



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة باتنة 1  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
قسم علم النفس وعلوم التربية والأطروفيونيا



## كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين

رسالة مكملة لنيل شهادة الماجستير في علوم التربية  
تخصص: جودة التربية والتقويم

إشراف الأستاذ الدكتور:  
أمزيان وناس

إعداد الطالب:  
بوهناف عبد الغاني

### أعضاء لجنة المناقشة

الصفة	الجامعة	الرتبة العلمية	الاسم واللقب
رئيساً	باتنة 1	أستاذ التعليم العالي	أ. د. العربي فرحاتي
مشرفاً مقررًا	باتنة 1	أستاذ التعليم العالي	أ. د. وناس أمزيان
عضوًًا مناقشاً	باتنة 1	أستاذة التعليم العالي	أ. د. خديجة بن فليس
عضوًًا مناقشاً	باتنة 1	أستاذ محاضر أ	د. سعيد بوون

السنة الجامعية: 1436-1437هـ - 2015-2016م

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

اللّٰهُمَّ اسْرِئْ مَرْيَمَ إِلَيْكَ فَلَا يَرَى مَوْجَةً

# شكر وتقدير

الحمد والشكر لله على فضله وتوفيقه لي لإتمام هذا العمل، أتقدم بالشكر الجزيل وأتم العرفان لأستاذِي الفاضل الأستاذ الدكتور: أمزيان وناس على ما بذله من جهد في متابعته لهذا العمل فله مني كل العرفان والتقدير.

ثم فإنه يطيب لي أن أتقدم بجزيل الشكر والإمتنان لمدير مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي الأستاذ الدكتور العربي فرحتي الذي يعمل جاهدًا من أجل التأسيس للجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي جزاه الله كل خير.

كما يطيب لي أن أتقدم بشكري وتقديري العميق لكل أعضاء مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي وإلى كل الأساتذة والإداريين في قسم العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة 1، الذين لم يخلوا علينا بالمساعدة والنصح.

كما لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر الجزيل والامتنان إلى كل أساتذتي الكرام الذين تتلمذت على أيديهم، وكل من ساعدني من قريب أو بعيد في إنجاز هذا العمل وأخص بالذكر أخي الأستاذ عبد الكريم.

وشكراً خاصاً أتقدم به لمن صحت براحتها، ولم تدخر جهداً لتوفير سبل الراحة لي طيلة إنجازي لهذا البحث رفيقة دربي الغالية أم عبد الرحيم حفظها الله.

لهؤلاء جميعاً وكل من لم نتمكن من ذكر اسمه... أتقدم بوافر الشكر والمحبة والوفاء.

## **ملخص الدراسة:**

يندرج هذا البحث الموسوم بـ: "كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين" ضمن الدراسات الوصفية الاستكشافية القائمة على وصف الظاهرة وصفا دقيقا بناء على بيانات ومعلومات يتم جمعها من واقع الظاهرة محل الدراسة ثم تحليلها وإبراز عناصرها وتفسيرها.

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة، حيث تتلخص مشكلة هذه الدراسة كون التحديات التي تواجه الجامعة الجزائرية في وظائفها عموما والبحث العلمي خصوصا، وفي ظل جودة التعليم العالي كمبدأ أساسي نحو التنمية الشاملة في عصر اقتصاد المعرفة، ومن هنا وجہت صياغة البحث نحو:

- الكشف عن مدى كفاءة وجودة البحث العلمي الجامعي في التخطيط له وعملياته البحثية وتنمية المجتمع من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.
- إظهار الفروق في استجابات الأساتذة على استبيان كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغيرات (الجنس - التخصص العلمي - الكلية).

من خلال هذا التحديد للاشكالية صيغت فرضيات البحث كالتالي:

- تتوقع أن تستوفي البحوث العلمية الجامعية في التخطيط له، وعملياته البحثية، وتنمية المجتمع معايير الجودة والكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.
- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكر - أنثى).
- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة - كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف).

- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ).

وقد عالجنا الإشكالية، وفرضيات البحث في دراسة نظرية اشتملت على فصلين، دراسة ميدانية اشتملت على دراستين:

- الدراسة الاستطلاعية: وفيها تم بناء وتجهيز أدوات الدراسة.

- الدراسة الأساسية: أين تم تطبيقها بناء على نتائج الدراسة الاستطلاعية على عينة قوامها (118) أستاذ تم اختيارهم بطريقة عرضية من كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة (باتنة - سطيف)، وذلك بحسب الأدوات المستخدمة في جمع بيانات موضوع هذه الدراسة والتي تمثلت في استبانة تم بناءها في السنة الدراسية النظرية بالتعاون مع مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي وإعادة تكييفها من طرف الطالب في ضوء هذه الدراسة.

