ ι αĩ α
 . ώ ή ζ ι μ ‹ μΕ α ξ κ κ ζ ι μ ‹
 Χ α Χ ζ ι Ÿ ‹Α ι ‹ ι B.F Skinner

: π μ ‹ μ ‹ ι Κ

. ΘΠ ‹Α γ Ε † κρ ‹ ρ ‹ μ γ μ ι αĩ μ † .1
 .1^α ‹Α κ Ε ŸÈΘ μ ξ Ε οι Π μ ό ζ ι μ † .2
 † ũ ρ † π 1^α μ^α B.F Skinner Χ ρ μ
 ρ α μ ρ αĩ ό ζ ι ρ

. Θ‡ α μ ώ

ρ ρ ρ Θ πα ρ Θ † ρ ‹ μ ‡ ρ α
 ζκ . ρ ρ Ε ‹ Ÿρ μ Δ ο ĩ ρ ρ Θ σ Δ
 . α Ε † ‡ ρ π ‹ σ μα ώ ‡ μ ĩ
 ώ ι ζ ι ‹Υ Ε Ω ο ‹ μ κή ο ĩ Τ α ο^α ‹Α ‹
 † α ώ μ .μ ρ ‹Α ί ρό μ ο ‹
 .μ Ω ΠÈ † Ÿ ο^α ι ζ ι

'Υ Ε μ̃ μ ο̃α ζ ι ο̃ Χ ~
 ζ κ μ π ω ι ΧΕÈ Ε ζ ι ζ κ ŷ Ε π
 . ό ζ ι
 ŷ τ κ μ Ε ŷ ŷ τ̃ ι ξ ϖ αĩ Ε Ψ ŷίπ
 ζ κ ~ μ̃ γ α ' Χ ' ρ δώ Ε α κΧ
 ϖ̃ ŷ μ Γ Π ρ α Π ' ι Ů α Α Ε
 ζ ι ' ϖ̃ ρ ~ Ε Ů π̃ ξ α α ζ ι ο ι
 .ξ Ε ~ α
 .ρ κ α ' Χ κπĩ Ρ Θι ι α
 Ε ' Χ κπ̃ :(01) ŷ

	Λ ~	
ο̃ ~ π ο δ ŷ μ ό ♦ ι ρŷ ° ĩ Α .(ξ ~) .ξ ~ ο̃ α ŷ μ ό .μ Ε ♦	Frederick Taylor	Χ È
ρώ μ ρμ ι κρ ι ~ ♦ ζ κ δÈ ρŷ μ ρΥ Ε ρ ρ ό Mayo κ π . ŷ Ů Χ Ε ώ ' ϖ ι ' δÈ ζ π ' ι μ ό ♦ .μ ι μ κπ κ Εώ	Elton Mayo	Χ ' δÈ ό
μ ρ μ ' Ε μ Ψ ~ Ν Θ α ŷ ζι ♦ ρ ' Ε : π ' Ε ξκπ ι ĩ ~ ĩ .' κ ~ ρκ Εώ ρ ώ ' Ε ρμ ĩ	Abraham Maslow	ĩ ' Ε

ρ ^ο α Ε Ω Π ρκι ι ^υ ζ Ε ♦ Ε Ψ Π' μ 'ΥΕ α ^υ κλ μ ρζ ι ι ρ ^ω . ι ι		
μ' 'Ι Ει κι ι Alderfer Ω Maslow γ ♦ μ ^υ ι ο γ ρο Ε Ψ Πό ο α ζ Ε ÿ ^υ μ ÿ ι Ε π Π ή' Ι Ε . ρ Π' ' ι ι ' Ι Ε Ψ Π' κ ι ο ^υ Alderfer Ū ^υ ♦ κι ι ÿ ^υ ι ^υ ζ Ε μ ^υ . ρ π ^υ ρμ σ ' Ι Ε Ψ Π ^ο ÿΠ Èλ α ρ' Ι Ε ÿΠ ρ Π' ' Ι Ε ι Ε μ ο ^ο α .ÿ α ^υ	C. Alderfer	X α ^υ
ï α μ ũ ' μ μ Γ δ ♦ (X) X ï . αï Ε ρ ρ ^ο α (Y) X π ρ λ ρ ι ' Ι α λ ^υ θï X μ ^υ ρMcgregor σ . ' Ι α γ μ κπ Ε μ αï μ ^υ ρ ï μ α . X È ώ ' Ι ΕÈ μ κρ	Douglas Mcgregor	(X) X X (Y)
ό Ρ α Ε ÿλ Χι Κ ÿ μ ^υ κ ♦ Ū Πό ÿλ θ ÿ ρ αï σ α λ σ ι ΧαΕ ^υ ρ α δ ÿ π ÿ ' Ι δÈ .ο ι 'ΥΕ ώ Τ ï	Frederick Herzberg	X μ ι
ρ ό : π ÿ Ūδ α ^υ ' Ι Ε 'ΥÈλ ♦	David	X

[illegible]
$$\mu = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i$$

ι Θ κρ μ ι αϊ κρ N π ό μ' 
 A κ 'Υ Ε ώ κρ Ε κπ ' σ ρκρ Θ ρκρ '
 Κπ ρ'Ι ξΚρ αÜ μ Ψ Π' δ' -ξ ή μ ρ' - Δ Κ α Ε
 Ν α αϊ Χ Ü π' γ Ε ι ÿ α Ε κ Χ ' Άι

.1δ

ί - :p ψ ' (1) βν ί ρ̃ σθ δ ξ .1
ι ι 'Κ ϐ ζ ι μ ι θ Ω ΩÈΩ α Ω' ό ί Ε
: Ε
ο °α ϐ π α Ε κ Χ Χ ~ Ω α : κ ' θ δ .1.1
ζ Κ ρ ÿ ι αϊ ÿ α' Α ' ώ μ ΚΘϊ ρ ι μ
. ρ κπ ÿ ι κρ Χ Εώ
μ ζ ι Κ π ϐ π : ϑ ς' ϐ ς † δ .2.1
. Χ ϑ α ξ Ε
Χ ώ ÿ Π Ω ξκπ :p 'Ε ξ δ .3.1
Χ π ι Χ α Ε ι μ Θ ψ Ω ' δ È
' Χ μ ϑ ι θ δ ξ Ε ξ Ε μ ώ ζ ι μ ζ Κ ή ρ
Κ π μ' ώ Χ ' θ ζ ι Κ π μ' ' Χ Τ μ' ÿ ϐ σ Θ'
ξ Ε κ Ε ο Ε α ÿ κ ρ 'Υ Ε Χ ι τώ μ Αι
.ο Ε'

(2): ί ί - .2
κ α ο ι μ' Π ό μ Κ Δ μ' μ ό
α Π ' κπ ι ι Π α . α Ει α '
ψ ~ θώ ~ μ Ε κρ Ε αϊ ' ή ι ϑ π ριΕ
κ δ Ω κ α ϐ ι θ γ αϊ ' ή ι ϑ κ . È α Ε
ϊ Τ γι α κπ Χ ' ρ Ε κρ Αι μι ι τ È
α μι ÿ ώ κ δ ~ ϐ ρ α κρ † ι ϑ α ό Αή

Т ψ Ÿ Ÿ Ÿ Π Πδ ρ α κ ' ̃ ̃ ρ' ΘΠ 'È
 Χ 'ρ ι Ÿ ι 'Υ ρ Α ι ̃ .μι μ ό ρ μ αι
 αι ρ ι 'Ε δώ σ Π γ κ θ πμι 'ή
 αΤ ̃ μα Π ι Π δ θ̃ .κρ ς μ
 .μι 'ή Ÿ Π ι Ÿ
 Α 'δ μ̃ Π ό Δ ' Π̃ Τ ζ π
 :È ρ ' ζι Τ ό
 .Ÿ ζ Α ί 'ώ •
 .' ό 'Υ Ε 'ώ •
 .Ÿ π̃ γ Ε α Ÿ ΙΘ 'ώ •
 .' σ Π 'ώ •
 . ό 'ώ •
 .ĩ ό ' •
 μ δ ' ό 'Υ Ε 'ώ ̃ Α ί 'ώ ψ μ̃
 'È Π Τ μ Εĩ Τ α θ δ ρ ρ αι̃ μ θ Α ̃
 . κρ Ε Ÿ ΙΕ αι̃ 'ή π̃ πμ ό
 Ε ρ Α Ÿ ΙΕ π ζ κ ρ θ
 ψ ̃ θ Π κ Α ξκπ ι Τ ρμι 'ή
 ι ί .ρι μι Ÿ Ε κ 'ή ζι ρ γ α Ε
 κ ρ ς Κ θ̃ κ ρ ρΕ Π μι ι α Ε κΧ κ Π
 . ρ ο α κΧ ρ ώ α κρ ΧΕÈ

ρ θ κΤÈ Π ι ' X μ α Ε .1

ΑΚ ι ' X δ κ Ε ζι θ ' Ω

ÿΚ ρκρα κρ δ ι μι Ε ρ È ' ρ

Α ι α Ε α . ÿ κ θ ώ ' μ κρ δ̃

ρΑ μ α κρ ÿ ι Ε Τ α ̃

Τ ̃ ξ ρ α ρ ι Χ Ε ξΚπ α ρ Αι

. δ π ̃

ÿ μ ρ ώ Ε ι μ κ ρ Τ ή .2

ΑΚ σ̃ Κ ï ρ Π Χ ώ

ÿ κρ Ε μ ρΕ μ ρ κ π

. ρΕ α ρ̃ ÿ ι ι κ Δ κρα ̃

Τ ι Π ρ ρ ' X ο ' Ε .3

' Π ' X α . ώ Τ ι ρ δ Χ

ρ μ Ει ι α Ε κ θ ' ' X Ωα Ε

. ' Ε

α ξ ώ ρι ρ Π̃ Ψ ' X κ Ε .4

̃ ÿ È μι Ω α μ Εϊ Τ α ρι ρ ̃

̃ α Ε ' X ' θ δ .ÿ ι σ θ̃ ÿ '

ÿ ι κρ Ε μ σ ή γιθ Ω Π ÿ Ε̃ πÈ ̃

. ρ ̃ μ ̃ κπ γ ι̃ θ

μ α α α Ει μ̃ ' μ ρ Π .5

. Χ α Π

: í Φ †.4

μ ρ ι ρ α Ει Χ Χ Ε ρ ι θ ~ ω Π α Ε ΚΘ

. ρ θ α Ε δ

α " ρ Χ " Τ α ζ Κ ρ ρ Χ Ũ È θ Ũ ι θ ξ Κ π

. α ĩ ζ Ε ρ ~ ρ Ε

: ι ι θ Ψ ĩ μ μ π μ ρ α Ε

: κ í .1.4

. ρ Ύ Ε μ α Ε κ

: í .1.1.4

ρ μ ψ Ε ρ π ρ ' α ρ α Ε Ψ ~ κ δ π α Ε ' Κ

Ω μ ρ σ θ ĩ μ ρ θ ψ α μ Ũ ι θ π ĩ ξ Κ π ' μ

Π σ Α Ε ζ Κ ρ κ ρ ι α ĩ ' δ Α Ε ζ Κ ρ Ω

.⁽¹⁾ α ĩ ο α Ο Κ

: α Ε κ μ

: í .1.1.1.4

α Ε – α ό ĩ Ÿ o Ει ĩ ĩ α α Ε ξ Κ π Ÿ

. Η ' ... ρ Γ ĩ α Π – ρ - ' α – ' È – ' ό

Ψ Π μ ο ι Π μ α Ε ξ Κ π κ Ÿ Π

.⁽²⁾ ~ ' Τ ' θ Ω ι μ ĩ ο Ε

⁽³⁾: ά í .2.1.1.4

μ ό Κί Ÿ ι κ ' θ α Ε ξ Κ π μ

. Η ' ... Ε ' θ κ ι ' È

ý1998 ý ξ ý o ρ ý ĩ í ũ : ' ξ ý Λ ⁽¹⁾

.350-349

.380 ý2000 ý ĩ ρ ý(κ σ κ) ~ :ς ũ † ⁽²⁾

.383 ýΧ Λ ũ :ς ũ † ⁽³⁾

Ў ρ К' μι Τ' ι Ω α Ε μ ώ ' Ι Θ
 κπ μ Ωα ϐ Χ ÿΘ ι σ κρι ΧαΕ ÿ
 .ÿ ι κπ Ε
 μ Ε ' Ů ρ Π ή α Ε μ' ϐ π ο ΧΕÈ μ
 μ ï μ ϐ ' ά α ' δ - Ψ ώ Ε ' ϐÿ ι Ů Χ
 ώ Ů Χ μ Ε ϐ ' ï Τ ÿΩ Π ' δ ' α
 . αŮ

(1): ί .2.1.4

μ ϐ Κ ώ μ ό ' Ι Ε Ω Π α Ε π
 Π' ' κ Εώ δ Ρ α ϐ ώ α Ε : α Ε ξκπ μ
 μ ρ α Ε ' Ι κρ ° Ů ώ κρ π̄ μι αï
 .μι αŮ Ε ι Π ή Π Ω
 : ξ ů μ κ ί .2.4
 : κπ γα α Ε κ
 : ï ί .1.2.4

Άι κπ ϐμ ' ζ ι Ε αï ΆΚ α Ε ζι ρ
 ο α Κ ' αΕ κΩ ϐ Χ ξ Κ ό ζ ι Ε
 . (2)

ζ ι ο δ ι Δ ' " ρ' ι α Ε ξκπ ' Ια
 . (4) ÿ α Ψ ό Γ α Ε π . (3) "ο α Ά ή

						.234	Ύα	Χ	:σ	κ	(1)		
						.356	Ύα	Χ	:	ή	(2)		
.258	Ύ2000	ΎΕ	Ύς	Ψ	ϐ	ί	Ύ	ï	:ή	†	ú	(3)	
.104	Ύ2001	Ύ	Ύς	Ψ	ϐ	δ	Ύκ	κ	~	~	Ε	:	(4)

: í .2.2.4

Р μ ζ ι Ά μι Ωα ι α Ε · ~ Χ ί Ε
(1) ~ μ μ' μ ~ ξΚπ

ο ι ζ ι Ω Τ ί ό ρ Θ ÿ α ÿΩ

Ψ ώ κ ÿ ÿπ μι αÜ ό ή 'α μ Ε

· ο ρ ÿ 'ΥΕ ÿ ξΚπ μ ρ'ι ι ĩ 'ρ ι

Ε μ ' ό Τ Ά Ε ρ Ůι ο κ

Τ Θĩ ' ' Θ Ά Ε ÿ ξΚπ κ Θ κ ρμ μ

(2) Π ~ ρ ~ ρ 'ΥΕ μ

: ρ κ κ í .3.4

: ι ρ ~ Π ι α Ε ξΚπ κ μ' α Ε κΧ μ

: ů í .1.3.4

γι π ρ ι μι ι Δ α Ε ' Ε ÿΩ

ÿΚ ι ÿ μ' ρ Θψ .ÿ μ μι μ' ρÿ ĩ :μ α μ

.ÿ μ ι ÿ Ει ρ μ

ÿ ÿ ÿ Π μι ώ αĩ μ' α Ε α Ů μ'

Κ ĩ ρμ Θŧ Ů Πό κρ Ω Θ ρ Θψ κρ ÿ κρ ÿ

δ α Ε μ Ψ Κπ μ' ροι ÿ μ ÿ ÿ ÿ οα Ά

α ή ρ Ε α ή ÿΩ ρ π' Ω ~ σ Θ' α α Ε Ω Τ

(3) μ Θψ Ω κ ώ

.356 ὕα Χ : ή (1)

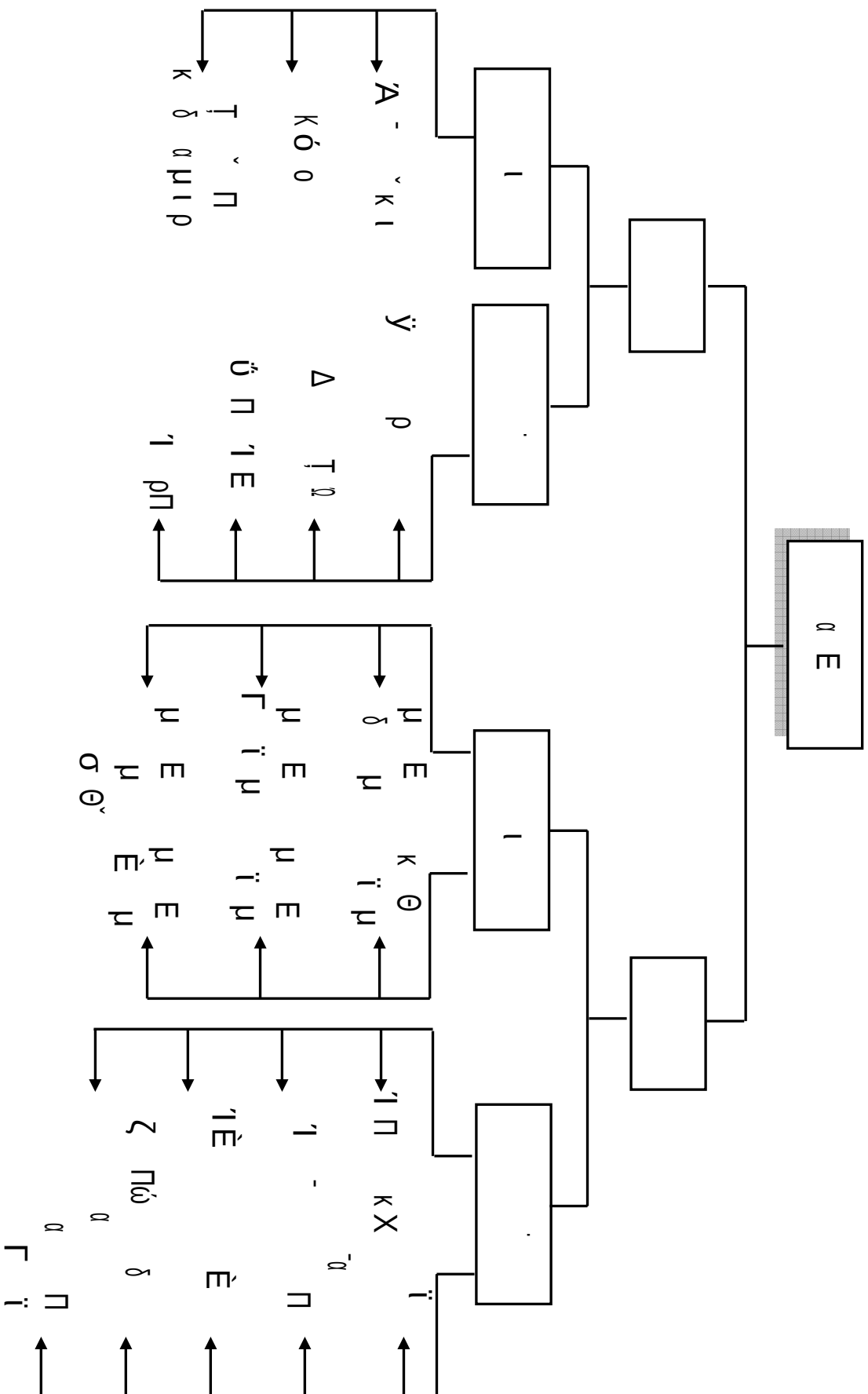
.233 ὕα Χ :σ κ (2)

.158 ὕα Χ : † † (3)

: í .2.3.4

μΚ -μ N – X μι α Δ α Ε ζι π
 .(1) Τ ĩ 1ώ κρ α ρζ Π ŷ Τ ˘ α μ Π
 α Ε ŷ Ά Εα α Ε ώ ο ˘ α Ε ο Ũ κπ ˘ μ
 μ ς Θ ρ ι Τ ώ Ν Εό ι ˘ Υ ο ĩ ρ
 Ν Εό Κ κρ È Π ŷΕ α κρ ˘ ι μι ˘ Υ Ε ο ρ
 .(2) ŷ ΆΕ ο ˘ σ
 ρ ο Κ ĩ ŷ Π μ ˘ ώ ρ α Ε ξκρ ί π ĩ κή
 μ ŷ ξ ρΆ ι Τ ĩ γ Ε α α ŷ π ο α π
 ξΤ ˘ α ι Γ Ũ σ Θ ˘ ρ μ ρ ρ μ Κπ
 . ο ˘ κή ο È Ω α Ε ι ο Ε α ξ Π
 α ρ γ κ Ψ ĩ Ũ ι Θ Ρ Θ ι μ ˘ α Ε ι κ Κπ
 : ψ ŷ Π

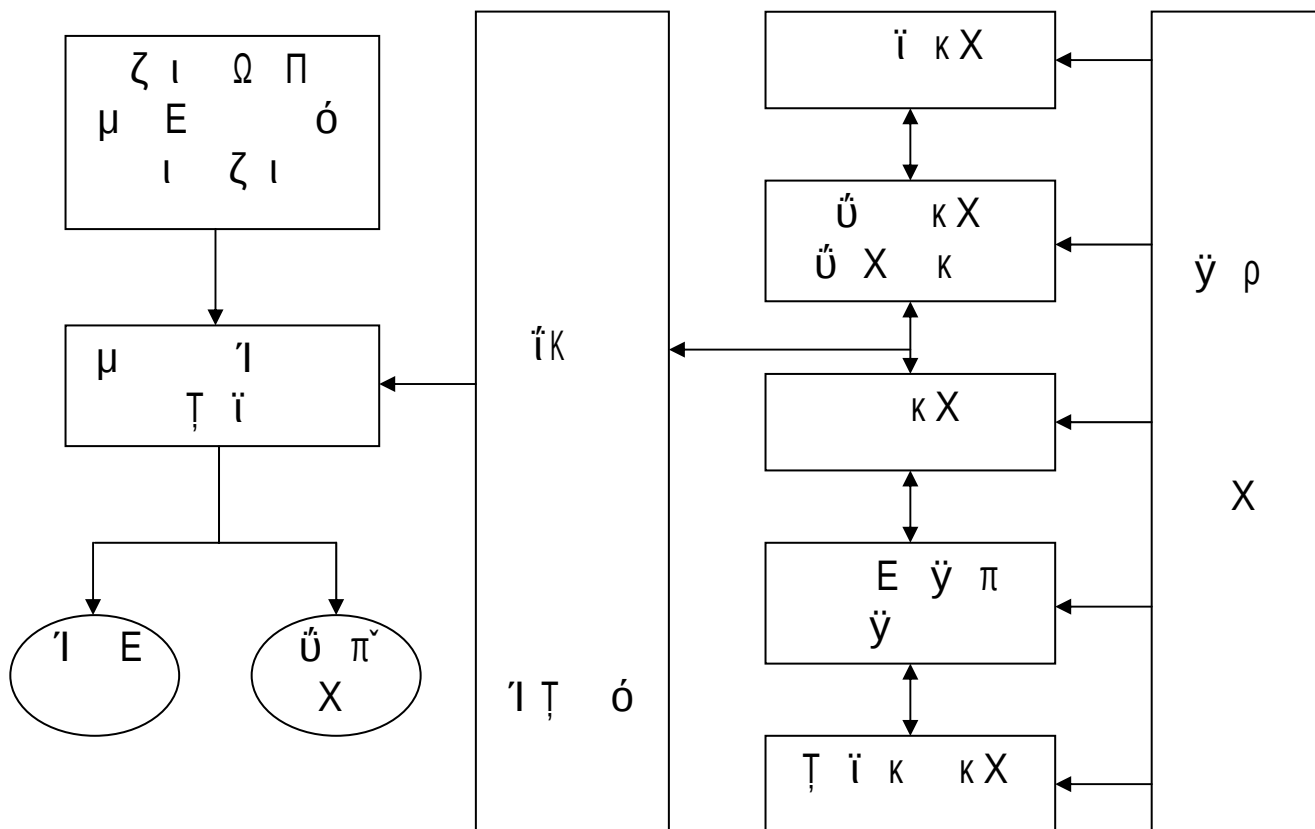
α Ε Ψ √ : (07) ὕ π



: í θ ũ ĩ 'E .5
 (1): π μ α α E K κ ό 'ι ι κπ̃ ŷ
 : í ψ 'E .1.5
 ŷ Π κX μ α α E κX ĩ ŷ
 : π α E κX ĩ
 ĩ 'δÈ X ŷ ρ E :ŷ ŷ π X ŷ ρ .1
 σ ŷ π ŷ IE .μι μ ŷ σ ũ X ιήΠ ιθ
 Ρ θ ι ũ X ŷ ρ α μ ~ ŷιθ σ E α ι
 . α E κX ι ζK ϖ μι ι
 ι ξ E κ K ĩ ĩ κX ο :ι ĩ κX .2
 γ α 'Αι Τ μ ŷ ζK X ŷθ ũ X κ Ν ~
 .ŷ
 ο ι ' ι ũ 'Τ ĩ κ ũ ρ :Τ ĩ κ κX .3
 Α κ θ ρ ~ ũ ρ Τ ĩ ι Τ ĩ ζK X
 . E ŷ δ ρ 'ώ αΤ ĩ κ
 μ ĩ 'ι α ' ũ X ũ ũ ρ :ũ X ũ .4
 E X ũ δ κ ũ 'Α μ ŷÈθ μ ũ X
 'ι θ 'ιÈπ̃ ο X ρ α Ν ũ X ρ X ŷήΠ 'ι
 .ŷ ũ X ρ X Τ ~ ρ X ŷήΠ α ι
 α K ρ α ό 'Α ĩ γι : κX .5
 μ ŷÈθ μ 'ι ι γα ρŷ 'ιΤ ' γ ι ũ
 ι 'Α α E κ X θ δÈ ο ζK μ̃ 'Υ E ρ E
 . θ

ШЬМ S	ЇЬГЬ	:S	ДЬ
		: í	θ ũ 'E .2.5
	: π	α E κX K	'Aι
μ α	κ θ Ωδ	Τ ῖ	γι :
ρ X σ	ι α Eι ι	εί E :ÿΩ	ÿ ι ξκπ
. α E μ	αῖ 'A	E αῖ κ δῖ ι	α Eι ιθ Ω
ῑώ	μι Τ ῑ ι	ῑκ ῑÈ	μ ÿ Π : θ .2
			. θ Τ ῖ
ῑ θ μ	ÿÈθ μ	γ	γι :E\$ ῑ .3
	. αÜ	α E ũ	'A E θ
	ΩÈ μ μ	κX ώ' π	α E κX μ' Ρ ιθ μ'
ũ	ρ ῖ κ X ρ	X ÿ ρ)	κX ῑÈθ ÿ ῖ ÿΩ
ῑ	θ κΩ (ῑ Τ	ό ῑκ ρ)	κX ÿ ίΠ ῑ ι (H' ...ũ X
κ X	ῖ ῑ	Δ	ÿ Π Τ ῖ ῑ α ιΩ κX
			. α E

α Ε κΧ ï ' :(08) ÿ Π



.488 P by Ω : Ε μ ÿ :

⁽¹⁾: í B Λ ‡.6

ð π ï ό ' Π χ ζ ι τ ð

ι α Ε κΧ

: ι ρ π χ μ ρ ι

:\$ ψ .1

Ω κ λ μ τ ι ÿ ι Ε κ α Ε Α Ε α κ π χ μ

.H' ...ÿ þÿ ÿλ Χ ÿ ο ι δ Ε

: .2

μ ÿð ο þÿ Α Ν δ α Κ π ÿ

. ÿ ' ' ÿ μ ÿ Κ ρ ~ ω 'Υ Ε þÿ ï

: ψ .3

α ÿ π δ ώ α ΚΘ κ Θ ώ Ω Π π
.Τ ό Τώ Π Χ

:ή ξψ α .4

ι ρ Ω Π Ω Ε Ί Χ α Ω κ Θ π
. Ε Ό πϊ

ί ί ð : θ '

: ð ί θ Έξ .1

Τ μΩΕ μ Ω Ωα α Ε Ψ κ πώ μ
Ί ΚΘ α Ν ~ Π ι κ Α ι
κ μ ι αϊ μ' α ι Π ό α πκ κ
.Α ι ξκπ κ' Γ Π κ ρ μ Π Ί

:p X ' t .1.1

ι ο κ Κ ÿ ι σ Θ' κρ Ί α ' Α ι ι κπ μ
(1) Ρ Θ Ε ÿ κ ι οι μ' μ ώ ό ξ Ν
.ÿ α Ρ Θ ~ μ Ψ π Α ι ι κπ μ

ÿ α ή μ ι ÿ Ί ~ Ί α ' μ
.ÿ ι Τ' ι αϊ Ε μ μ ÿι ι

:p \$ σ' t .2.1

Θ α Ω ~ Ε Ω ~ α μι Τ ' ÿ Τ Ω ~
.ÿ ι ~ ώ κπ κρ ~ δ κ Χ

μ οιή Π Δ ὕ Ε ῦ σ Ε α ί ὕ Ε ῦ τ ϱ
 .⁽¹⁾ ι ρ Α Ρ α È ώ Ε ~
 (2):ή ϑ ψ ϐ ϑ .3.1

40) ĩ ῦ ι τ ῦ ι Γ Α ι ĩ κπ μ
 τ ῦ ι Δ κπ .κ ῥ θ μ ώ κ ῥ ῥ È ϱ ῦδ κ ῥ ῦÈθ (Èϱ
 . θΠ ῦ ĩ ι Ε ι ῦ ῥ 1δ
 μι ι Χ α ὕ Α ι ĩ κπ κ θ Α ι Π
 Τ α Α ι ĩ κπ σ ῥ ϐΑ ί ῦ μ 1ώ ῦ ι κρ
 θ α ι α ῦδ σ ῥ οδ π ῥ ῦ Α ι 1ώ Ε
 .μ
 (3):κ ϐ ϑ .4.1

Ε μ ρ ῦ ι θ μι ι Α ι ĩ κπ Δ
 ῦÈ θ ῦ ζ ι ῦÈθ ῦ Ε Ω α ϐ
 ι ῦÈθ ĩ 1δ Ε ι α οι μ ι
 . ι ϱ Èϱ π ῦ
 μ ῦ Ε Ω Èϱ α
 μ ῥ Π ρΧ ϱ ϱ μ ῦ ζ Ε
 Ε Π μ Èϱ ĩ ῦÈθ μι Ω
 ο ι δ ῥ ι Δ ο ῥ μ ῦ Α ι ῥ α μ . ρΧ Ε
 θ ι Δ ο ῥ ῦ ι ι θΠ οΕ Α ώ ὕ Ε
 .μ ῦ ᾠ ο α ο μ κ 1δ

.493	ῥα	Χ	:	κ	ϐ	(1)
.249	ῥα	Χ	:σ	κ		(2)
.248	ῥΧ	Λϑ	:σ	κ		(3)

(1):ή ξψ ĩ ' ‡ .5.1

· Ů ρ Κ' Ε Ά ~ κπ̣ μ Ů πĩ ó Ά ι ~
 Ů πĩ Ε ατ̣ ~ Ω μ ~ ζ Π ŸÈΘ μ αŮ ιΘ Ε
 .οι ι Ν ~ δ

: 'Ε ' ‡ .6.1

μ (10 - 5) Ÿ μ ί ' μ ' ι Ε
 ι Ů κρ ρ ρκρ Π Ů Π δ 'ΙΕ Χ ' α α μ ι
 Γ δ μ ι κρα κΩ μ ρŸ Ů Χ Κ ρι Ε ί ό Ÿ Π
 Δ ŸÈΘ μ μι Ε α È α Ά ι ĩ Κπ .(2) ρ Ÿ ΙΕ
 α 'ΥΕ ι α κρ κ Ω μ Ÿ τ̣ώ̣ρ ο Π α Χ
 .κρ Ε Γ ' ι Ω Ÿ Π ι Ÿ ΙΕ

: Ů ' ‡ .7.1

ρ Χ ο ι ο α σ ι ο Κ Ÿ Ω̣
 Χ ' Ν Θ μ ΩΕ Ε δ ρ Χ ' κ ρ Ά Κπ μ
 α Π̣ ρ Θ μ ρŸ ι αĩ Ε σ α Ω̣ ιΘ

(3): π ' ξΚπ ρ αĩ Ů Χ κ

Π ~ κ Θ Χ τ̣ ~ ρ α Άι ρ :Ε Φ .1
 . ' ρ ' μ ' ' Εώ ρ ι Θ
 Ÿ ŸΕ Ω Ÿ Χ ρ α Άι Π : .2
 . Ν Ÿ Α ' Ÿ ι
 Ÿ ~ ι π Ω̣ σ ζ Κ Ν ρ ' Κ ρ μ μ̣ : ς .3
 .μ Θψ Χ μ ρ π̣ ζ ' ~ ρμ Θτ̣

.249 ὕα Χ :σ κ (1)

(2) J. Meyer: Economie d'entreprise, Dunod ; Paris, 1990, P 243.

.489 ὕα Χ : κ ρ (3)

Р і Е μ Ε Χ ρα α : ύ .4

.ξ ' 1 τ ' Ε ' ŷ α τ

τ ι Π ι Κ ρι Α Π : Ε .5

ρ ' α σ μ Ε Π ' ι ι ŷ Ε α Χ

.ŰΧ

Р ρ Ε ρ' ρ ψ π Χ ι ĩ Æ Æ ĩ ' 1 α Κ'

ŷΚ γΕ δ ' 1 Κ π ρ ' ι ρ ' Χ Ű ριή Π μ' α ρ ρ

Π ριή Π È ώ Ω Ű Χ μ' .ρ ' α ρ

ŷ ' ι ι Χ α μ' ρΑ μ ΘΠ ' ~

.ο ' α σ ι Ű

⁽¹⁾ : í Α .2

α Ε μ μ' ρο ' í γ Ε μ α Ε κΧ μ

μ' Α ο' α ρκρ Π ή ' 1 ή ψ Π' μι αŰ α Ωα γιΘ

: ι ρ π' ρ Π μ κΧ Κπ α α

- ι ' 1 θ π τ ι α ŷ ŷ ό Ε μ' .1

ĩ ι ρ ι α ' κι ŷ Π α ρ' μ

μ' μ μ Ε Κπ ρπ ή κρ κ δ ' ι

.ο ' τ ι

δ Ε κŰ ρκρ κρ π ρ θ ρ μι ' Ε Ε μ' .2

.ρ θ α Ε

Θτ ζ ι ' ŷ ĩ ° γι Κ ρ ρ κρ ζ ι Ε μ' .3

' ŷ Ε ψ ό κΧ ώ ' ό Ű μ Ε τώ γι

.μ Θψ Ω ŷ

⁽¹⁾ www.Kenanaouline.com, Novembre 2006.

μι αĩ τ̃ N δ N ó α μ̃ .4
 .ο Κ τ̃ ĩ σ Ñ ι α Ε μ Ε μ Ε ρ
 Π π Ε κ μ̃ Ά ργ Ε ι ι δ ũ π̃ ó Ω μ̃ .5
 .μι
 ι θ ᾿ Ε κρ μι μ ζ °α ρ̃ α θΠ ó Ε μ̃ .6
 . ι θ μ μ̃ Ά̃ ᾿ α̃ μ̃ Ε Ν μ̃ Ά
 γιθ ρ ρ̃ ŷ Ñ N μ δÈ α μ̃ .7
 ρ̃ ο α ο Ε δ ŷ κ Ñ ι Γ ρκπ κ ώ μ
 .ο α ŷ ι
 α Ε ζι θ α Ε ο κθ Κ κÈ ᾿δ ó Ε μ̃ .8
 α Ε μ μ̃ ρ Ε α μ μ̃ ώ
 Χ κ δ Ωδ αĩ σ̃ Π γιθ ζ Κ
 .ŷ ζ Κ μ ᾿ Ε ζι ψ Π°
 μ ζ Κ ρκρ Ε ᾿Υ Ε ŷ αĩ κι Ε ŷ ŷ ώ α μ̃ .9
 μ Π ŷ ŷ ι ρ ι ŷ ώ Κα Δ α ŷÈθ
 .μ̃ τ̃
 ώ δ τ̃ ĩ ũÈθ τ̃ Π̃ μ̃ α̃ α ρ̃ τ̃ ĩ Ñ̃ ι̃ α̃ μ μ̃ .10
 ũ πĩ γ Ε α π N μ̃ Ά̃ α̃ ŷ α ρ̃ ρ̃
 . Χ
 ρ̃ ι ρ̃ Χ Ά̃ π ι̃ α̃ α ρ̃ Χ ι̃ α μ̃ .11
 α ρ̃ τ̃ ĩ γ Ε α α Ε Δ ί̃ .ŷ Κ ρ Ω
 Ν α ο γα κ ο̃ τ̃ ĩ ι ξ ρ̃ μ̃ ρ̃ α Ε
 .

μ π π Εϋή ί Èα ϐ α Ε κ θ ώ πϊ τ .12

Ωα μ μ κή ι ϋθ π αϊ ή σ ϋ ι Ωα

α Ε ο θ α ϋΠ μ ώ ϐτ ι ρ Ε Ωα Ν

.μι ι ρ α ρ ϋ

ι Ά ΖΚ ϐ α Ε κΧ κ ώ α Χ α ρ ΚΘϊ .13

μ Χ α ρ μ γα μ Ψ ρ Ε μ κπ α μ θ

.κ θ α Ε κΧ

ϋΠ τ ι μ ι α μ ΎΕ ϐ ι ι .14

ϐ α Ωδ Χ τ ι Ψ Ε α μι ι μ Ωα κΧ

ι τ ι σ γα Ε θψ τ ζ ι ϋ α ρ

.Ωδ τ ι σ Ω

(1): ί Α ς ρ ϐ .3

μ ρ κ ώ δώ .1

α Ε κΧ ϋΠ μ μ ρ Π

ι κ μ μ ΎΕ ϐρα μι ι ι α ρ

Κ ϐ α Ει ϋ ϋ κ π τ μ α Ε κΧ

τ ι Ε ϋ Ωα α ι Α κ α Ε κΧ μ

α Ε κΧ ι ώ Ε ο ϐϋ αϊ

. α Ε Ά

ι ρ κ ϐ ι Χ ζ ρα ϐ α Ε Ρ θ ι Χ .2

μ μ Ε α ϐ μ Ε τ ι μι Ωα α Ε α ι

ρα ι κΧ μ ΎΕ ϐ ι ξκπ ϋ γ ώ σ θ ι Χ

Ω ρ^οα ζΚ ρÿ ᾱ ῥ ÿΚ ι μι Ω Π α Εμ ώ
 μ ρ Ε ῥ ÿ α Ἀή Α ῑ ζΚ γ Ε α Ε κΧ
 .κΧ ξΚπ ÿÈΘ
 ί Κ α Ε κΧ Ω ρ κ δ ι σ .3
 μι Ε α Γ μ^ϛ ὕΕ ρο α Ε κΧ Κ ÿ Π μ^ϛ
 ο σ ι α Ει κΧ Ω ι
 ἱ ἰώΕ α ρÿ πĩ μ ο ῥ ÿ γ Ε ὕΕ ῑ δ
 ῥ α Ε κΧ ι κ Ἀ α Ε κΧ ÿΠ δ ι ι
 . μ Ε ῥΩδ α ο κ ι ή γ Ἀ
 ἱ ἰώ Ε α ῥ δ ρΩ α κ ἱ .4
 ἱ μ^ϛ Ε ρα α Ε κΧ ὤ Ε ῥ α ἱΚ ι ι
 κ ι ή γ γ μ ρ Θ ὤ πĩ μ ρ ι
 ῑ ρξΚπ α Ε κΧ ρ ι ώ Κ
 ÿ Ε ζΚ ρπ ή ῥ ῥ ΘΠ ἱ Ν ῥ ι
 Δ κ ό Ε μ ώ ι Ε κΧ ῑ π Ω⁻ α
 ρ ρ Κπ ÿ μ μΚ μ ρ Ε ρ ῥ ρ μι ώ μΚι α Ε
 . ĩ ρ Κπ κρΚ κ ῑ Κπ Ωα ζΚ
 (1): ἱ δ α ῑ μ Κπ
 . ῥ σ ὤ πĩ Γ κ .1
 .ῑ ῥ Κ μ μ Ε^ϛ Κ ὤ ώ ὕΕ μι ι δ κ .2
 .ῑ Θĩ ΔΕ ο ιδ ÿ ι Ἀ ιδ .3
 .μι μ μ ÿ ἱ δ κ .4
 .ρ ἱ ό ῑ Θĩ .5

(1) www.balagh.com/majah/vbox, Novembre 2006.

.π ~'A '1 .6
 μ ũιθ ŷ α'Α ι ~κρ ŷ μ Κ' θ '1 α ί 0 .7
 .0
 (1): í .4
 ρ ό'Α μ γΕ '1 Χ α α Ε κΧ γ μ'
 μ δ γ Ε β'ί ό μ Ε ι μι Ωα 0' ŷ 0 ŷ ι
 ο Κ Κ ξ ρ ŷ ~ '1^α μ α ŷ ο Ε Ε α
 ~ '1 μ Ε Ε'Α Ε ι ŷ ρ βŷ τ ~ α
 ρ ρ δ κ μ'Α '1 ό ξκπ μ .ŷ ũ μ
 .ρ ι ŷ ũ Ε ŷ ĩ ϐ δ ŷ Π
 μ'Α '1 π ~ ~ 0È 0 ζ π μ'α α Ε κΧ κ ŷ ĩ
 ι τ ~ μ ο ~ .0 α Ε κΧ γ ŷ δ ρ σ
 ξκ π α ρ Ε ŷ ο Ε Ν δ ŷÈθ μ α Ει ι θ Χ ĩ μ
 μ '1 π ~ .σ θ ĩ κΧ ο Ε ο '1 π ~
 : π ϐκ α π
 :\$ ψ .‡
 α ĩ σ τ ĩ '1 ι α Ε Χ ~ 0'κ τ ĩ κ θ
 α Ε κΧ μ ο'α ϐσ θ ĩ ŷ '1 0 Τ α ϐμι
 Δ ŷ Π ρΧ ζ Κ μ'α ϐŷ ι Ψ α ώ ι κρ Π α ĩ α ι 0'
 .0 Ε Κ τ ĩ σ ι
 : ϐ ũ .'
 ο 'α ϐŷ α ŷ Π δ ũ Ε κΧ Χ α μ
 κ θ .ŷ ũ μ ~ Ε Ε'Α Ε μ

μ α ργ α Ε κΧ ι α σ Ε α Κπ ι Ά
 . ~ ~ Ε ~ ι μ Ε Ε Ά Τ Θ μ α Ε κΧ
 .~ ÿ α κΧ Κπ μ^ο α ι ξΚπ μ ρ α γ Ε
 :Κ .
 Ε^ς κρι γ α Ε κΧ ι μι αϊ ÿ^Ω
 ά κΧ γδ α Ε κΧ γ μ α Èα ροΕ Ν ρ
 μ^ς μ ώ ζΚ .μι αϊ Ά μ Ά ή ή ο^ς ώ ι Ά ι⁻
 Χ α μι ÿδ μ α Ε κΧ ÿ Ά α ό μ
 ρα μι 1 ΧΕÈ ό Ω μ^ς μ .ο κ μ^ς ÿδ
 .οΤ Ωα Ů ρ γ α Ε κΧ α Ů

þ ũ ú

ĩ ũ ψ ĩ ζκ ιρ ι Ν ζι μĩ
 ζι κ π γα μ μĩ ŷ ĩ Χ ĩ ροι ũ ζι κπ κ Ε
 ρ ŷκ μĩ Α ρ^οα ρα πĩ γ Ε κ Ω ό
 μ ρĩ ũ α Ε μ ο Θ μ γδ Ρ ΘΠ Ε ĩ ŷ ι
 μĩ .ζι κρ κ Ε μ ρΕΘ μ μ Ε ι ό ζΕ
 ρ ρή ρ ĩ μ Θ ĩ ŷ ρ μ κπ ζΕ μ ρ κ
 ρή ĩ π ώ μ ώ δ αĩ ĩ α ŷ μ^ο
 τ ĩ ĩώ γ Ε ĩ μ α ι α ĩκ μ ώ ŷδ ĩ ĩ ρ ό

ŷ Ε ο ŷ Π ο ŷ κ ŷ Α α μĩ
 ι γ ι ρ α ή Π ο ξĩ ρ Ε κ
 ŷ Π τĩ Α α μ^οα ζκ ρ ŷΕ α ο Ε κ ĩ ό
 .τ ĩ μ Ε ĩ ό ρ α Ε ο
 α Ει γ Ε ώ κ ι ι ι π ι τ ĩ α
 .κ ŷ α ο ĩ γ ŷ Ε κπ ρ ρ ŷ ŷιΘ

þ ü

ῑ μ δώ ῑ Χ Ε α Ω Ε ῑ ί μῑ
ι ῑ α ῑ Ε μ π ή Ů δ þ α Π þ
ρ μ Ε ῑ ῑ μ Ω ῑ γ Ε ŸΕ ῑ Χ ξΚπ
. ρ

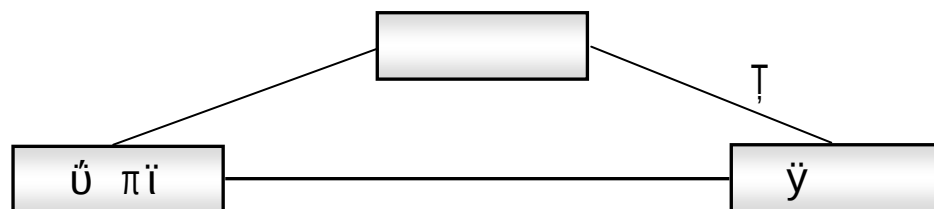
μ ᾳ ι ΧαΕ Ÿ Ε ŸÈΘ μ ώ ῑ μῑ μ ώ ζ Κ μῑ
ΥΕ ῑ Χ ξΚπ ι μᾳ þ ῑ ῑ γ Ε ι ῑ
ῑ ῑ α μ ή κρι μ κρι ΧαΕ Ÿ ῑ μ α Ν Ÿ μ Εῑ μ
κρ Ε π ο κ Α Ÿ ῑ μ δ þ Ζ Κ α κρ δ δῑ ŸΚ κρ ῑ
ι κρ κ ρ ι ῑᾳ μῑ κρ Ε α ρ μ ι Χ μῑ
.Ÿ Ν ῑ

:μ ΩΕ ŸÈΘ μ αῖ ῑ ῑ Ψ ῑ γ Ÿ Κπ α Ÿ Ε
κ ρ Ÿ α Ω ῑ þο αῖ ῑ ῑ κ ρ Ÿ ῑ Ÿ
. αῖ ῑ ῑ μ Ε α Ε È

ίψ \$ † :b ψ 

α † μ E A μ † ĩ Δι κ θ ψ μ κή ι
κ ρ E μψ E ÿ κ κ ο' ώ σ θ' 'ώ ~ ό ÿ
. ι ξκπ
ρ μ ρ γ ι μ ο' α † ĩ κ ρ E γ ÿδ
. (1) † π ώ † ĩ Π δE
κ A ÿ X Ů π ĩ γ E ι α
. ρα π' έι ι ζι π ι α † π E
ι α † Ů ÿδ- X Ů π ĩ γ E ι ρ α † ~
† † ĩ μ δE Δ ÿ Π . ι ÿδ ĩ ι π -
:

† ĩ 'Υλ :(09) ÿ Π



Annie Bartoli : Le management dans les organisations publiques, Dunod ; :

Paris, 1997, P 79.

. (2) † Ů μ È μ π † μ' α ÿ Π μ ρX
. (3) Δ E N ~ μ μ' μ' ώ α μ δ μ ĩ
E α ρα ÿ X † ĩ ĩ E π μ μ' α ĩ † ~ μ'
π X † α .σ θ ĩ † ~ ĩ ~ μ γ E μ' μ' ώ ĩ

(1) Vincent Plauchu: Mesure et amélioration des performances industrielles, Office des publications universitaires; France, 2006, P 6-7.

(2) Vincent Plauchu: OP. Cit, P 7.

(3) Caroline Selmer: Concevoir le tableau de bord (outil de contrôle, de pilotage et d'aide à la décision), Dunod ; 2^{ème} édition, Paris, 2003, P 95.

˘ ˘ 1 ı π üıθ ˘ ˘Èθ μ γ Ε ü
(1) χ ˘ π

- ü ý íψ \$ † :þ ψ ´
: íψ \$ † ü .1

α þ Χ ı ˘ ι ˘ κπ˘ π
þ α π ı ˘ α Χ ı ˘ Ε ˘ μ Ε μ Τ ΑπΚ
(2) "κ ρ ˘ ι " ο ˘ γι Κπ μ ξ α

Α ι ˘ Ε " ˘ π (3) "Α γ Ε " ο ˘ ζ Κ αϊ ı ˘ ü
(4) "

(5) "˘ Κ ı ρ ι ˘ Ε " ο ˘ οα α Yvon Mougin ˘
ρ μ ιθ κ ρ π ı κ δ" ο ˘ αϊ ı ˘ ü
(7) " ρ ι ι " ο ˘ ˘ ü (6) "οι

˘ È ˘ μ Α αϊ ı ˘ μ°α Christian Batal Α Ε
(8): π

.οι α ρι ü ρ ι ı ρ •
˘ ο ΧΕ Κ Ε σ •
.ζ Κ Ε ˘ ˘ κ Χ σ •

Ý2001 Ý ıþ ψ þ ı Ý(ü) ü \$ ü κ \$ ψ : ξ δ (1)
.87

(2) A. M. Fericelli, Sire B: Performance et ressources humaines, Economica; Paris, 1996, P 4.

(3) Caroline Selmer: OP. Cit, P 12.

(4) Annie Bartoli: OP. Cit, P 78.

(5) Yvon Mougin: Processus: Les outils d'optimisation de la performance, Editions d'organisation; Paris, 2004, P 17.

.219 Ý2003 Ý ı þ Ý δ :κ † (6)

(7) Bernard Martory, Daniel Crozet : Gestion des ressources humaines, Editions Nathan; 3^{ème} édition, Paris, 2000, P 95.

(8) Christian Batal: La gestion des ressources humaines dans le secteur public, Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2000, P 95.

Ů 1 ρ ι αϊ ζÈ μ κή ι ο̣̣ ζ K μ κρ
 ϐ ÿ Π αϊ Ε μ ώ ÿ ϐ π Ε α ή ρ̣̣ ω̣̣ ϐ ÿ ι
 ξ K π ÿ α .ξ ό È ÿ K ÿ ι Ά κ X α α ό
 .Α ή Τ ι ρ α Θω π Ε ι Τ ρ Ω
 .⁽¹⁾ ρ Θ μ K αϊ ~ 1 Τ ι κ π μ
 ρ ÿ K π αϊ Τ ~ μ̣̣ Ů μ Α μ̣̣ μ ο ι
 .ζ K Ε ÿ κ Θ ϐ Θ Ů π ι γ Ε È
 \$ ψ ~ .2
 :\$ ψ ~ Ů .1.2
 ι X ι ρ κ μ 1 ι μ μ " π
 .⁽³⁾ " X ι ό α ÿ π .⁽²⁾ " ρ α π̣̣ γ Ε
 γ Ε Ů ρ 1 ι μ ~ " ρ̣̣ ι ρ α μ ζ π
 .⁽⁴⁾ " Ů π ι ξ K π γ Ε ι ÿ Ρ ϐ αϊ Ε ϐ Ů π ι
 ι Π 1 ι μ μ Τ ι μ̣̣ α ϐ γ ι Τ
 X 1 ή γ Ε α ρ Τ ι Α αϊ ÿ μ Ů ρ
 . ρ K

Ý κ 0 ϐ ι Ý ^ í \$ ψ ϐ : Α Ů ⁽¹⁾
 .126 Ý2002 Ý
 Ý ϐ Ý(0 ι α 0 ψ ϐ) ι 'Ε í ϐ X :Ω † ϐ ⁽²⁾
 .563 Ý2004 Ý

⁽³⁾ Yves Emery, François Gonin: Dynamiser les ressources humaines, Presses polytechniques et universitaires romandes ; 1^{ère} édition, France, 1999, P 54.

⁽⁴⁾ Alain Mitrani, Murray M. Dalziel : Des compétences et des hommes (le management des ressources humaines en Europe), Edition d'organisation ; Paris, 1992, P90.

:\$ ψ 'Ε .2.2

(1) : ι α ÿΩ

:\$ ψ .1.2.2

Τ ι ρ ι κ ι Τ ι ρ ι Τ ι Θ
κ ι α ο ÿ Κπ Ε π ρ ρ ÿ ι ÿ
ρ ÿ ι π α μ Π ι δ ι δ ό α ΚΘ' ρ'Α
.ρ Ε Ζ ρ Χ ð Χ Ω ζ Κ

:\$ ψ ν .2.2.2

μ ÿ μ Ν μ ÿ ι Τ ι ο ÿΩ
ð Χ α ι ρ ρ Θ Α Ε Τ ι Κ ι ð Χ α
ι'ω Ε ÿΩ Ε Ζ α Ω Θ ι ι Α Τ Τ ι
ÿ μ ι ι ξκπ ι ρ ι ðω
μ ι μ ÿ ι Ν Ε ρ ι ι 'Υ Ε κρ ÿ
ι δ Α δ Τ ι ι α ι'ωÈΘό 'Υ Ε δ . ι Θ Α ι
μ ω ό Δ ÿ Ε ι Ω α .κ ÿ ÿ ÿ μ ό
μ ðΠ Θ γα Τ ι ι'ω Κ ð Χ
.ρα ÿιΘ ι π

:\$ ψ .3.2.2

Α 'ίÈ ι ÿ π Τ ι Ρ ΘΠ α ρ ÿΚ Ε ι μ
Ρ ΘΠ ι μ . Χ ι α ι ρ ραÈ
'Υ Ε κλ ρ ρ Θ σ ρ Ε Τ ι α μ ðΠ ι Τ ι Τ ι
ÿ ό ρ ρ Ωψ Ε ρ ÿ π μ
κ ι α ό ρκπ .Τ ι μ Ε γ Ε ρ ΡιΘι ι ψ
. Εώ ÿ ρ γ κ μ ι Τ ι μ Ε Τ ι

:\$ ψ κ ή .3

ÿ Ε ' αÜ Δ Χ α Ν π τ ῖ ' μ ὀ ρ
 .κρ Π κρ ρ α ḡ α μ Ε ~
 ι Π τ ῖ ι ḡΕΘ μ τ ῖ ' ὀ ρ
 . Π α Θ σ θ ῖ Ω τ ῖ
 ι ρ ρ ρ ο α κ Θ È ~ Κ α
 κ Θ ό μ τ ῖ Θ α Α ῖ γ ὀ π ή
 α ὀ ό π ό γι ρ ζ π . ζι ḡ ῖ
 π τ ῖ Δ Κ ρ ό ' ι τ ῖ α μ Ν ή ' ι Θ κ Θ
 ρ 1 ώ ' ι Θ Ω ḡ ὀ ḡ ι Δ ḡ Ε ι Π ζι ḡ ῖ È
 γ Ν γ . τ ῖ Θ ο σ ξ τ ῖ Α μ Α Ε κ
 ὀ ι Α γ Ε μ ο Γ σ θ ῖ Ω α ῖ ḡ ι
 .(1) ρ ḡ

:\$ ψ ῖ ψ .4

(2): ῖ Ρ Θ τ ῖ Τ

ρ ι τ ῖ Θ ι ḡ ῖ ι ḡδ ῖ ζ π .1
 .0 μ ḡ τ ῖ μ Ε ι μ α
 . ῖ γ Ε ' π ḡ Π ι Α Ε .2
 ḡδ μ ' Κ ḡδ μ Π ώ Α ι ' .3

. ḡ Ε ' ρ ι π .4

.(γ ὀ π) ḡ γ α Π ι μ .5

.κΧ κ ι Θ ρι ' ι .6

:\$ ψ - A .5

(1): Π α μ ώ τ ï ' κ X Γ μ

.ÿθ κπ γ Α ÿ Δ κ .1

. X α ύ X Ω Ω ÿθ κπ κτ È μ' .2

.ÿθ κρ μ α ï ÿ α ' ι α .3

.ÿθ κπ ρ ï α .4

. ι ό κ ' .5

.κρ ι μ̄ μι μ ό μ' .6

ι μ κ δ α ï μ ~ Π N σ μ μ' .7

. Π ζι

. α ρ Α μ' .8

(2):\$ ψ - ί ξ .6

ο K κ X ρ ρ ' τ ï ' T

κ τ ~ ρι T ι ' X οι ' ύ θ ο ι

σ κ X ι μι ό ζ ° γι ' μ θ ψ T ρ π

.οα π' ο π κρ

: ι α ' ζι κπ' ι

ÿ γι ρ μ τ ï ' κ X γ α ï •

τ ~ μ ζ ό ' ή ' π ώ α ύ È θ ÿ E Π

.- T κρ μ - μ ~

' μ μ γ π' π τ ï ' κ X α ρ •

ώ' κ X ' τ ' ρκ X ρκ X ύ π' : ï κ X

(1) Alain Mitrani, Murray M. Dalziel: OP. Cit, P 91 – 92.

κρ α μ̃'Α μι μ̃ ι τ̃ ï ό Χ íΚ μ̃
 γ Ε .Α γ Ε ι ' ι ι ρΧό α ' ι
 μ̃'Α Α ' π βΖ ι ~ ι ' ι μ̃°α α
 . Χ °

δ ÿ ÿΘ δ δ ΧΕÈ μ ο°α ζ Κ
 . ή τ̃ ï ' ι γ Ε μι ρ γ

ίψ \$ † : 0 '
 : ίψ \$ † 0̃ .1

N ~ αï τ̃ ~ κ μ̃ μ ∅Ε Τ
 ξ .(1) α δώ ~ ι ώ ο μ̃ β
 .(2) δ Χ κ È κΧ ο⁻ Θψ Τ
 κ μ μ ι " ο̃ ι τ̃ ï κ 0̃ δ
 .(3) ι

κ μ ο ° τ̃ ï κ μ α Jean-François Amadiou ~
 ΧΕÈ α Ν 0̃ πï γ Ε ΧΕÈ Άι κπ Α
 .(4) 0̃ πï Α μ 0̃ Ε ώ
 Α ι " ο⁻ τ̃ ï κ μ Pierre Thépaut
 .(5) " 0̃ π0̃

μι μ α ÿ τ̃ ~ ι " ο̃ ι οα μ μ ∅Ε μ ζ π
 .(1)"ζτ̃ ~ σ α ÿÈΘ

(1) Maurice Thévenet: Management (une affaire de proximité), Editions d'organisation ; Paris, 2003, P 95.

(2) Mohamed Sadeg: management des entreprises publiques, les presses d'Alger ; Alger, 1999, P 105.

(3) Jean- Marie Peretti : Ressources humaines, Vuibert; 5^{ème} édition, Paris, 1998, P 339.

(4) Jean-François Amadiou, Jacques Rojet: Gestion des ressources humaines et relations professionnelles, Editions Litec; Paris, 1996, P 39.

(5) Pièrre Thépaut: Le kit du manager opérationnel, Editions d'organisation; Paris, 1999, P 104.

π ζ K μ κπ̃ ϖ̃ Π ḡ ϐ α Ε ι ο Ε ṽ ϐ δ ι ο Ε Π
 μ ϐ σ κπ μ Ε ḡ ṽ μ ϐ μ ι τ̃ ṽ σ α
 π Α Α ḡ ÈΘ μ ζ K ϐ τ̃ ṽ Π ṽ ο ḡ ÈΘ
 κ ṽ π .κ ρ Ε Α Π
 ι K Ω ο τ̃ ṽ κ κ X γ μ ḡ ṽ K
 .κρ ṽ τ̃ ṽ κ
 : ṽ .3

(1) : ι α κ ṽ Ρ Θ ι μ

ξκπ Γ Π ϐ ο ṽ K α γ δ ḡ Π κ .1

.(ο ṽ α κπ) ξτ̃ ṽ κ ṽ μ

ḡ δ ϐ τ̃ ṽ κπ μ ṽ ι Ω ξτ̃ ṽ κ μ τ̃ ṽ .2

. ϐ ο Ω α ϐ Θ

Ε ϐ ο Ε κ Ω ο μ ι τ̃ ṽ .3

ϐκ Α ο α Δ α ο ί K ϐ ο τ̃ ṽ ξτ̃ ṽ σ

ḡ ṽ τ̃ ṽ α ṽ ι ṽ ό ι ḡ Π μ ṽ Α

Ε ṽ X KΘ ṽ κ ι Α ϐ ϐ κ Ω . ϐ

.ξ α ϖ̃ Α ι ϐ τ̃ ṽ

Ω ϐ Γ ο ϐ Ε Π (ο ṽ) ξτ̃ ṽ κ δ μ Ω τ̃ ṽ Α Π δ .4

ṽ ι ḡ Π ϐ τ̃ ṽ κπ μ Ε Θ

ξκπ γ (N ṽ) κ ṽ σ ο ι ϐ ο α κ

. ḡ Π Θ

ή Ε ṽ ι ξ ι κπτ̃ ṽ κ δ μ K ο ṽ Ω Π .5

ṽ Α α È κρ ṽ α ό Α ϐ κρ ṽ α π X

Πδ α ρ Θ ώ ο ῑ ῑ ῑ μ ῑ ῑ γ Ω Κ ο α
 . Ε ρ ρκρ κ Α
 κ π ο Δ ῑ α κί ῑ ρκς ῑ γι α Κπ
 Κπ ῑΩ ῑ ῑ κ ῑX α κ Κπ ῑ α ῑ
 (1): ῑ α

. ρ Ε ο Ἀ ῑ ο ῑ κ κ Γ Π μ ° ῑ ῑ ό .1
 ῑ ο ῑ μ Ε α κ Ω ῑ π .2
 ῑ ΧΕΕ ῑ κ κΕ ῑ κ ῑ Π ῑ ρ γ ῑΕΘ μ
 .ο ῑ μ Ε α κρ π ρ ῑ σ
 μ ο μ α ρο Χ ρ Θ π κ μ ῑ ο Ω μ ῑ .3
 .ο Χ Ἀ γ Ε ο ῑ μ Ε
 ὀιθ Ε μ ῑ Ἀ ῑ ῑ ῑ ῑ ῑ ῑ α
 .Κ ῑ

:\$ ψ .4

κ ψ ῑ Ε ρ α ῑ Ἀ ΩΕΩ ῑ ῑ ῑ κ ῑ Π
 ῑΕΩ μ ῑ ῑ ὀ ψ ῑ ῑ Ἀ ξΚπ ρ ρδ Ε π
 (2): ῑ π Ε

: ή .1

ῑ ῑ ῑ ρ ιΕ μ ῑ Ἀ ό ΘΠ Ρ Θ ρ
 ρῑώ ρ Ρ ΕΘό ρ ῑ : ρ ι ῑΩ ῑ Γ ο ῑ μ ο ῑ Ε ροι
 .ῑ ό

:ⲟ ⲓ .2

Ⲡⲁ ⲃⲕ ⲓ ⲟ ⲑ ⲙ ⲟ ⲓ ⲓ ⲃⲫ ⲓ
 ⲁ ⲓ :ⲓⲟ ⲓ ⲓ ⲓ ⲕⲡ ⲙ ⲃⲟ ⲓ ⲁ ⲉ
 ⲧ ⲓ ⲟ ⲟⲩⲉ ⲟ ⲓ ⲟ ⲁ ⲙ ⲱ ⲕⲓ
 .ⲙ

:ⲟ ⲓ .3

ⲓ ⲙ ⲕⲧ ⲓ ⲕ ⲓⲟ ⲙ ⲟ ⲉ ⲁ ⲁ
 ⲓⲟ ⲓⲉ ⲃ ⲃⲙ ⲃ ⲓ ⲃ ⲃⲕ ⲓⲉ ⲙ ⲣ ⲣ ⲟ ⲙ
 .ⲟ ⲓ ⲓⲡⲓ ⲓ ⲱ ⲕⲡ
 ⲧ ⲓ ⲙ ⲁ ⲟ ⲙ ⲙⲟ ⲓ ⲣ ⲁ Ⲡ
 ⲁ ⲁ ⲓⲟ ⲃⲧ ⲓⲟ ⲟ ⲓⲉ ⲙ ⲉⲩ ⲣ ⲙⲟ ⲟ
 . ⲓ ⲕ ⲓⲧⲓ ⲕ ⲕ
 ⲡⲕ ⲓ ⲙ ⲙ ⲁⲓ ⲓ ⲧⲓ ⲕ ⲓ ⲙ
 ⲓⲡⲓ ⲓⲉ ⲓ ⲓ ⲓ ⲟ ⲓⲕ ⲓⲓⲧⲓ ⲓ ⲟ
 ⲧ ⲟ ⲓ ⲓⲉⲟ ⲙ ⲓⲉ ⲫ ⲓ ⲓ ⲓ ⲙⲙ ⲭ ⲡⲠ
 (1): ⲓⲉ ⲓ ⲓ ⲟ ⲙ ⲁ

:ⲥⲓⲧⲓ ⲭ .1

ⲣⲁ ⲙ ⲕ ⲓⲉ ⲃⲙ ⲓ ⲧⲓ ⲕ ⲓ ⲓ ⲟ ⲓ ⲟ ⲕⲡ
 ⲓⲉ ⲕⲣ ⲁ ⲓⲱ ⲧⲓ ⲓ ⲓ ⲟ ⲓ ⲓ ⲙ ⲓ ⲭ ⲙ
 .ⲣ ⲉ ⲓ ⲁ ⲓ ⲕⲣ ⲓ

:ⲥⲓⲧⲓ ⲓ .2

ⲓ ⲣ ⲓ ⲓ ⲓ ⲓ ⲙ ⲓⲉ ⲕⲡ
 ⲓⲧ ⲟ ⲕⲟ ⲙ ⲫ ⲓⲉⲟ ⲙ ⲓ
 ⲓⲡ ⲕⲓ ⲓ ⲙ ⲓ ⲓ ⲁ ⲕ ⲓⲉ ⲃⲉⲉ

ἱ ρα ι Ὶ ἱ κ ι μῡ Ε π κ ῡ ᵇῡ ᾱ
 ḡ α ῲ μ ρ δ κ ρ Α ῡ Ὠ Χ
 α Ψ δ ḡ α Ὑ Ε δ ἱ α Εώ Δ Ε α
 .È ἱ α Εώ ῡ Ὶ Θ ἱ ζι ḡᵇ
 :\$ ψ .3

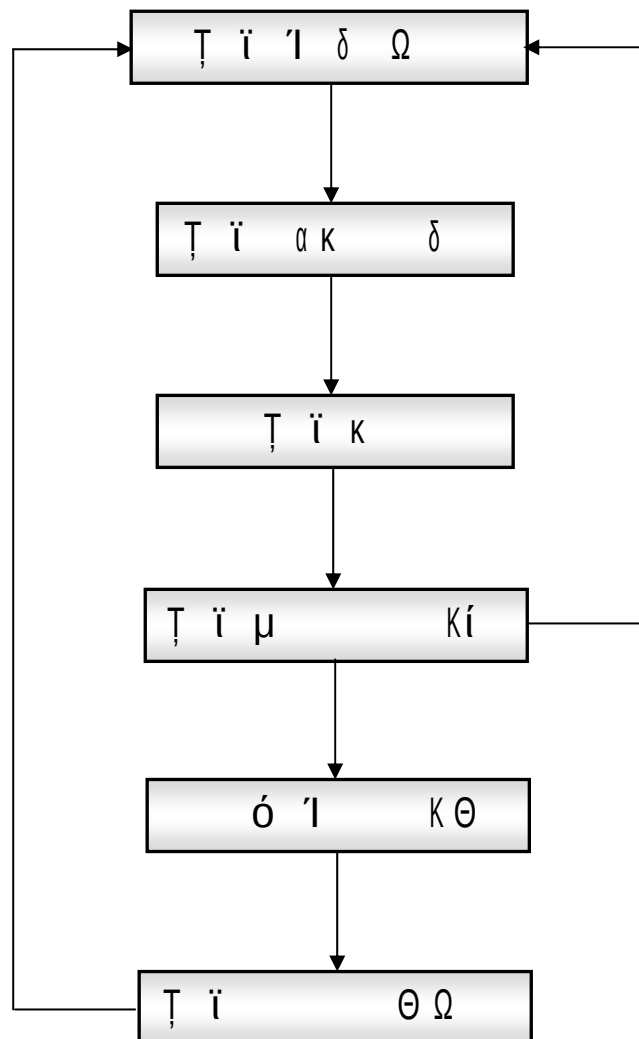
ι Ὠ Χ α μι Ω Ὶ ῡ κ κ ΙΕ ξκπ
 . ιθ ἱ κθ ι α ρ ώ μ Ὶ ἱ ἱ
 : θεέ .4

ο κ ḡ σ ο ῡ σ α ῡ ḡ α ḡ ἱ Ε
 ο ρή ι Ἀ ι οή ι οι ο ῡ α ο α μ μ
 Ω ρ ἱ Κί μῡ . μ ό ξ Ε Ἀ
 μῡ ώ α Κί μ . ι ο ῡ α α
 . Κί ο ῡ ρι Ε ἱ ι Ἀ ῡ ḡ ρ ρ
 : ἱ ἑ θ .5

ᵇμ ᵇῡ ᵇ δ ρ α ᵇ ό ἱ
 .Ηῡ ... ᵇῡ
 :\$ ψ Χ .6

ρ Ὑ Ε Ὶ ἱ κ ḡΕ μ Θ ἱ ΙΕ ḡᵇ Θ ξκπ ῡ
 Ὶ ἱ κ ι ῡ π Ν μῡ ρ π μ Θ Ω κ
 κ Ὠ ἱ ι ἱ ρ Ω ι Ὠ ḡÈΘ μ
 .ḡ ρι Ε
 : ι Ὶ ἱ κ ι ḡΕ Δ ḡ π

$\dot{\gamma}$
 $\dot{\theta}$
 κ
 $\dot{\gamma}E$
:(11)
 $\dot{\gamma}$
 Π



.206
 P
 $\dot{\gamma} \gamma$
 Ω
:
 ρ
 κE
 Θ
:

μ
 $\acute{o}$
 $\dot{\gamma}$
 $\dot{\gamma} \kappa$
 $\rho \dot{E} \Theta \mu$
 μ
 $\dot{\gamma}$
 $\dot{\theta}$
 κ
 $\dot{A}$
 $\dot{\gamma}$

$\alpha \gamma$
 E
 X
 $\alpha \mu \dot{\gamma}$
 $\dot{\gamma} \dot{\gamma} \kappa$
 E
 N
 Ω
 $\dot{A}$

$\Theta \kappa$
 $\mu \dot{\gamma} \kappa$
 $\dot{\gamma}$
 $\dot{\iota}$
 $\kappa \rho \dot{\gamma} \mu \dot{\gamma}$
 α
 $\dot{\gamma}$
 $\dot{\gamma} \gamma \dot{\gamma} X$
 α

$\dot{\gamma} \kappa$
 $\dot{\gamma} \kappa \dot{\gamma}$

:\$ ψ α .5

γ ρ γ ÿ Ε ή ρμ ι τ̣ κ γ ρ
θ

: ' .1

ο μι μ ῶ Α κ ξκπ Α
(ξ Χ ρ Α Ε) π δ κρ ῶ Ι Α Ε
(1) ÿÈθ

ρ ῶ α ρ ι Α ο ῶ ή ρ ρ α ρ ξκπ
μ Χ Ω μ Κ μ ώ δ ρμ Χ μ Ι αÈθ Α δ
(2) μ

: .2

Ι ÿÈθ μ ο ῶ τ̣ κ κ μ ῶ κ ῶ Ε
Ι γ σ ÿÈθ μ κρ μ ρ(3) ο μ
π ή

ρ δ κ ρ ι ΚΘ κπ ρ α ρ ξκπ κπ
κ Ε α ρ ρ Ρ ΘΠ ι μ Ι δ μ ὀΠ ι
αϊ μ

(4): ψ .3

Ε ῶ ρ ῶ Εϊ ι οπ ῶ κ κ ξκπ α
τ̣ ὀ ῶ ῶ Εϊ ῶ Ε ο ΧΕÈ μ κ μ ζ Κ ρτ̣ ι
τ̣ ῶ ῶΠα ῶ Γ α ι ῶ ό

.173 ῶα Χ :σ κ (1)

.328 ῶα Χ : σ (2)

(3) Claude levy Leboyer: Evaluation du personnel, Editions d'organisation ; Paris, 1994, P 105-106.

.119 ῶ2001 ῶ ξ ρ\$ ῶκ Ε \$ τ ή :Ε ο ξ (4)

ᵇÿ ι αĩ Ε α Α ι μ̃ ξΚρ μ ᵇκρι Ν
κ ώ ~ ᵇ ρ μ ũ πĩ Ω α κρ Π κρ Εό
.σ Θ̃ ρ μ ũ πĩ ξΚπ γ Ε
μ γ ώ κ π ξΚπ α μ Ε Κ ĩ ÿ Π μ̃ ή
ÿ ũ π̃ Ω Ν ÿ) ũ πĩ Ω α Ν ~ Ν
.(Ν ιρ ũ π̃ Ω Ν ~
Κρ α κ ρ̃ ώ αĩ ṽ κ α Θ γ κή
ṽ ĩ ι ρ̃ Θ ũ ĩ Τ ώ μ ΚΘ̃ κ ρ ĩ Τ ί
ṽ ĩ ι π σ Θ̃ ρ μ ᵇ ρ μ Κπ ο ι ṽ
. α
ṽ ĩ ι π ᵇ αĩ ṽ κ ÿΘ ' ρΧ Κρ
ο Ε ṽ ĩ κ ι Π ÿΘ ᵇ ÿΕ ξΚπ κπ̃ μ .
.(1) ÿ Χ ι α γ Ε
... ᵇμ ᵇṽ Π ᵇμ Ε μ μ π κ μ̃ 'ΥΕ
Κπ ' α ό ᵇ Χ Π μ ũ ĩ ṽ π .Η̃
ξΚπ Κ' .°360 κ π αĩ ṽ κ α Ε Θ κπ̃ μ̃ α
μ κ Ψ ΡΘΠ ÿ Ε κ ι ' ι 'ΥΕ ᵇ Π
μι Ε ~ Π ο ᵇο μι οÈ ṽ ι Θ ũ ~
.(2) ρ Θ Χ ÿΘ μ ο
.κ Χ ρ α Ε ιδ π ξΚπ κπ̃
' ι μ μ ÿ Ε Ε Ε ώ ο̃ ÿ ÿ
Κ (ũ Χ ~) ũδ γα ũ ι ζ Κ .ο κ ρ̃

.448 ὕα χ : κ ᵇ (1)

(2) Jean-Louis Viargues: Le guide du manager d'équipe (les clés pour gérer vos ressources humaines) Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2001, P 84 – 85.

μ ῑ μ ῑ μ ᵇο κ Θώοα π
 .ῑ ῑ κ Ε ῑδ α γ

:\$ψ ῑΕ .6

ῑ Π ᵇρ π ῑ μ ῑ ῑ Π μ ῑ ῑ κ ῑ ο
 κ ῑ ῑÈΘ Ἀ μ ῑ μ ῑ θ ῑ μ μ Κ
 ο ῑ κ ψ ῑ ρ ῑ ῑ ῑ α ὀ ᵇῑ ῑ κ κ Χ
 .κ ῑ ῑ Ω Θ ῑ Ρ Θ

ᵇκ α ξ Π οῖπ σ κ ῑ ῑ Π κ ῑ ο
 κ ῑ ῑ ῑ ὀ Ε ᵇ ῑ ξκπ γ ΘΠ ῑα Εώ Κ
 .κ ῑ ῑ Ω Θ ξ

ῑ μ ῑ ῑ ῑ ῑ ῑ σ μ Κί α ῑ ῑ κ ῑ μ ῑ
 α ξκρα ᵇο ῑ ο ῑ ῑ ῑ Κπ Ε α ῑ α ᵇ Χ α
 κ ῑ μ ῑ ῑ μ Ε μ ῑ .ρα ῑ ῑ ῑ μ Ε οῖ κ Κ Ν ῑ ῑ
 ῑώ ῑΠ κ ῑ μ ῑΕ ῑ ρ ῑα ᵇ σ ῑ Ε ῑ Πό
 ῑ μ Χ α αῑ ῑ ῑ μ Ε ῑ ῑ μ π ῑ ρα Κ .(1)

ῑ Ε Κπ ᵇσ Θ ῑ ρ μ μ α μ ᵇρ μ ρ ὀ
 . αῑ ῑ ῑ μ Ε α Ε ῑÈΘ μ ῑΕ α ο α

:\$ψ κ .7

ρ ᵇ Θ Ἀ Ε ῑ ῑ ζ Ε ῑ α Ν ῑ ῑ ῑ κ Χ ο
 ῑ σ γῑ ρ ῑ π ῑ γ Ε ῑ ζ κ μ È α
 μ ο ῑ ῑ ῑ Χα Ε ῑ ῑ ῑ ῑ ρ Ε μ α .ῑ ῑ α
 Κ ῑδ ῑ ῑ ῑ μ Ε ῑ ῑ ῑ ῑ ζ κ ᵇ σ μ Ε μ ῑ
 ζ κ ῑ ῑ ῑ κ ρ κ . ῑ ῑ Θ α Ε ῑ ῑ ῑ ὀ

.ÿ ' δÈ .8

ίψ \$ † κ ί ð

ύ : 0 ~~ε~~

α ή ΎΕ

ð : þ ψ ´

:Ε ð .1

' ι ψ Ε ι ρ ' ί ' ι μ'

' Χ ' ῶ ' Ε μ π ή α ' ρ

Χ ώ Τ þ' ι ' ί ξκπ γ ÿ ῶ μ ÿ ι δώ
þŦ K þκι ι Χ ι Τ ' ξκπ γ μ ῶ .ÿ

' ðιθ α π' ' ΧΕ θϊ ο π þ' ρ ζÈ

μ ῶ ' ρ ι ÿ Π ð ή μ ρΕ ÿ Ε δ . ÿ α ΎΕ ἰ

π ' ρ μ ῶ ðÈ θώ κπ Α Ω δ þζκ α ' ι θ κπ Χ ' ρ

. ῶ μ ÿθ ἰ

(savoir-faire)' þ(savoir) ð " ρ ῶ ι ' ρ ' α

.⁽¹⁾"(savoir-être) ιΕ

ζÈ μ ῶ .ð μ ' ρ μ ῶ Δ ð κπ

.μ ÿ κ μ ο ρ Κ ο ῶ ω þ ð

κ ι σ θ ῶ ρ ῶ ð ' ρ μ ο ι

þð) α μ ἰ ι π ' ρ θ† .ÿ

ÿ ' α ρ ι ιθ Χ (ιΕ þ' ι

.ð ρ γ Ε

⁽¹⁾ Guy Leboterf : Construire les compétences individuelles et collectives, Editions d'organisation ; Paris, 2001, p 37.

· ρ δ ~ ρ ΧΕÈ μ ώ ρα ϐ ρ ι ' ρ μ' .⁽¹⁾ ρ ÿÈΘ μ ρ ι ů μ
 ϐ' ϐ Θ μ ρ ' ρ .H ...ϐκι
 Ε α ρ ρ' ϐ Ε α ρ ' ρ μ' ο ι ů μ
 . ' ρ ' ' Χ μ γ Γ Κ Χ
 ' ρ σ ι ůδ Ε Δ ~ Π μ'
 ' ρ ι ' Χ ρ ÈΘ μ 'ΥΕ ι Θ'ι Κπ
 ι ÿ ÿ α ρ Ά ι κπ .⁽²⁾ α'ι σ
 Π ' Χ Τ σ Θ' ρ μ ϐ ρ μ κπ ÿ ρ ' μ μ Ε ι ζ Κ
 Χ Ε α ' π'ι κι α 'ι ρ ' ΚΘ' ϐ ÿ
 .Τ 'ι ι Π π ϖ
 α μ ώ ' ÿ κ ώ π Ε ' ρ α μ' ή
 . Ε μ μ σ α ρ μ ϐ σ Θ' ' ι
 ů ÿ κι Δ αŮ ' ι α
 ů π' α'ι Ν Ε ' α ό ϐ ρ κρ ρ κρ α
 μ π ή ' κρ ' κρ π ό κρ ' ϐ Χ 'ι
 .ο δ ο ρ ů ÿŮ ' ÿÈί ώ γ Ε ' Ε
 μ'α ϐ ρα π' γ Ε ι κρ δ σ π α' ι ůδ Χ Γ μ'
 ϐκρ Κ γ Ε αŮ Δ Π Ε ů Χ α π ο δ μ
 . ϖ ~ ÿ κρ π κρ ι

⁽¹⁾ Guy Leboterf: Ingénierie et évaluation des compétences, Editions d'organisation; 4^{ème} édition, Paris, 2002, p 88.

⁽²⁾ Loïc Cadin, Francis Guerin : Gestion des ressources humaines (pratique et éléments de théorie), Dunod ; 2^{ème} édition, Paris, 2002, p 129.

’ ι κρ (ρ Θ) κρα ί Θ° κρ Δ
 μ̣ ο α ζ Πώ ο ï . ρ Χ ÿ π κρ ρ
 σ α μ Ε ι ϐ’ ϐΨ ό ι Χ ’ ρ
 .μ ΘΨ ι μ ρ α ’ ι α̣ ρΕ ρ̣ ϐ ρ̣

:ή ð .2

ώ ΧΕ Ζ κ Π α Ε ρα ρ ’ ί μ’
 α ’ α ό α ρ μ Ε κ ’ Χ ι
 κι ι Χ ι ’ α ï μ ρι ’
 . ð δ Γ ’ Θ ï ξκπ Ωα ϐ
 ζι Γ α Ε π̣ ÿ ï ’ Χ ÿ α α ’
 ριή̣ α ϐ α δώ ’ ρ Ε ρ ρ ’ α ’ Χ
 κρ δ κρ ρ κρ Θ κρ Ε ι αï ÿ μπ̣ α α
 ’ώ ώ μ γ μ ’ κ ’ ι ί α ρ̣ ϐ
 ~ Ν Ν Ε ο Ν ι ή α ϐ
 . α Κ Τ ï α γ Ε α Ε
 Κ ό ÿ α ’ ί Ε ϐ ρ Άι α μ ώ μ’
 Κ’ α α ϐ Κ κ ι π Χ Ωδ ’ ρι π ρ μ α ÿ Ε
 Δ ρ ή ’ ’ ί Ε ρ° α Κ μ μ π ’ κΘ̣
 ρ α . ρ ÿδ μ α γ ι ι δ
 . ρΕ μ π Ψ Ά ϐ Χ ι Ε
 μ ’ ι ι κΧ Ω " ο̣ ι ð ð μ μ ρΕ μα
 ’ώώ ’ Π̣ ί π ρι Ε ϐ ρ Θ Χ ÿΘ
 ’ Ψ ώ Τ ï α μ Ε γ Ε Χ α ’ ι Τ ρ ο α κ Θ

˘ 1 α α ρ Κ Χ 1 ό Τ ό μ ι ˘ 1
 .(1)μ α 1 δ

Α Θ γ γ α ΄ΥΕ Κ Π " ο ˘ ι Ů Ů
 Ν α ΄ΥΕ π π α ˘ μ Π ρι ρ Χ ι Ů
 .(2)π Χ Ů Π μ Ε γ μ 1δ

γ Π π Χ Ů :μ Ů μ ˘ Ů ξκπ μ ο ιΘ
 Ů ρ...ο Èπ ˘ ρο ρο γÈΘ μ ρ ˘ γ Ů γ
 .οιΘ Θ 1 Ů ŮιΘ κ

π Ε Χ α α π ˘ ι Nonaka ˘
 . γ Π ί Ε α γ 1 Κ' ώ α
 μ μ γÈΘ μ ρ α μ ˘ Π ˘ Κπ
 α α γ Ε ι ρ α Ω ι Ωα 1
 Ω ˘ κ δ ρ σ σ μ α γ Ε ρ ρ π Χ
 α α μ γ Ε γ γÈΘ μ α ρ γ
 (3): π π Χ

α μ ρι Ε Τ ρ Ω Ů ί μ α : ■
 . ί α ρι Π μ Θι α
 σ Θϊ π Χ Ů π Χ Ů α ˘ μ ˘ σ Κ' : ■
 ρ Ů ζ Κ ρŮ ι ί ι ΄ΥΕ ρ σ
 . Ε κÈ ˘ γ Ε ίι ι ξκπ κ
 Ů Ů γ Ε γÈΘ μ : ζ ˘ μ † ■
 . ρ Ψ Δ ΄ΥΕ ρ π Χ

γ Ε ˘ γ ί γ ˘ 208 2002 γ ξ ρ' ά γ ˘ : (1)
 Λ ί (ά) Ε :N ζ (2)
 .2003 γ

(3) Jean-François Ballay: Tous managers du savoir, Editions d'organisation; Paris, 2002, P 70.

μ ὀ ἰ Ἀ ὦ ἰ ξκπ κ :ή ᵇ ᵇ ᵇ ᵇ
 .1δ Ω ο κ ο ἰ α κ ὕεᵇ ὀ
 ἱ κΘ ὀ μᵇᵇ χ ἰ ρ πχ ὀ μᵇ ἰδ κ
 ἰ μᵇᵇ κρ ᵇ α ἰ χ Ἀ τ ρ ἱ ᵇ1 πἱ κἰ α
 μ μ ε ὀ μ ἱ ρ ὕκ ἱ ἱ ε ρἰ ὕ ε
 : ἱ ὕ ὀ ρ π
 .Ω ὕ α ρἰ ὕ È ἰ δ ὕ π ἱ α ρ ᵇὀ ἰ ὕ π
 ὕ ὕ ὀ ρ χ ἱ ὕ ὕ ε ὀ ὕ κῶ
 .κρ α α ὕ
 κρ ἰ γα ρ ἰ ᵇ ᵇ αἱ ὕ ὀ ὕ
 ψ μ ὀ ἰ π ὕÈΘ μ χ κᵇ κρ ε
 .⁽¹⁾ χ ἡ μᵇ ε ὀ ρ δ μ ρ αἱ ὀ
 κπ ἱ ὦ ἱ ο ρ ἱ ζκ ὕ γ ε ἱ
 αἱ ὀ ἱ μ μ Θἱ κπ ᵇ ε π Ωα ἱ ὕ μ ὕ
 . γ ε ρ È χ ἰ ὕ Δ κρ ρ
 ἰ ὕ ρ ᵇ ἰ τ ᵇὕ ἰ ζ ᵇὕ ἰ ε μᵇ κ
 ὕ ᵇN ὕ N μ Ω ᵇ1 κΘ α π ᵇὕ ὦ
 μ ὀ ὀ ο ὕ 1ᵇ ἰ κχ ἱ α ὀ ᵇ ρ ὀ
 κρ Ω ρ κρ α ὕ ἰ μἰ ἱ μ ρἰ ...ᵇ αἱ
 . ρα π ὕ γ ε χ Ω ρ κρ ρ κΘ τ
 μ ἱ ρ ὕκ ἱ ζκ ἱ ε ὀ ἰ ὀ ὕ ἱ
 α τ Ω α κ ρ Γ αό α Ἀή ὦ ρε μἱ ᵇ ὀ
 τ ρ ἱ α χ Ἀ ρ ὕ ἱ α ὀ .οÈ α ὕ ο

⁽¹⁾ Gerry Johnson, Hevan Sholes: Stratégique, Editions Publi-Union; Paris, 2000, P 204.

'1 Ε α π π Π μ μ μ^οα ρο ρ ο Τ ρ^υ '1 ι
 .ο π^υ Π γ δ
 Δ κρ Ε δ κπ α^υ ύιθ αϊ κ Ε ύ Χ γΧ α Κ^υ
 . Τ ι γ Ε κμ κρ υ μ Ε
 γΕθ μ α Χ α ψ ύ ύ μ^υ γ γ
 ρ ρ θ ρ ώ ρι γ Ε μ αϊ γ μ π
 Χ ι α . α ι γ Ει Χ ι γ π
 κρα ι αϊ Ω Π '1 Ε γ κ ζ Κ γΕί ώ
 μ μ Ε κρ υ μ Ε θ α ρ Χ κρι κρ ρ κρ δ
 . Χ ι α ι Χ Ε α σ σ
 : α ύ .3
 αϊ μ ρ^υ μ^υ Ε Χ Ω
 μ^υ μ μ θω κ ώ μ αϊ α . μ ι Π μ Κ
 Ρ θ Π ύ Τ μ^υ μ Ρ θ Π π μ^υ ζ Κ ρμ ° ι
 κρ μ κρ^υ αϊ Π μ^υ γ Π πϊ μ ο^οα Κ . θ^υ
 γ γ α μ ρ ° ο^υ μ π Ε Χ μ^υ . Τ
 .(1) ξΚπ ρα Κ ρ ι
 γ Ε ρα υ ρ Τ Π μ κ γΕ α Χ
 ρ⁽²⁾ Τ Π ι Χ '1 Κ Χ
 θ .μ α μ γ ρ μ μ μ υ^υ Α ώ
 μ γΕ ρι '1 α '1 Ε α Π Ε Χ μ^υ
 . π ή μ ρ α

.145 γ1990 γδ ρ ι γκ ξ ικ γ :δ δ γλ ί ή ⁽¹⁾
⁽²⁾ Jean-Favry: L'entreprise de la valeur (quand les ressources humaines font la différence), Editions d'organisation; Paris, 2001, P 246.

ρ ι ἱ ρ ὀ ḡϞΘ μ μ α γ Ε μ̃
 Ε Χ ο ἱ ἱ κπ̃ μ μ̃α ᵇ Ψ ό ι αἱ
 ι ο̃ . ḡ π κρ ρ κρ α ἱ ι ὀ̃ ρ
 μ ξ Χ α̃ ḡ ḡ α ὀ̃ ḡ κ
 .⁽¹⁾ κ ι μ ḡ α̃ ο̃ ι μ Ϟ Ε
 ι κρ Π κ ι γ Ε ḡ ι αἱ Ε μ̃
 Χ ι α δ Α ο̃α Τ κρ Ω ὀ̃ κ ἱ ρ ḡ
 α ḡ Ν ᵇḡ γ ἱα̃ κ μ̃ . π μ
 . αἱ μ Π ἱ ρ ὀ̃ μ ι σ Ε ι
 κρ Π Ε ḡ α αὐ α ἱ Ε Δ μ̃α ο ι
 .Ἵ ἱ μ Ε κρ ρ ḡ ὀ ι
 ἱ ι ḡ Ε ἱ Δ ḡ γ α γ ḡ α μκ̃
 κ ι ḡ α Α αὐ ό ό
 γ Ε αἱ Ἵ ἱ α μ Ε ὀ̃ ρ ἱ ρ ι Ἵ
 . γ

ίψ \$ † κ

ύ : ὀ ἱ

: ύ ὀ .1

Κ Π Τ μ Ἵ μ ι ι Ωα ἱ ḡὀ
 Ωα έι μ È . Χ ι ρ κρ π Ἵ ο
 Κ̃ È Ωα ᵇ ἱ ξ ἱ ὀ ι Ε α ḡ ι
⁽²⁾:μ μ Π γ Ε

⁽¹⁾ Hermann Simon: Les champions cachés de la performance, Dunod; Paris, 1998, P 151.

.517 – 516 ἱα Χ : ὀ ⁽²⁾

μ Χ Τί ροι ~ ο Χ α Τ Τ ι μ μ σ •

π È ρα γΕ α ÿ α ϐ ' α ο ~ σ

. ' μ ι Ε

. ρ ~ ~ μ δ È Δ Ε •

α ξΤ ~ μ' Δ Κ ι ό ο α Ε È

γα ~ σ ι ΤÈ ~ Τ ~ ΤÈ Ω οι ϐÿ

.⁽¹⁾Τ ι Κπ Ν ό π Ε '

: ú .2

μ ' θ Ε' κ Ε 'δ α μι αϊ Ε μ'

μ' Α ι ' ρ Ε' Δ ~ ÿ ρ ~ ρ ΚΘϊ μ ι

γΕ αϊ Ε μϊ ϐ ρ ο Χ ~ Ů Π ~ ρ Ω

.ρ ί μ' Χ ι μ ώ μ ρ

α Ε Τ ί ~ ΥΕ ξΚπ ÿ ρ κ Ψ Π

ρ π' μ (1990 – 1978) ÿ ι κ ι μ ι ο Πδ

ξΚπ Ω Α Ε μ Κ ⁽²⁾80/48 κ Τ κΩ ϐ È

~ . Τ ι ι κρ α Ε μ Ε μι αϊ ι È

~ α ϐ1990 θ ρα δώ ' ΕÈ ό

κ Ε Π ÿ κ Χ α ΕÈ δώ ' ~ ι Ψ Π

κδ μ α Τ ' δ ώ μ È ξΚπ Ω Α Ε

μ Α γ Ε ρ È ξΚπ Ε Κ ⁽³⁾11/90

. ' ~ ~ ÿ δ

ί ί ω σ κ κ σθ 1980 σ Ů ί 23 .381 ýα Χ :çŮ †⁽¹⁾
 ί Δ ~ 80/48 σθ Ů ⁽²⁾
 .σ ϐ ί 11/90 κ κ 120 ⁽³⁾

(1) ⲃ ⲱ ⲭ .1.2

ⲱ ⲁ ⲙⲓ ⲁⲩⲟ ⲁ ⲉ ⲡ ⲉ
 ⲣ ⲁ ⲧ ⲓ ⲕ ⲁ ⲁ ⲉ ⲙ ⲡ ⲃⲓ ⲁ ⲓ
 ⲕⲣ ⲟ ⲕⲣ ⲟ ⲩⲱⲕ ⲧ ⲓ ⲓ ⲕⲡ ⲉ ⲕⲣ ⲧ ⲱ ⲙ ⲧ
 . ⲭ ⲟⲓ ⲱ ⲕ ⲧ ⲓ ⲱⲗ ⲓ ⲃⲱ ⲁ
 ⲙ ⲃ ⲟⲱ ⲓ ⲱ ⲉ ⲭⲕⲡ ⲙⲁ ⲡⲱ
 ⲁⲓⲛⲱ ⲁ ⲥ ⲁ ⲉ ⲟⲉ ⲡⲱ ⲱ ⲡ
 216 ⲓ ⲓ ⲱ ⲓ ⲟⲉ ⲓ ⲁ ⲃⲣ ⲱ ⲓ ⲭ
 ⲱ ⲱ ⲱ ⲡ ⲓ ⲱ ⲓ ⲭ ⲭⲕⲡ ⲱ ⲙ ⲓ ⲉ ⲓ ⲱ ⲭ
 .ⲙⲓ ⲓ ⲓ ⲉ ⲁ ⲧ ⲓ ⲧ ⲓ ⲕ ⲕⲭ ⲁ

: ⲱ .1.1.2

ⲕⲣⲓ ⲓ ⲕⲣ ⲱ ⲙ ⲱ ⲁ ⲕⲣ ⲡⲱ ⲱ ⲓ ⲁ
 ⲕⲣ ⲙⲓ ⲉ ⲭⲕⲣ ⲧ ⲓ ⲕ ⲟ . ⲉ ⲣ ⲥ ⲉ ⲱ ⲓ ⲟ ⲙ ⲙ ⲕ ⲉ
 ⲃⲟ ⲱ ⲓ ⲣ ⲱ ⲣ ⲁ ⲙ ⲱⲟ
 ⲙ ⲓ ⲧ ⲁ ⲩⲣ ⲓⲧ ⲉ ⲭⲕⲣⲁ .(2) ⲣ ⲕ ⲓ ⲡ ⲣ ⲁⲓ ⲣⲁ
 ⲓ ⲡ ⲱ ⲕ ⲁⲓ ⲱ ⲧ ⲱ ⲧ ⲓ ⲕ ⲁⲓ ⲓ ⲱ ⲱⲟ
 . ⲓ

:ⲟ ⲱ .2.1.2

ⲱ ⲧ ⲱ ⲁ ⲟ ⲓ ⲟ ⲣ ⲓ ⲟ ⲱ ⲟ ⲱ ⲓ ⲉ ⲭⲕⲡ ⲁ
 ⲕⲭ ⲁ ⲉ ⲙ ⲁ ⲱ ⲧ ⲱ ⲟ
 ⲱ ⲙ ⲓ ⲭⲁ ⲉ ⲃⲱ ⲃⲱ ⲕ ⲉ ⲁ ⲓⲱ ⲭ ⲓ ⲓⲱ
 . ⲉ ⲃⲓ ⲓ ⲕ ⲱ

ⲃ ⲱ ⲉ ⲱ ⲓ ⲓⲱ ⲥ ⲧⲭⲓ ⲓ ⲱ : (1)
 .510 ⲱⲁ ⲭ : ⲱ (2)

:ⲥ ⲥ ⲁ ⲧ ⲥ ⲭ ⲓ .3

ⲙ ⲟⲁ ⲧ ⲓ ⲟ ⲕ ⲕ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲙ ⲓ ⲙ ⲓ ⲛ
 ⲛ ⲉ ⲙ ⲙ ⲧ ⲓ ⲛ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲙ ⲓ ⲓ ⲛ ⲛ ⲓ ⲛ . ⲉ
 ⲙ ⲓ ⲓ ⲕ ⲓ . ⲥ ⲓ ⲟ ⲓ ⲁ ⲧ ⲓ
 . ⲉ ⲥ ⲓ ⲧ ⲓ ⲙ ⲉ ⲙ ⲙ ⲁ ⲓ ⲛ
 ⲓ ⲙ ⲙ ⲧ ⲓ ⲛ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲁ ⲓ ⲙ ⲓ ⲛ ⲛⲕⲡ ⲁ
 . ⲭ ⲁ ⲓ ⲛ ⲧ ⲓ ⲥ ⲉ ⲁ ⲁ ⲓ ⲁ ⲁ
 ⲁ ⲓ ⲛ ⲕⲡ ⲛ ⲓ ⲕ ⲁ ⲓ ⲓ ⲙ ⲓ ⲛ ⲛ ⲓ ⲛ
 ⲛ ⲓ ⲕⲡ ⲓ ⲓ ⲉ ⲱ ⲉ ⲓ ⲓ ⲉ ⲙ ⲙ ⲙ ⲁ
 ⲓ ⲕ ⲓ ⲭ ⲙ ⲁ ⲕ . ⲧ ⲓ ⲧ ⲕ ⲙ
 .(1) ⲉ ⲟ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲭ ⲓ
 (2): ⲓ ⲁⲱ ⲓ ⲧ ⲓ ⲛ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲭ ⲓ
 ⲙ ⲭ ⲁ ⲓ ⲁ ⲓ ⲧ ⲓ ⲓ ⲟ ⲧ ⲓ .1
 . ⲟⲥ ⲁ ⲙ ⲓ ⲟ ⲟ ⲧ ⲓ ⲁ ⲁ ⲓ ⲓ ⲛ
 ⲙ ⲙ ⲓ ⲓ ⲧ ⲟ ⲓ ⲓ ⲧ ⲁⲕ ⲓ ⲧ ⲓ ⲓ ⲛⲁ ⲕⲭ ⲓ .2
 . ⲭ ⲁ ⲙ ⲓ ⲛ ⲕ ⲧ ⲓ ⲕ
 ⲓ ⲛ ⲛ ⲓ ⲛ ⲓ ⲛⲁ ⲓ ⲛ ⲧ ⲓ ⲛ ⲓ ⲛ .3
 .ⲧ ⲓ ⲁ ⲓ ⲓ ⲓ

.168 ⲓⲁ ⲭ : (1)
 .241 ⲓⲁ ⲭ :ⲁ (2)

þ ð ú

ο α μ π τ υ α κ ε π ύ ι ό κ π Δ υ
. θ δ Ω γ ι Ά ι Ύ Ε μ
ρ τ υ Ε μ ι Ω α Ε ι Χ μ ρ
τ υ ι μ ι Ω π ρ Χ κ ρ Θ σ ι α ι Χ α Ε
υ ρ π ρ κ Ύ Ε . θ ύ π ι ο μ
. ύ π ι ρ μ ύ π ι γ Ε
α α π κ π κ ι Ω π ι Ε α α
. α ι Χ Ά ρ α ι τ υ μ Ε

ί ϐ :ϐ ψ 

:ϐ ψ ´

: ή .1

1981 ο Π ΑιΕι Ν ï Ε ΤΠ´ α

π ξκπ ι μ ϐ Ε ΤΠ´ ι Ρ Κ 352 /81 κδ κ

ϐ1986 α ώ´ ώ ÿ ίΠ´ κ ΎΕ Ί 10 Ε κ ι Ωδ ι

ξ δ ÿ Ν´ ϐ1991 μ ´ ρΠ α ώ´ ρ ί ό ι Û κ

. μ ι 250

π δ Ε ι Ω ΎΕ Π Ε α Ε Ωδ

: Ί ÿ Π ϐ²κ 39439

.Ί Π 05 κ Ω 4280 π δ Ε ι Ω ί ό •

.Ω 720 ρ Ε ιρ μ θ θ •

.Ω 900 ρ Ε ΑιΕ γ Ε μ θ θ •

.Ω 720 ρ Ε ό θ •

μ θ θ Ω 720 π δ ί ή Ε ζ π

ή ί ή Ε π δ Ε . 200 ρ ÿ α ´

. ιί

μ ι 1997 α 07 ή ´ ρ ´ Κ Ν ï Ε Ί

Ε Δ μ´ ÿδ ϐ(ORELAIT) ο Π ΑιΕι δ Π ρ

ΑιΕ ί ό Ω Ε Ί ζκ Ω ϐ ρ È

: α ιΩ ρ Ί ï γι (GIPLAIT)

π έ Ω Ί Ε δ Ω γ ζκ Û πï Ε -

. Ε Π Ω

. ÿ ÿ Ε ρ ρ ω ' Πδ -
 μ ι Ά ιΕ ή θ ĩ Ε μ -
 ÿδ ρΩ ι (MILK TRADE) ~ ũ μ μ
 .N ĩ Ε ρα ό ' Ε ι ρ

: б .2

ό ' ũιθ μ ' δÈ Δ κ ŷ Π π Χ ŷ ρ
 :μ N ĩ ι Χ ŷ ρ μ ρ ρ ŷ ω '
 κ ρ ũιθ ι ũ Πό : κ ρκ ρ δ α π :
 ρ θ ũ πĩ γ Ε ι ι ΧαΕ ρ ' ρ κ
 . μ γ κ ρ Ω
 : π μ ρ μ Ψ

: ĩ .1

. ' ρ ρŷ ŷ ρκρ ι ũ Χ ρμ ι μ ~Π ξκπ κ ρ
 : Δ κ
 Ε ' ί ŷ ρŷ ' ι κ ρ :μ θ Ει •
 . ' δ ~κ ρ ρ θ ŷ '
 ρ ι ũΧ ŷ ρΠ Ε ĩ Ε κ ρ : ĩ Ει •
 . ι Ε δĩ ρŷ ' ' ι τ ζκ
 μ Ωα ũ ρ μ Χ μ ι Ει ξκπ ũ Π :μ Ει •
 .κ ρ ~μ Ε κ ρ τ
 ũιθ ι μ ~Π δ ' αÈθ ŷΕ κ ρ : ' Ει •
 .μ μ ρŷ μ μ ι

' ρ α α ρ ρ ŷ : ŷ Ει •
 . ι Δ ŷιθ ρ Ε
 ι È μ ~ ι Ρ Ε α π ŷ : μ ι̇ δ Ει •
 . ρ Χ ρ ρ ρ
 . Ε Ει •
 ŷ Ε Ε ' ι Ω Κ κ ρ : .2
 μ ρ ρ α ι ι Χ Ε ρ μ ρ ι̇
 : Δ μ ξκπ
 Ω τ π ' ι γ ŷ ŷιθ ζ κ ρ : Ε Ει •
 ' ρ ' ι ŷιθ Ε ŷ ρζ ' ι
 . κ ρ μ π ή θ
 ρ Α Ε ' ρ ' ° κ : Ει •
 . Ε Ει Ω γ ' ό ' ι δ
 ρ ι ' Ε ' α π ŷ : Ει •
 . ι μ Α Δ
 Α Ε ι̇ ŷ ι Ε κ : ιιΕ Ε Ει •
 . ι ι ιιΕ
 :κ Έ .3
 Κ ρ ό ρ ι π ι ο ' ι̇ Ε ŷ τ π ξκπ κ
 : π μ Ει κ ο È μ θ α Χ ι Χ Ε ' μ θ
 ~ μ ο Ε ι μ μ κ ρ : ' π Ει •
 . ŷ Χ ί Ω δ
 ή Ω δ ~ μ ξ̃ π κ κÈ κ : μ θ Ει •
 . Αι ρ Δ ι ρ ι ŷ Χ

- - :B A Дb
 : .4
 ÿ ' ι ρ σ ' δ ξκπ κ ρ
 : π μ Ει κ ρ ρ
 Ά ι Ει δ κ : Τ Ει •
 . È ÿ Ε Τ ' ÿÈΘ μ
 ι ο σ Ά ι Ε α Χ ι Ρ Ε : Ει •
 .Ά ι Ει Ε Θ
 : ' Χ .5
 : π μ Ει ξκπ κ
 Τ Ω ι ρ Ε ÿ ÿ α κ ρ : ό Ει •
 . ρ
 Ά ι Ε ύ ι Θ μ ι Ά ι Ε Ω κ : Ά ι Ε Ω Ει •
 . κ ρ γ
 : ι .6
 : ' Π Ν Θ κ π ρ ί ό ι ξκπ κ
 .Ά ι Ε Ε Π •
 . ' δ Ά ι Ε ί ' Π •
 Ε Ά Π μ δ Π π : Ά ι Ε ' Π ί ' Π •
 .μ ' ~ ÿ α ι ρ ρ α
 .Ν ~ Ά ι Ε ί ' Π •
 ' Π ύ ι Θ ' ~ ' ρ ύ Χ ι ύ Π : ύ Χ Π •
 .ÿ È ' α Χ μ π κ ύ

: .7

ÿ 1ώψ ϐί ό ÿ Ůιθ ξΚπ κ ρ

: π Δ Ω ~ ξΚπ κ ϐΗ´ ...Τ ρ δ μ - Ů

1 ι α ϐ ρ ÿ Θ γ Ϻ Χ Ε :Απ Ει •

ί Ω Θ 1 ϐ1ώψ μ ÿ ι α

. ρ ι 1È Τ ´ ~ ρ δ

π ή π ~ Α ~ ΓÈ ° κ ρ :ζ Ει •

.ÿ ĩ μ

ĩ ´ α ρ ώ ρ ξ κ :δ ÿ Ει •

. Θ ί Τ ρ ξ α ϐΑ ιΕ

1 Π Ůιθ ρ Ε ρ δ α κ ρ :Τ ρ Ει •

. ι α Ω ρ Ÿιθ ~ Δι ÿÈΘ μ ό

:α .8

: π Δ 1ΥÈ Ϻ μ μ ϐ ρ ĩ γ κ ξΚπ α

Κ ÿÈΘ μ πΚ Ω Α ° κ : Ω Ει •

.μ Ω 1 δ ώ

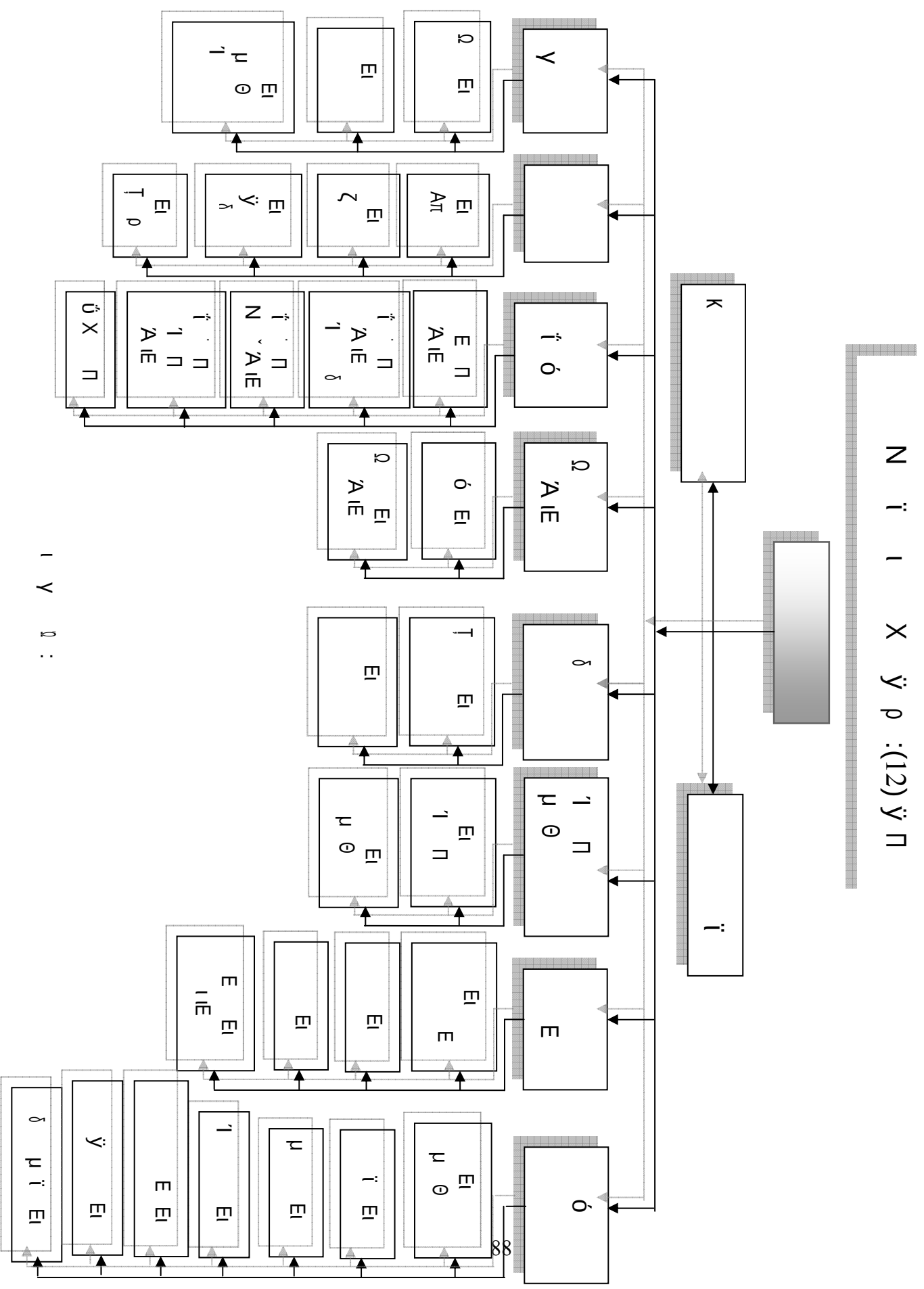
´ ρ Η ÿ Ε μ ι Ω α ° π : Ει •

. Ε

μ Θ ι Ů Π : 1 μ Θ Ει •

ρ ι ή ´ ĩ ό 1 Π μ ρ Θ ΧΕ μ 1

.μ ι



: ί ί ξ 3
 μ ί ° 1 δ δ π 1991 κ α ι Π ψ
 1 ÿ α Ε √ .ζ κ 1 Θ μ ρ Τ Τ δ κ ρ 1
 . μι Α ι Ε α ι
 ï √ ψ ώ ζ κ ι ί ό σ Τ Θ Θ √ κ δ
 ί √ μ Τ Θ "La poudre" π Α ι Ε
 .Α ι √ ψ ώ
 μ ξ Α ι Ε ί ° γ 1 Ε μ π Τ ί ι μ √
 π 1 ι ι ρ ι Τ ζ κ μ ° α ρ ζ È ρ ώ
 α ό ρ δ κ √ ρ ι Π Θ ρ ώ ÿ Π Ε μ μ √
 100 90 μ Α ι Ε μ ι ρ Γ Ύ Ε ώ √
 ζ κ ï Ύ Ε μ μ Ρ ι Θ √ ι ð ρ . Ε ι
 ρ ï Ε ι ρ Ω ι Ε μ √ Κ ρ ï ι ÿ
 ο ι ï Α ι Ε Ω ι Ρ ï Ω 1 δ ι κ Ύ Ε
 . ρ √
 ρ π √ ÿ Π μ ο ÿ ώ 1 ρ ι μ ° α ζ κ ÿ Ω
 ί Θ μ ï Ω μ √ Ύ Ε ρ μ ÿ α ρ
 ρ μ Ρ ί ό α Τ Θ ώ √ κ ï
 μ ï ÿ ι ι ÿ μ μ Ω ÿ μ √
 . κ ρ α
 ð È Θ √ δ 1 α α Τ ί ό κ σ √
 1 ώ ψ Ω μ √ √ α √ ρ ό α Ρ Θ ο ι √ ÿ Κ ρ Α √
 ί ό ι ρ ρ ÿ √ ρ ί Θ μ ι

1ώψ α κ Ε ι - 1 ύ ι α ρ ί Ω δ α κ
 . ρ λ Ε π κή ÿ 1ώψ ξκπ ÿ
 Ε ÿ Π γ ι π Θ ρα πϊ ι γ Ε μ΄
 ÿ κπ ΄ΥΕ ρ(Π ρ) μ ÿ Αι
 Π ρ ι α ι ÿ Ε Π μ΄ώ ρμ Α
 κπ΄ ρα Κ .ο ι ÿ ü ο ΄ ÿÈΘ μ κπ ð ρ γ Ε ι
 . Θ 1 ό 1 ι ο È ώ π λ ΄
 Δ ρ ι Ε ι ÿÈΘ μ οι Χ Ε ι ÿ Ε γι κπ μ
 μ Ε ΄ ð ρ ι μ΄ Θ ρ λ ΄ ÿ ι κρ Ε αϊ Ωα
 α ρ ρ Ε α ι Ε 1 Ε ψ ι
 . ρ Τ
 ι ρ α Ε κπ΄ ι ð Ε ρ Ε 1 ψ Χ
 κπ΄ μ΄ δ .(ι ΄ Τ Ω 1 ΄ ι ÿÈΘ μ) ρ
 ι ÿ ÿ Ε ΄ΥΕ ρ ι α Θ ρ α Ε π α Ε ξκπ
 È ι α ό ρϊ 20000 δ ΄
 ι μ δ΄ Ε %40 ÿ ρι ÿ Ε
 È ι α ό ργ α α %90 Θ ð πϊ ά ι Ε α ρΠ
 ξ δ δ΄ Ε ΄ ÿ δ α ÿ ρι ÿ Ε ρ
 .ÿ ι ρΠ ι μ δ΄ Ε %20
 ο α κ Ε Κ ρ ώ Ε È
 .μ Θ μ ΄Π Ει
 Π ή σ Θ΄ α Ε κ ι μ°α α Ει α ό
 μΚ ΄ ρ μ ÿ ÿ ια Ε ι ÿ ΄ΥΕ 1È

ί 2000 ί 500 μ Γ Τ ι κρ κ α ρ ί θ μ
 .ο Ε δ ρΠ
 μ ρ α Ε Δ κ ι μ^ο α Ε N α
 . ι ι κρ ώ ι κρ Π ί ι μι Ά Πι π Δ ρ
 κρ Γ ι ρ^υ ι κρ Π κπ Ε ρ δ ι κ
 α ό ι Ά ίΠ δ μ^υ ώ ρ ι ρ ύ Ά
 ύίΠ μϊ οπ^υ ύ ρ ι μ^υ Ά ιΈπ^υ ι ρ ρύ
 .Τ ι αξ ύ ι ο Χ σ α ό ρΆ Κπ
 Ε^υ ύ ύ ι ι ρ Π ό α Ε α ό
 ι . Τ θϊ μ ύ δ (Ά α Ε) ι α Ε
 .⁽¹⁾Ά - θ
 ύ ι κ Κ Κό μ μ ι μ ι Έα
 μ α ρ μ ι .κ^υ Εέ ύ μ ο δ Ε ύ
 δ ύ μ Ά Π Ε ύ κ^υ ρ ύ μ ύ ύ δ
 ύ δ μ ύ α ύα α ρ ρ μ ι .ι ΥΈα
 . Π μ Δ
 μ Ε δ Ε ρ Χ μ ι ρ α Ε κπ^υ Τ ο π
 . θ ύ πϊ ά ι ρ Τ^υ

ί ϐ : 0 ' :E Φ ‡ .1
 :μ IE ι θ ' ι ι ι QE 'ι E
 A E ι ů ι ŷE ι ρ ' δ È .
 ι μ σ θ ĩ ĩ ' T ' α ó È ξκπ Ω
 . ιθ ι κρ ŷ
 ϐ ρι IE 'YE 'ι α θώ È ĩ 'ι Ω .A
 :μ ŷ ι QE 'ι δ
 : .1
 QE α ρ ώ E ϐ ι 'YE 'ι ~ μ ~ ι
 α E δÈ ϐ ρ α E Ωδ ϐ ι Π ŷ E 'ι ι ι ŷ Eι
 .κρ ~ ŷ ι E
 'ι ϐ Δ T T ~ Ω θ 'ιÈ T ° δ K
 ϐŷ α ŷ ϐ ι Π ŷ E 'ι ι ĩ μ È
 ϐ T κρ Ω ŷ κπ σ ϐο ~ N δÈ ϐκπ E 'ι
 N 'ι K' ι ŷ μ ~ μ ŷ ŷ Aι ~
 κπ κρ E δ κπ α̣κ ŷ Ω Π σ μ ϐŷ ι E Aι ĩ
 ρα π̣ γ E ρ ρ μ ůΩ E ι μ̣ θ ϐT ĩ μ E α
 .
 κρ ώ κρ ŷ E 'ι ι ι ŷ Eι μ ~ T ι δ
 ϐκρ ~ ι Ω̣ Ω̣ ρ̣ ρι μι E 'ι^α μ κπ σ ϐ ι ι
 κρ ‡ μ ϐŷ γ α μ ŷ ů ι ŷ E α κρ ή σ
 .T ĩ μ E ι θ 'ι Kθ α

: ú .2

μ - ů ρ ϐYEι ϑ A ι - XEÈ θ ι α ó
 XEÈ δ K ϐ ι ŷθ Y E Π θΠ ϐ ρ γι ι
 ο ~ N ι ϐ T κ ρ Ω κ ρ σ ϐ κ ρ ι α ŷ ζ ι
 .Y E ŷ T ŷ

: ĩ .3

κ δ ϐ ι Ω α ώ ι ĩ ϑ ~ μ ó
 ώ ι Y E ϐ μ ~ ι ϑ T ~ ι ρ ĩ .μ
 σ Y E ι θΠ A P θ ρ T ι ĩ μ
 ... ϐ δ ĩ ϐ μ ϐ ι
 E κ X ι μ ~ T ~ μ ŷ T ~ ŷ E ι ~ μ θ T
 .T ĩ μ E α È ϐ T ĩ μ E κ ρ δ È ϐ ι
 : ι μ ώ ~ κ
 :K ~ t
 . E ι μ ~ :ϐ ψ
 T ů ŷ ι α E È κ ρ δ σ μ ~ : θ
 .ŷ ŷ ĩ

È È μ ŷ κ ρ X μ ~ : θ

.ŷ ŷ ĩ T ů ŷ μ E κ X κ μ ~ :X
 ĩ ι ŷ ~ 12 ώ ι ϐ ĩ E
 .(01 κ δ γ E ι X ~) K

- - :B A D^b
 :\$ ~ t
 i i p(02 κδ γEι X ~) y ~ 12 ω ξκπ ι
 :
 . E ι μ :p ψ .1
 γ E α E È κρ δ σ μ : 0 .2
 .y αi T i κρ ~
 È È μ y κρ X μ : 0 .3
 .
 T ~ μ E α λ ~ E κ X μ :X .4
 .κρ ~
 : X .2
 ι (μ ~ T ~) μι αi ψ α 'YE Ω yλ
 (T ~) 2007 y α' α κπ έι μK N i
 . ι y 172
 T ~ μ ~ ιδ N α μ λ T ~ λ ιώE δ ~
 ι ό ι ό α μ̄ y Π κπ E βμ Θt
 y λ α σ θi ι ~.(16 κπ μ) T ~ μÈλ
 .(~ 156 κπ μ) μ ~
 ι y E β αi ι ι ω λ δ βYE Ω E
 α μ ~ ι ~ β(A P ΘΠ 16) μ T ~ y ι ~
 ι α κρ β(A P ΘΠ 156 μ μ) ι 113 ι ι E
 α μ αi Δ ο . ό Θψ κρ T α
 . ΘΠ 129 ι

ύιθ ι μ μ υ τ υ Ω μ ύ

. ι

ι ύιθ ι μ μ υ τ υ Ω :(02) ύ

Φ		Κ υ		Σ υ		
%		%		%		
12,40	16	07,96	09	43,75	07	ό
05,43	07	05,31	06	06,25	01	Ε
06,98	09	06,19	07	12,50	02	μ θ ι Π
05,43	07	04,43	05	12,50	02	δ
05,43	07	05,31	06	06,25	01	Α ι Ε Ω
55,04	71	61,95	70	06,25	01	ι ό
05,43	07	05,31	06	06,25	01	
03,86	05	03,54	04	06,25	01	Υ
100	129	100	113	100	16	Ψ

ι ι ι τ ΩΕ μ :

μ υ τ υ μ ύ ι τ μ μ υ

.μ μ ώ μ ρ ι ύ Ε

ΥΕ Ω Ρ Θ :(03) ÿ

κ			ρ			ψ		
%		Έ 0	%		Έ 0	%		Έ 0
05,43	07	30-20 μ	15,50	20		06,98	09	5-1 μ
42,64	55	40-31 μ	32,56	42		09,30	12	10-6 μ
51,93	67	50-41 μ	33,34	43	Ω	19,38	25	15-11 μ
-	-	60-51 μ	18,60	24		64,34	83	Ω α 16

ΩΕ μ :

30 μ κπ Ψ Γ ΥΕ Ω α΄ Αιή μ΄ ÿ μ Δ
 40 31 μ κπ Ψ Γ μ Κ αϊ % 42,64 ÿΩ ΥΕ 50
 μ Ω 50 41 μ κπ Ψ Γ μ Κ αϊ μ΄ μ Ε α β
 .% 51,93

Κ (% 33,34) Ω ι σ Κ ΥΕ Ω α΄ Αιή μ΄
 μ Κ μ μ΄ μ Ε α .(% 32,56) ι σ Κ
 σ μ ι Ε μ Κ ÿΩ ΥΕ ρσ θϊ Ά ι ιδ σ κρ
 π Πό .% 18,60 μ Ω μ ρ% 15,50
 . ι 1 ό 1 ό α μ Ω μ μ΄
 γ κρ ιή΄ Ψ ώ β αÜ ι σ α 1 αÈ Θώ κή
 .% 64,34 ο Κ β 16 κρ δ΄
 κρ 1 β 15 11 μ κρ δ΄ Γ μ Κ αϊ Ψ
 Ν Θ μ κρ δ΄ Γ μ Κ αϊ ÿΩ ώ μ Ε α .% 19,38
 .% 06,98 ώ β 1

:E p ' t .3

Εό Α ι Ε 1 θ β1 θ 'YE 1 ÿ IE

:

.YE Ω 1 ό 1 Α -

.ρ ι ÿ E A ι Εό ώ α (X²)² θ -

1 Ω δ ρ E κ ~ ρ γι 1 E μ ~ ι

:

1 π ι ÿ 1 μ 1 αÈ θώ :H₀

.(E' ώ ρ N ρ ι ÿ E A). E ξ N ι α ι θ

α Α ή μ ξ ι ÿ 1 αÈ θώ :H₁ ι

.(E' ώ ρ ρ ι ÿ E A).σ θ ï 1 π ώ μ ~ β ι

ρ ι γ δ ² Α E ρ α ~ α ÿ E

:μ' YE (X²_c X²_t)μ E

. ² ÿ :X²_t

. E ² ÿ :X²_c

: δÈ γα Α E X²_c

$$X_c^2 = \frac{\sum (F_0 - F_e)^2}{F_e}$$

1 μ β ό ώ κ ι α γ τ Εό :κ P E :

.197 P β2005 β β

:μ' YE

.(ρ ι ÿ E) π Π 1 :F₀

1 ψ
(1 θώ ÿ) δ 1 :F_e

$\delta \dot{E} \quad \Omega \quad P \quad \theta \quad E \acute{o} \ddot{y} \quad \mu \quad E \alpha X^2_t \quad \sim$
 $\% 5 \quad \alpha \xi \quad \delta \quad K \quad (\quad \sigma \quad) \alpha \circ \Gamma \quad \cdot \quad \theta \quad \mu$
 $\cdot \ddot{y} \sim \ddot{y} \quad \alpha \ddot{y} \quad n \ddot{y} \quad \acute{Y} E n-1 \quad E \acute{1}$
 $\ddot{y} \quad H_1 \quad T \alpha \quad X^2_c < X^2_t \quad \mu \quad K \quad X^2_c \Omega \quad X^2_t$
 $\mu \acute{\sim} \quad) \quad E \acute{\cdot} \quad \acute{\omega} \quad \rho \quad N \quad \rho \iota \quad \ddot{y} \quad E \quad A \quad \mu^- \quad P \iota \theta \quad \flat H_0$
 $\iota \quad \ddot{y} \quad \acute{1} \quad \mu \quad \acute{1} \alpha \grave{E} \theta \acute{\omega} \quad \mu \acute{\sim} \quad \flat (\quad \alpha \quad \acute{1} \quad \acute{1} \alpha \grave{E} \theta \acute{\omega}$
 $\cdot \quad \iota \quad \alpha \quad \iota \theta \quad \acute{1} \pi$
 $P \iota \theta \quad \flat H_1 \quad \ddot{y} \quad H_0 \quad T \alpha \quad \flat X^2_c > X^2_t \quad \mu \quad K \quad \sim$
 $\xi \quad \delta \quad \Omega \quad \ddot{y} \quad (\quad \alpha \quad \mu \quad \kappa) \quad E \acute{\cdot} \quad \acute{\omega} \quad \rho \quad \rho \iota \quad \ddot{y} \quad E \quad A \quad \mu^-$
 $\Omega \sim \quad \iota \quad \alpha \quad A \quad \acute{\eta} \quad \xi \quad \iota \quad \ddot{y} \quad \acute{1} \quad \mu \quad \acute{1} \alpha \grave{E} \theta \acute{\omega} \quad \mu \acute{\sim} \quad \flat \% 95$
 $\cdot \sigma \quad \theta \acute{\imath} \quad \acute{1} \pi \quad \acute{\omega} \quad \mu$

Ω ð þ : 0 

Ω þ :þ ψ ´

μ 1 ´ é ÿ ° δ μ ώ A ÿ IE ÿ ´ μ

ι ´ α Ț ÿ E ´YE Ω α´ 1 π . A κ δ ï

.1 ó σ E Ω A E δ þ´YE

:κ ´ Ω þ .1

β δ θ ´Eıı κ ´E ð þξ -

ι 1^α μ μ ´ :(04) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		´E
3,841	14,88	68,14	77	κ
		31,86	36	ώ
		100	113	ψ

DE ´ μ :

*: δE ÿ X_c^2 A E

$$X_c^2 = \frac{\sum (F_o - F_e)^2}{F_e}$$

1 ψ

F_e :

1 θώ

$$F_e = \frac{113}{2} = 56.5$$

$$X_c^2 = \frac{(77-56,5)^2}{56,5} + \frac{(36-56,5)^2}{56,5} = 14.88 : \mu K'$$

$$X_c^2 = 14.88$$

. ψ X (X σ þ κ) X_t^2 ζ þ X_c^2 ´ Λó X ı ζ´ ξ ï *

0,05 ω σ Ω P θ ÿ ι X_t^2 α

V = n - 1 :μ̃ Υ E (V) E

V = 2 - 1

V = 1

μ 1 E 0,05 σ X_t^2 μκ'

.3,841

:μ̃ 3,841 X_t^2 14,88 X_c^2 μ

1 μ 1 δ μ̃ ÿ H₁ ÿ H₀ T α ο ι $X_t^2 < X_c^2$

α Α ή E ξ ζ π μ̃ α ι 1 E' ω ρ μ

ι μι αϊ μ̃ π σ θ ι̃ 1 π ω μ η̃ αü ι

.1 α μ

0,05 σ X^2 μ̃ μ Υ E ρ̃ ο E π

μ η̃ Ω α̃ μ %68,14 Υ E ρ̃ ι̃ Θ ω Δ ω ξ κ π 1 τ̃

μ η̃ Ω α̃ μ E α ρ ι ι κ ρ Θ K 1^α ι κ ρ E

. ι κ ρ Θ K 1^α ι κ ρ E %31,86

: ð í φ -

μ η̃ X α α E κ π̃ :(05) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι̃
3,841	37,39	78,76	89	ψ α
		21,24	24	δ
		100	113	ψ

η̃ E η̃ μ :

μ_i) 0,05 σ X^2 μ $X_{E\bar{E}}$ μ A $\bar{y}_{E\bar{E}} \mu$
 α η Ω γ E μ $\bar{y}$ $\bar{y}$ Δ ω ξ κ π π δ ($X_t^2 < X_c^2$)
 μ μ K α $\bar{y}$.%78,76 ζ K $\bar{y}$ α κ η Ω
 .%21,24 κ π δ α κ η
В і δ т ζ δ δ і θ -
 μ $\bar{y}$ ζ π π $\bar{y}$ $\bar{y}$ σ : (06) $\bar{y}$

X_t^2	X_c^2	%		$\bar{y}$ $\bar{y}$
5,991	71,21	67,26	76	ζ $\bar{y}$ σ π X α E
		30,09	34	ζ $\bar{y}$ σ μ T θ
		02,65	03	π $\bar{y}$
		100	113	ψ

$\bar{y}$ μ :

Δ 0,05 σ X^2 μ $X_{E\bar{E}}$ μ A $\bar{y}_{E\bar{E}} \mu$
 N π X E α κ η Ω α μ %67,26 σ γ E μ $\bar{y}$ $\bar{y}$
 Ω α σ μ E α $\bar{y}$ π π E κ μ E κ $\bar{y}$ σ
 π α π π E κ K κ $\bar{y}$ T θ α κ η %30,09 κ π η
 γ π $\bar{y}$ θ α (%02,65 π $\bar{y}$ μ π κ π) α $\bar{y}$ $\bar{y}$
 . π π π κ E κ E α (π $\bar{y}$)

BA \$ ψ ú þξ -
 T i È :(07) y

X_t^2	X_c^2	%		'E i
3,841	8,50	36,28	41	κ
		63,72	72	ώ
		100	113	ψ

DE μ :

Δ 0,05 σ X^2 μ^ν ρ Εό y οE

κ %63,72 κρ Ω α^ν ιή^ν ~ K' ρ Ω y

Ω α^ν μ %36,28 ~ μE α ρΓ T i È

.Γ T i È ξκπ

βδ † κ κ δ ή ú ζ δ κ^ν ρ þξ -

κρ ~ μ E α È μ ~ X :(08) y

X_t^2	X_c^2	%		'E i
3,841	1,99	43,36	49	κ
		56,64	64	ώ
		100	113	ψ

DE μ :

μi) 0,05 σ ή X^2 μ^ν · y Π

α '1 δ μ^ν E' ώ ρ N ρι y E A $X_t^2 > X_c^2$

δ ρ N È μ⁻ E .(α ι μ '1 ·

. ι α E

βδ τ ί ρ ζ ύ ί ύ βξ -
μ υ τ υ σ α σ È :(09) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ İ
3,841	0,72	46,02	52	κ
		53,98	61	ώ
		100	113	ψ

NE μ :

μ_i) 0,05 σ ή X^2 μ^υ βÿ μ ο

α ' δ μ^υ Ε' ώ ρ N ρι ÿ Ε Α $X_t^2 > X_c^2$

È α ώ È μ⁻ Ε .(α ι μ ' ' .

. αϊ τ υ α σ ι

βδ τ ζ υ[^] υ τ κ ύ σξ -

τ υ ι È È μ ÿ ϖ :(10) ÿ

μ υ

X_t^2	X_c^2	%		Έ İ
3,841	2,56	42,48	48	È
		57,52	65	È
		100	113	ψ

NE μ :

μ_i) 0,05 σ ή X^2 μ^υ ' ÿ Π

α ' δ μ^υ Ε' ώ ρ N ρι ÿ Ε Α $X_t^2 > X_c^2$

Ω α^υ μ γ ώ ο⁻ Ε .(α ι μ ' ' .

.τ ι ι υ ρ μ È υ ÿ Ε ' YE

X_t^2	X_c^2	%		É İ
5,991	28,35	14,16	16	
		30,97	35	À İ À E
		54,87	62	ˆ
		100	113	Ψ

x_t^2	x_c^2	%		Έ İ
3,841	28,75	24,78	28	κ
		75,22	85	ώ
		100	113	ψ

κρ Δ α ι ÿ ζ π μ^ν %24,78 κρ αϊ Π^ν α .κρ δ
 .κρ δ κρ ρ °

β ί ς ϐ ϑ ί δ ύ κ δ - ί 'Ε θ -

Τ ÿ α Ε α α Ε ι μ ~ ÿ Ε :(13) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ÿ
3,841	35,12	22,12	25	κ
		77,88	88	ώ
		100	113	ψ

ΔΕ μ :

ώ ξκπ 'ΙΤ 0,05 σ X^2 μ^ν ϐÿ μ ο
 κρ Ε κ %77,88 Ω α^ν ιή^ν ~ 'ΥΕ ϐ Δ ÿ
 ι κρ Ε %22,12 ο Π .Τ ÿ α κπ α Ε ι
 .Τ ÿ α κπ Ε α α Ε

β ϐ ί ψ ϑ ψ ς - ϐ ψ ί ύ ϐ ξ -

ÿ αϊ Τ Ü ÿ ι ~ α Ε È :(14) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ÿ
3,841	16,36	69,03	78	κ
		30,97	35	ώ
		100	113	ψ

ΔΕ μ :

'ΥΕ ϐÿ ÿ ÿ Δ 0,05 σ X^2 μ^ν ÿ Δ
 ÿ ι ÿ α Ε È μ^ν Ω α^ν μ %69,03 ~

È μ %30,97 κρ αϊ α þÿ αϊ Τ Ü

.ÿ αϊ Τ Ü ÿ ι ï αE

Β(ΐ τ α) ί þ ú κ ρ þξ -

α ÿ ρ E È μ ~ Χ :(15) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ΐ
3,841	73,28	90,27	102	γ E
		09,73	11	- α
		100	113	ψ

ΔE μ :

þÿ ï ÿ Δ 0,05 σ X^2 μ' ÿ Π

γE α ÿ ρ E È μ' ι Ω α' ιή' Ω 'ΥE

.%90,27 ζ K

E È ξκπ μ' %09,73 κρ αϊ σ μE α

.~α

: ' ιθ μ ~ A ιIE ÿÈθ μ

þ ι κρ θ K 'α ι κρ E ~ μ ~ μ' κή -

μ' ώ þκ ρ ~ ι κρ ~α κ E α E κρ ~σ ι ΧαE

ÿ Ει Ü ή È ι κρ E μ' ι ~ κρ ιή'

. Τ ~ ι

κ ρ ÿ αϊ αE ο' ι ï α ~ μ Χ μ ~ Αιή' -

Α α È α κπ ρ' ρ μ Χ δ κρ ~

. ' ρ Ü

X^- ι ' Kθ α κρ Π κ ÿ Π μ ~ ο -

. ï Τ σ ώ ο'α ï Kπ μ' Ε þ E

° κ ρ Δ α ι ÿ κ ι μ ~ Αιή ~ -
 È Τ ῖ α κρ μ' Ε ρκρ δ κρ ρ
 α α ι Ω Π ' Ε ώ ῖ α Ε π
 .ÿ

γ Ε α ÿ ρ Ε È μ' μ μ ~ Αιή ~ -
 . È ι κρ Ε μ ι ρ α '
 .Τ ῖ ή Ε È μ' μ ~ Αιή σ -

:\$ ~ Ω ρ .2
 βδ ~ \$ † κ ί ξ ί Φ † σ† -
 μ Χ α ι α Ε κπ' :(16) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ῖ
3,841	09	87,50	14	α Ε
		12,50	02	α Ε
		100	16	Ψ

ΩΕ ῖ μ :

μῖ) 0,05 σ X^2 μ' ΧΕÈ ρÿ Α ῖÈΘ μ
 μ ιή σ 'Υ Ε ρÿ ῖ ÿ Δ ώ ξκπ 'Τ δ $X_t^2 < X_c^2$
 μ Ε α ρ%87,50 ζ Κ Τ ῖ μ Ε α ι α Ω ~ α Ε μ'
 . ι α Ω ῖ π α Ε μ' μ μ %12,50 ~

ΒΣ ψ ζ ú í υ̃ ú κ̂ ρ βξ -
 μ ~ Τ̂ υ̃ ι È ρ̂ μ Χ :(17) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι
3,841	04	75	12	Ω
		25	04	Ε ·
		100	16	Ψ

ΩΕ ρ̂ μ :

Υ Ε β̂ ÿ ι̂ ÿ Δ 0,05 σ X^2 μ̂ ÿ Δ
 βμ ~ Τ̂ υ̃ ι ρ̂ È μ̂ μ μ %75
 .Τ̂ ι̂ ι ρ̂ N ρ̂ κπ μ̂ κρ %25 σ

Β τ̂ κ ή ú ζ δ υ̃ β κ̂ ρ βξ -
 μ ~ Τ̂ υ̃ μ Ε α Ε È μ Χ :(18) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι
3,841	04	75	12	κ
		25	04	ώ
		100	16	Ψ

ΩΕ ρ̂ μ :

ώ ξκπ ι̂ Τ̂ δ 0,05 σ X^2 μ̂ ι̂ ÿ Π
 È μ̂ κρ (%75) μ ιή̂ Ω Κ̂ β̂ ÿ ι̂ ÿ Δ
 α α Ε ι̂ È ξκπ μ̂ κρ %25 σ μ Ε α β̂ Τ̂ ι̂ μ Ε α α Ε
 .Τ̂ ι̂ μ Ε

β ί υ τ σ υ ν δ ξ ρ ί : δ κ θ -
 ÿ α ρX κρ ι 1 τ υ μ 04 ÿ υ κπ ι Ά υ δ
 :

ÿ α Ε κX μ :(19) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι
3,841	01	25	01	κ
		75	03	N
		100	04	ψ

QE υ μ :

ρ0,05 σ ή X^2 μ υ μ ο
 μ ι α γ μ υ Ε ώ ρ N ρι ÿ Ε Α
 ζ πμ Κ μ ι μ ÿ μ μ ώ α ι Ω
 .ώ κ ι α α Ε κX

ββ ίψ ξ ψ α σ υ ίδ υ ρ -
 ÿ α Ε κX κ μ υ Π μ κ π σ :(20) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι
5,991	16,64	6,25	01	
		81,25	13	Ά ι Ά Ε
		12,50	02	υ
		100	16	ψ

QE υ μ :

Δ 0,05 σ X^2 μ υ Εό ÿ μ Α
 ÿ υ μ μ υ Π μ μ μ %81,25 υ Υ Ε β Ω ÿ
 κ κρ %12,50 βΆι Ά Ε μ ÿ α Ε κX κ

Π ζ π μ μ μ %06,25 σ μ Ε α β ρ Π ξ Κ π
 μ μ ι ό μ Ρ Ι Θ . ÿ α Ε κ Χ κ ÿ μ μ ι
 Κ π ι ό α κ ρ κ μ μ ι τ κ ρ α κ μ
 : μ μ Χ Ε È ÿ È Θ μ
 ÿ ι α κ ρ 04 μ Ε α ÿ ι τ ÿ -
 . ÿ ι

τ Α Ε Ε κ Χ μ Ε ÿ Ε τ γ κ -
 α μ Π κ ρ % 81 ÿ μ μ Ε α ÿ ι ÿ ι ό α
 Α Ε κ Χ Κ π Ω α κ ρ μ Π κ ρ ÿ ÿ ι ό
 . Α ι

β ί Έ ή β ς δ ~ χ β ξ -
 μ ι ρ ð μ κ π σ : (21) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ι
3,841	01	62,50	10	
		37,50	06	Ε
		100	16	Ψ

ΔΕ μ :

Υ Ε 0,05 σ ή X^2 μ ι ÿ Α ÿ
 ð ÿ ι κ ρ μ Π κ ρ %62,50 ι ιή
 . α Ε μ Ω Π Κ π μ κ ρ %37,50 α β κ ρ α ι ρ

β τ ζ δ υ κ ί ρ Β ð þ ξ -
μ υ μ α ÿ Δ μ κ π σ :(22) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ĩ
3,841	12,25	93,75	15	
		06,25	01	Ẽ
		100	16	ψ

ΔΕ υ μ :

ÿ Δ 0,05 σ X^2 μ̃ Α þÿ ÿÈΘ μ
μ α ι ώ μ Ε κρ̃ %93,75 μ ιή̃ Ω Κ þÿ ĩ
π μ μ %06,25 σ þκρ̃ υ̃ μ μ υ̃
. Ν μ Εĩ Τ α μ ÿ Κπ Δ α μ̃ ρ ι δ
βς υ̃ κ κ þξ -
μ υ̃ μ μ Χ :(23) ÿ

X_t^2	X_c^2	%		Έ ĩ
3,841	09	87,50	14	κ ρ̃ υ̃ μ Ε
		12,50	02	ÿ Τ̃ υ̃ ί
		100	16	ψ

ΔΕ υ μ :

δ 0,05 σ X^2 μ̃ ρ Εό ÿ οΕ
μ μ̃ μ μ %87,50 σ Κ þÿ ĩ ÿ Δ ώ ξκπ ιΤ
%12,50 σ μ Ε α þκρ̃ υ̃ μ Ε ι κρ̃ Ν ĩ ð ρ μ υ̃
. ÿ Τ̃ υ̃ ί ι μ υ̃ μ μ̃ κρ̃

X_t^2	X_c^2	%		Έ İ
3,841	16	0	0	κ
		100	16	ώ
		100	16	ψ

$\beta\delta \quad \sim \quad \S \quad \dagger \quad \varsigma \quad \mathfrak{U}^{\wedge} \quad \mathfrak{O} \quad \Psi \quad \acute{\text{U}} \quad \xi \quad -$
 $\mu \quad \sim \quad \mathbb{T} \quad \sim \quad \mathfrak{l} \quad \mu \quad \grave{\text{E}} \quad \mu \quad \ddot{\text{y}} \quad \mathfrak{U}^- \quad \alpha \quad \mu \quad \sim \quad : (25) \quad \ddot{\text{y}}$

X_t^2	X_c^2	%		‘E ï
3,841	12,50	06,25	01	É
		93,75	15	É
		100	16	ψ

$$\xi_K \pi^+ \pi^- \gamma \quad \delta = 0,05 \quad \sigma \quad X^2 \mu^+ \mu^- \gamma \quad A \quad \Pi$$



ρϙ δ ρ ι Δι ϑ ρ ιΕ δώ ϑ
 μ μι αϙ Χ ί ρ ρ ι κπ μ ρ ι ί
 ϑ δ ϑ ζ Ε γιΘ α κπ ι
 . ι ϑ ρι ρ ι ϑ ϑ ι ϑ
 Δ ϑ ο°α ϙ Θ ι ϑ ιΕ ξκπ α αϊ ζΕ
 ϑ ι σ θϊ πϊ γΕ μ μ ϑΕ
 Ρ Θ ξκπ μ ι μκ αϊ ι ϑ Ει . πϑΕ Δ ϑ
 ρ ϑ ό ϑ ι ϑ ι Δ ϑ ο°α κρι ΧαΕ
 κρ α κρ ρ κρ ϑ ϑ ϑΕί ώ ώ ϑ :μ Ε κπ Ε α ι α
 ρ ϑ ι α π ι Ε γ Εό ϑ ι κπ ή ρ ρ π
 ϑ ϑ ι ξ ο δ ϑ ι α ϑ μ ϑ Ει ρ
 μ οκ ο δ ο κ ξ μ ρ ρ ϑ ϙ Χ μ
 .Ψ ό μ σ ι ο μ ρ
 — ι ϑ σΕ ϑ Ε γ ϑ α
 Ε ι ϑ κπ α γΕ κ α — Ν ι ι
 σ ρμι ι α Ε κπ ρ ι ρ Χ
 μ μ ή ϑ ξκρ μι αϊ ϑ μ μ δ Ε ρ δ
 γ κ Θ ι ι μ ρϑ ϑ ϑ ϑ Ε α Ε Ε ξκπ
 αϙ Ε κ μ Εϊ μ ρ α ρ ρ ι Ε
 .κρ ϑ σ α Τ Θ ρ ι Ε α ϑ π μι
 ϑ ρ α ρδ κ πώ κ ι ϑ ρ Ε ι κή
 Χ ι ώ ϑΕ ι μ ώ ρο ρ σα κρ Χ
 γ Ε ρ μ ϑ α Ε Ε ρ μ ό Χ ι



Α ξ ̃ Κπ ΕΕ ή Χ ξΚπ μ̃ ή ϐ Τ̃ ἱ
 ι È α ώ È μ̃ δ̃ μι αἱ μ̃ Κ̃ ϐ ρι ῥ Ε
 ἱ οἱ ῥ Ε ἱ κρδ Ε μ γΕ ρ κρ̃ ϐ κρ̃ α σ
 π κ ρ μ ῥΚ κρ ° ο̃ σ ϐ Τ̃ ἱ μ Ε ι ᾠ
 ἱ Ε Ρ Θ δ ἱ Ε ι κρ ἱ α Κ̃ Τ̃ ἱ α ῥ ᾠ
 . Τ̃ ἱ Κ
 ἱ μ ῥ ἱ ι μ̃ α ϐ Κπ ῥ α κ Χ
 Ν Ε̃ μ Ε ἱ μ (ὕ δ̃ ιΕ) Ε ιΕ
 . Τ̃ ἱ μ Ε α ο π ρ È Θ μ μ ϐο π̃
 ὠ μ Κ α α Ε ἱ È μ̃ ι Θ δ̃
 ρ̃ ϐ αἱ Τ̃ ῥ μ Ε Ε π μ ὠ ϐοι
 ῥ κ Θ ι αἱ Ε ι ρ δ̃ π ρι̃ μ Π ἱ Θ
 Η È ξΚρ Θ̃ Ωα μ̃ α ό ϐ ι ὕ π̃ γ Ε α κρ δ̃
 . κρ α Ε ἱ ὕ È È ξΚπ μ̃ μι αἱ σ δ̃
 ξ ἱ Ε ρ Χ ι Π γδ Ρ Ε κ μ̃ ι ι α Κ
 κπ ή Ω ρ κρα ἱ Θό αἱ μ Ε ϐξ
 ό ἱ ι ὕ ϐ ο Κ κι γ Ε ἱ ρ ὕ ῥ
 Ε α κιδ̃ δ̃ ὕ Εἱ γ ϐῥ α ρ ι ι
 . ἱ Ἀι κ
 ϐ αἱ Ε ι ἱ Ε δώ ή μ οἱ
 : Τ̃ ἱ μ Ε α κρ π μ
 κρ ή κρ Ε ι ὕ ι μι αὕ ἱ Τ̃ κ -
 . ρ Π ι ῥ



1 Ε ώ Ε ώ ϐ μ ο υ ι ι Χ ί -
 . α
 κρ 1 τ κ Α κρ È ´ ü κ -
 . ρ Πδ
 ι 1 ΚΘ α Π ü ι υ α τ ´ ι ü -
 . δ Ε Χ υ κ
 μ) ι α υ Ε ü ü κÈ ó ρ ι ü ώ Κα Δ α -
 .(... Θ ü π υ ϐ ΚΘ 1 δ
 ρη ι ü ϐ ρ Θ ι κρ Π αϊ ü κ πώ -
 .Ω ο ρ Ψ μ π
 Κ Θ ü αϊ τ ü ü μ δ Ε κΧ κ -
 . ι ρ ü Χι Χ
 ι ü Κ α ü Δ τ ι Ά Ε υ α -
 . π 1 ρ Ά
 È ι ü Ε Κπ η Ε üÈΘ μ υ ´ Π κ Θ α
 π Ά ι κ Θ ι ξΚπ ϐ μ ι αϊ τ υ μ Ε μ α Ε
 . αϊ Ε ι ρ π αώ α ó ί
 μ αϊ τ υ μ Ε α ί κπ ώ È μ ιδ Κ°α
 1 ρ κ πÈ ο κ üρα ϐ ρι υ μ 1 Π υ Θι π α üÈΘ
 àü αϊ τ ι γ Ε 1 τ



ბ ψ

წ	ბ კ	
06	E ι	01
06	E ι ÿE	02
07	E κX '1	03
08	E κX '1	04
11	'1 Eι Maslow κι	05
13	Alderfer '1 E κι	06
34	α E ψ ˘	07
37	α E κX ï '1	08
50	T ï 'ΥιΩ	09
56	'1 X α T ï 'íK	10
63	T ï κ ÿE	11
88	N ï ι X ÿ ρ	12



ᵐ

ᵐ	ᵐ κ	
23	Ε ἰ Χ κπ̃	01
95	ι ὀιθ ι μ μ ὀ τ̃ ὀ Ω	02
96	ΥΕ Ω Ρ Θ	03
99	ι ἰᾶ μ μ ὀ	04
100	μ ὀ Χ α α Ε κπ̃	05
101	μ ὀ ζ ι ι ᾶ Ω σ	06
102	τ̃ ἰ Ἐ	07
102	κρ̃ μ Ε α Ἐ μ ὀ Χ	08
103	μ ὀ τ̃ ὀ σ α σ Ἐ	09
103	τ̃ ὀ ι Ἐ Ἐ μ ὀ Ω μ ὀ	10
104	ὀ α Ε κΧ κ α μ ὀ Π σ	11
104	α ι ὀ α μ ὀ ὀ	12
105	τ̃ ἰ α Ε α α Ε ι μ ὀ ὀ Ε	13
105	ὀ αἰ τ̃ ὀ ὀ ι ὀ α Ε Ἐ	14
106	α ὀ ρ Ε Ἐ μ ὀ Χ	15
107	μ Χ α ι α Ε κπ̃	16
108	μ ὀ τ̃ ὀ ι Ἐ Ω μ Χ	17
108	μ ὀ τ̃ ὀ μ Ε α Ε Ἐ μ Χ	18
109	ὀ α Ε κΧ μ	19
109	ὀ α Ε κΧ κ μ Π μ κ π σ	20



110	μ ῶ ἰ ρ ὀ μ κ π σ	21
111	μ ῶ μ α ῦ Δ μ κ π σ	22
111	μ ῶ μ μ Χ	23
112	Ἰ ἰ ὀ Ἀ Ε ῶ α σ μ Χ	24
112	Ἐ Ἐ μ ῦ ὦ α μ ῶ μ ῶ Ἰ ῶ ι	25
113	Ἰ ἰ Ἐ	26
113	α ῦ ρ Ε Ἐ α μ ῶ	27
114	ι ῦ ῑ μ Χ	28



:T

í

:'.1

:έ

- Ε μ Χ) Π : Ε' .1
- .2000 β ό β β(μ Π
- β β(' ρ τ̣ θ̣) Χ ζ ι : π Ε' .2
- .2003 β ό
- .2006 β ό β β Π : π Ε' .3
- ι ζ βμ ι μ ~ Π ~ ' ρ : ι .4
- .2001 β β ï β Π
- β ώ ώ κ ι α γ τ̣ Εό :κ Ρ Ε .5
- .2005 β β ' μ
- β(' ĩK ' Χ) ŷ ï :N μ Ε ' λ .6
- .2005 β ό β
- θ̣) Π ι ό ό : Ε μ ŷ .7
- β β(μ Π Ε μ Χ α γ Ε
- .2006 β ό
- βŷ Ε' Ε β Π : ι .8
- .2003 β T βH
- β ' μ β Π : ι Ε .9
- .2004 β δ
- βŷ β Π : ρ κ Ε θ̣ .10
- .2005 βμ β λ
- βŷ ï ι Ω ό ς :Ψ Π μ Ε Ε ŷ ιθ̣ .11
- .1999 βμ β ï β
- Ε' μ Ε β Χ κ :ζ ζ βN α ũ .12
- .1990 βζ β ό ρ βμ ρ
- β π βτ̣ δ βμ ι ' Π τ̣ ~ κ ũ : ' λ π .13
- .2001
- βŷ β ρ ι ' λ Π : μ .14
- .2005 βμ β λ
- βŷ β(θ̣) Π :N Ε ι ρ .15
- .2003 βμ β ï
- βŷ β(α ï) Π : ũ .16
- .2004 βμ β λ



:T

í

- κ X α :Α π Ε ι ρ Ν .17
 .1998 ρ π ρ Ω β ρ ό
 ρμ ι ρ ι β Ε ρ X ζ ι : δ Π .18
 .2000
 .1994 ρNι β Ε ρ αϊ ' : Δ .19
 κι Θ ρ δώ 'ι ~ α κ X α : μ Δ .20
 .2006 ρ δ β 'ΥΕ ι ÿ ώ Ψ
 ρ ι βT ρ ό δώ :μ Ε Δ ια ρĩ Ε γ .21
 .2000 ρμ
 ρ Ω Ω βA ή ρ ό T αϊ ' ι ι .22
 .1985 ρ π
 ρ π βA ή ρ ό Π ' : ι ι .23
 .2001
 .2002 ρ π βA ή ρ ' : ι ι .24
 ρ ό κ X 'ι X α 'ι Ε :ŮΕδ ~ κÈ .25
 .2000 ρ'ι ρ ι β α
 β ρ αϊ ' X ζ ι : Ε ί .26
 .1997 ρ ό
 ρ() Π ' : ι .27
 .2005 ρμ ρ ι βÿ
 ρκ Ε ρ 'ι^Π ' :κ π ι ÿ .28
 .1996 ρ π ρ ι β
 β Ε ρ(ÿ ιΕ T) Π ' :Δ Δ α Ε .29
 .2004 ρμ ι ρ ι
 β ρ X ζ ι :μ ι ~ Ε .30
 .2003 ρ ό
 Ω ι ÿ) ό 'ι α ÿ Ω :A ~ ÿ Π .31
 .2004 ρ ρ β ρ(Ω Ε ό γ
 ρ ι βT ρ Π ' : Θ Π ~ Ε̃ .32
 .2000 ρμ

1. André Boyer: L'essentiel de la gestion, Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2001.
2. Annie Bartoli: le management dans les organisations publiques, Dunod ; Paris, 1997.
3. A. M. Fericelli, Sire B: Performance et ressources humaines, Economica; Paris, 1996.
4. Alain Mitrani, Murray M. Dalziel : Des compétences et des hommes (le management des ressources humaines en Europe), Editions d'organisation ; Paris, 1992.
5. Bruno Jarrosson: 100 ans de management un siècle de management à travers les écrits, Dunod; 1^{ère} édition, Paris, 2000.
6. Bernard Martory, Daniel Crozet: Gestion des ressources humaines, Editions Nathan; 3^{ème} édition, Paris, 2000.
7. Caroline Selmer: Concevoir le tableau de bord (outil de contrôle, de pilotage et d'aide à la décision), Dunod ; 2^{ème} édition, Paris, 2003.
8. Claude levy Leboyer: Evaluation du personnel, Editions d'organisation ; Paris, 1994.
9. Christian Batal: La gestion des ressources humaines dans le secteur public, Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2000.
10. Guy Leboterf : Construire les compétences individuelles et collectives, Editions d'organisation ; Paris, 2001.
11. Guy Leboterf: Ingénierie et évaluation des compétences, Editions d'organisations; 4^{ème} édition, Paris, 2002.
12. Gerry Johnson, Hevan Sholes : Stratégique, Editions Publi-unio ; Paris, 2000.
13. Hermann Simon: Les champions cachés de la performance, Dunod; Paris, 1998.
14. H. Koontz et C. O'Donnell: Management (principes et méthodes de gestion), Editions Mc Graw-hill; Québec, 1980.
15. Jean- Marie Peretti : Ressources humaines, Vuibert; 5^{ème}, Edition, Paris, 1998.
16. Jean- Marie Peretti : Ressources humaines et gestion d'entreprise, Vuibert; 4^{ème}, édition, Paris, 2002.
17. Jean- René Edighoffer: Précis de gestion d'entreprise, Editions Nathan; Paris, 2001.
18. J. Meyer: Economie d'entreprise, Dunod ; Paris, 1990.
19. Jean-François Amadiou, Jacques Rojet: Gestion des ressources humaines et relations professionnelles, Editions Litec ; Paris, 1996.
20. Jean Louis Viargues: Le guide du manager d'équipe (les clés pour gérer vos ressources humaines) Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2001.



21. Jean-François Ballay: Tous managers du savoir, Editions d'organisation ; Paris, 2002.
22. Jean-Favry: L'entreprise de la valeur (quand les ressources humaines font la différence), Editions d'organisation; Paris, 2001.
23. Loic Cadin, Francis Guerin : Gestion des ressources humaines (pratique et éléments de théorie), Dunod ; 2^{ème} édition, Paris, 2002.
24. Luc Boyer, Noël Equilbey: Organisation (théories applications), Editions d'organisation; 2^{ème} édition, Paris, 2003.
25. Maurice Thévenet: Management (une affaire de proximité), Editions d'organisation ; Paris, 2003.
26. Mohamed Sadeg: management des entreprises publiques, les presses d'Alger ; Alger, 1999.
27. Marcel La Flamme: Le management (approche systémique théorie et cas), Editions Gaetan Morin et Associes Itées; 3^{ème} édition, Quebec, 1981.
28. Pierre G. Bergeron: La gestion moderne (théorie et cas), Editions Gaetan Morin; Québec, 1982.
29. Pierre Thépaut: Le kit du manager opérationnel, Editions d'organisation; Paris, 1999.
30. Pierre Romelaer: Gestion des ressources humaines, Armond colin; Paris, 1993.
31. Vincent Plauchu: Mesure et amélioration des performances industrielles, Office des publications universitaires; France, 2006.
32. Yvon Mougin: Processus: Les outils d'optimisation de la performance, Editions d'organisation; Paris, 2004.
33. Yves Emery, François Gonin: Dynamiser les ressources humaines, Presses polytechniques et universitaires romandes ; 1^{ère} édition, France, 1999.

:EÚ .2

:

.1990 ρ ι .1

:EÚ

κ ι ι ρ(κ κ ρ) τ μ τ ι : π ζ ι .1

.2001 ρ ρϋ ι β ó

ι ρ τπ α ω τ ι κ ϋ ιE :κθ θ Γ .2

.2002 ρ δ ρ π μ ρ β ó κ ι

:E .3

ρ α ρ E N α (π ή) ι E :ϋ E ι .1

.2005 ρ ρ π P θ

α ρ ~ N α (π ή) ι E :O E .2

.2003 ρ ρ ι ~ P θ ρ



ἡ ἡμετέρα γὰρ ἐστὶν ἡμετέρα τοῦ ἑαυτοῦ
 .(π ἡ ἡμετέρα) β δώ κ ι ι β δώ

131

κ ι δώ κ ι ι - - θ ι Ε
Π κ Χ Ρ Θ

-

ί ψ \$ ‡ κ ί ú :φ

δ ρ ÿ ‡ ˘ μ Ε α π α Ε È π ˘ σ α
μ ÿ ό μ κ μ ώ ο π κ
. ό κ ˘ (X) È Ω ρ ι ï
Υ Ε Τ ί ώ ˘ ˘ ι ο π ÿ κ κ μ
. ι
. κ ι Π ÿ κ

السنة الجامعية: 2008/2007

:p	κ	:	ʹ	†
	:κ		:	ψ
			:	ρ
□	Έ	~		:
		□		

- àζ ~ τ ~ ι ρ̃ Ε È μ̃ σ ÿπ .1
 □ Ε · □ ρ
- àζ ~ τ ~ μ Ε ι α π α Ε Ψ ~ ~ .2
 □ α Ε □ α Ε
- κρ ~ μ Ε ð Ε È ι ζ ~ ÿ Ε μ̃ σ ÿπ .3
 □ ώ □ κ
- à α ρ̃ Ε κ Χ ο ζ π ÿρα ρώ ζ μ Κ *
 □ Ν □ κ
- àκρ ~ κ Πδ ζ ~ ÿ ÿπ .4
 □ Αι Α Ε □
- □ à ÿ Α ι ~ Ψ ÿ ÿπ .5
 àκρ α ' ρ ð ÿ ι ζ ~ Ω Π ÿπ .6
- Ε̃ □
 à ι κρ μ ~ μ μ ÿπ .7
 □ κρ ~ μ Ε -
- κρ ρ κρα -
 □ ÿ τ ~ ί -
- àκρ ᾱ θ Χ̃ τ ῖ ð Α Ε ῖ ÿπ .8
 □ ώ □ κ

..... à X ĩ ξκπ π α ρκ ζ μ Κ'

àζ ~ ṽ ṽ ι ρ ρ μ È ~.9

□ È □ È

àΓ ṽ ṽ È κ ṽπ .10

□ ώ □ κ

: α ṽ ρ Ε È μ σ ṽπ .11

□ ṽα □ γΕ

à ρ ṽ Π θ ι ι Δ Ε ṽ ṽ σ μ σ ṽπ .12

□ ώ □ κ

:01 α

:p	κ	:	ʹ	‡
	:κ		:	ψ
		:		ρ
□ 'Ε ˘	□		:	

□ ω □ κ Ε ι ζ Θ Κ ˆα μ ˆι ÿπ .1

àρι α Ε Ψ .2

□ α Π ρΠ ι ÿ Ε - □ δ - □ ψ α

..... ζ Κ ή

àζ ˘ μ μΕ ζι ů È ι ζ Ε μ̄ σ ÿπ .3

□ ω □ κ

àÿρα ζ ˘ ι ζ ζ α κ Κ' .4

□ Ε ί - □ ζ ˘ σ μ Τ Θ - □ ζ ˘ σ ι ΧαΕ -

àΓ Ṛ Ṛ È κ ÿπ .5

□ ω □ κ

à Ε È Ṛ Ṛ κ Α μ δÈ ζ π ÿπ .6

□ ω □ κ

àζ ˘ α σ ι È α È ÿπ .7

□ ω □ κ

àÿ αṚ Ṛ Ṛ ˘ ÿ ι Ṛ αΕ È ÿπ .8

□ ω □ κ

àζ ˘ κ Α ζ ζ ι ÿπ .9

□ ω □ κ

à ˘α κ˘ γΕ α ÿ ρ Ε È μ̄ σ ÿπ .12

□ ω □ κ

- -
 K I :K δ K I δώ K I I

-
 ίψ \$ ‡ κ ί ú
 Λ ψ

Þ ÿ Τ ῑ μ Ε α π α Ε È π ῑ σ α
 ÿ ó μ κ μ ώ ο π κ δ
 . ό κ ῑ (X) È Ω ρ ι ῑ μ
 `YE Τ ί ώ ῑ ι ο π ÿ κ κ μ
 . ι
 . κ ι Π ÿ κ

السنة الجامعية 2007/2006



02 : α

:p	κ	:	ʹ	t
:K		:		ψ
		:		ρ
□ 'E ~	□	:		

- àζ ~ τ ~ μ Ε ι α π α Ε Ψ ~ ~ .1
 □ α Ε □ α Ε
 àτ ῖ ι ϖ È μ σ ÿπ .2
 □ Ε · □ ϖ
 àκρ ~ μ Ε ð È ι ζ ~ ÿ Ε μ σ ÿπ .3
 □ ω □ κ
 à α ϖ ~ Ε κ Χ ο ζ π ÿρα ϐώ ζ μ Κ *
 □ Ν □ κ
 àÿ αῖ τ ῖ γ Ε Ε κ Χ κ α ζ ~ Π σ .4
 □ ~ □ 'Αι 'Α Ε □
 àκρ α ' ρ ð ÿ ι ζ ~ Ω Π ÿπ .5
 □ Ε ~ □
 àκρ ~ ι κρ Π ζ ~ μ α ÿ Δ ÿπ .6
 □ Ε ~ □
 à ι κρ κ ~ μ μ ÿπ .7
 □ κρ ~ μ Ε - ώ ~
 □ ÿ τ ~ ί - ϖ



àκρ ᾱ		θ Χ ὕ	τ ῖ ὤ	Ἄ Ε ῖ ὕπ .8
□ ώ		□ κ		
..... à Χ ῖ ξκπ		π α ρκ	ζ μ	Κ
àζ ὤ		τ ὕ ι	ϑ ϑ ὕμ	È ὕ .9
□	È	□		È
àΓ		τ ῖ	È	κ ὕπ .10
□ ώ		□ κ		
: α ὕ		ρ Ε	È μ σ	ὕπ .11
□ ᾱ		□ γΕ		
à ρ	ὕ Π	θ ι ι Δ	Ε τ ῖ σ	μ σ ὕπ .12
□ ώ		□ κ		



01 : α

:p	κ	:	ʹ	t
:K		:		ψ
		:		ρ
□ 'E ~	□	:		

- ω □ κ ι ι ζ θ κ 'α μ 'ι ÿπ .1
- àρι α Ε Ψ .2
- δ - □ ψ α
- ζ κ ή
- àÿρα ζ ~ ι ζ ζ α κ Κ' .3
- ι ί - □ ζ ~ σ μ Τ θ - □ ζ ~ σ ι ΧαΕ -
- àΓ ṽ ἱ È κ ÿπ .4
- ω □ κ
- àζ ~ μ μ Ε ζι ů È ι ζ Ε μ σ ÿπ .5
- ω □ κ
- àζ ~ α σ ι È α È ÿπ .6
- ω □ κ
- àζ ~ ι ṽ ṽ μ È ~ .7
- È □ È
- à α ṽ Ε κ Χ κ ÿ ~ μ ρ ΧΕ Π σ .8
- ~ □ 'Α ι 'Α Ε □
- àζ δ ζ ρ ° ζ Δ α ι ÿ ζ π ÿπ .9



□ ω

□ κ

à α Ε ι ÿ Ε ÿρα ζ È µ ζ ~ α ' Κ' .10

□ ω

□ κ

àÿ αĩ τ ι ÿ ι ÿ α Ε È ÿπ .11

□ ω

□ κ

à α ÿ ρ Ε È µ σ ÿπ .12

□ ~ α

□ γ Ε