هذا وبعد تفريغ البيانات والحصول على الدرجات الخام وتبويتها، واستخدام القوانين الإحصائية المناسبة واستعمال البرنامج الإحصائي (spss-18) في تحليل هذه البيانات ومعالجتها الإحصائية، خلصت هذه الدراسة وفقاً لفرضياتها إلى جملة من النتائج أهمها:

- أظهرت نتائج الفرضية العامة الأولى أن البحث العلمي الجامعي من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين لم تستوف مؤشرات كفاءة وجودة بدرجة عالية بل كانت بدرجة كفاءة متوسطة.

وكانت نتائج الفرضيات الفرعية للفرضية العامة الأولى كالتالي:

- أظهرت نتائج الفرضية الفرعية الأولى أن التخطيط للبحث العلمي من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين لم يستوف مؤشرات كفاءة وجودة بدرجة عالية بل كانت بدرجة كفاءة متوسطة.

- أظهرت نتائج الفرضية الفرعية الثانية أن العملية البحثية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين لم تستوف مؤشرات كفاءة وجودة بدرجة عالية بل كانت بدرجة كفاءة متوسطة تميل إلى منخفضة.

- أظهرت نتائج الفرضية الفرعية الثالثة أن البحث العلمية الجامعية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين لم تستوف مؤشرات كفاءة وجودة بدرجة عالية في تنمية المجتمع بل كانت بدرجة كفاءة منخفضة.

- أظهرت نتائج الفرضية العامة الثانية ما يلي:

- نتائج الفرضية الفرقية الأولى عدم وجود فروق في استجابات الأساتذة الجامعيين على استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي باختلاف الجنس.

- نتائج الفرضية الفرقية الثانية وجود فروق في استجابات الأساتذة الجامعيين على استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي باختلاف الكلية.

- نتائج الفرضية الفرقية الثالثة وجود فروق في استجابات الأساتذة الجامعيين على استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي باختلاف التخصص العلمي للأستاذ.

وأكّدت الدراسة ختاماً على ضرورة الاهتمام بالبحث العلمي الجامعي لغرض الوصول به إلى درجة عالية من الكفاءة والجودة لتحقيق وضمان التنمية الشاملة.

## **Abstract**

This research marked by "The efficiency of university scientific research in the light of the standards of quality" falls in the descriptive exploratory studies based on the description of the phenomenon and accurate description based on data and information collected from the reality of the phenomenon under study, then analyzing it and highlighting its elements and interpreting them.

This study aims to identify the extent of the efficiency of scientific research university in light of the standards of quality, where the problematic of this study deals with the fact that the challenges facing the Algerian universities in their functions in general, and scientific research in particular; and in light of the quality of higher education as a fundamental principle towards the direction of comprehensive development in the era of the knowledge economy. Therefore the formulation of the research is directed towards:

- Detecting to what extent the university scientific research is efficient in light of the standards of quality from the perspective of university professors.

- Showing the differences in the responses of teachers to identify the efficiency of scientific research university in light of the standards of quality depending on the variables (Gender- academic specialization - College). From this identification of the problematic, the hypotheses are formulated as follows:
- We expect that the university scientific researches meet high degree of quality and efficiency standards from the perspective of university professors.
- No difference between the averages of university teachers' responses to the efficiency of university scientific research in the light of the quality standards depending on the gender variable (Male - Female).
- There is no difference between the average university professors' responses to the efficiency of university scientific research in light of the standards of quality depending on the variable of the faculty. (Faculty of Humanities and Social Sciences at the University of Batna - Faculty of Humanities and Social Sciences at the University of Setif).
- There is no difference between the averages of university professors' responses to the efficiency of university scientific research in light of scientific quality standards depending on the variable of the academic specialization (psychology, sociology, history).

We've dealt with the problematic, and research's assumptions in a theoretical study included two chapters, and a field study included two phases:

- **An exploratory phase:** in which the construction and equipping of the study tools have been kept.
- **An essential stage:** was applied on the base of the results of the scoping study on a sample of (118) teachers chosen accidentally from the faculties of Humanities and Social sciences at Universities of Batna and Setif), according to the tools used in the collection of the data of the subject of this study, which were represented in the questionnaire built in the theoretical academic year in collaboration with the laboratory of the development of quality in higher education and secondary education's institutions and re-adapted from the student's part in the light of this study.

After data unload and getting the raw scores are tabulated, and the use of appropriate statistical laws and the use of statistical software (SPSS) to analyze this data and statistically treated, the study concluded according to the hypothesis to a number of findings, including:

- Results of the first general hypothesis showed that the university scientific research from the perspective of university professors did not meet the efficiency and quality indicators with a high degree. In other words, it was moderately efficient.
- The results of the second general hypothesis show the following:

- Results of the first differential hypothesis show no differences in the responses of university professors to identify the efficiency of university scientific research according to gender.
- The results of the second differential hypothesis show the differences in the responses of university professors to identify the efficiency of university scientific research according to the academic specialization of the professor.
- The results of the third differential hypothesis show the differences in the responses of university professors to identify the efficiency of university scientific research according to academic specialization of the professor.
- The results of the second differential hypothesis show the differences in the responses of university professors to identify the total efficiency of university scientific research.

In conclusion, the study confirmed the need to pay attention to university scientific research for the sake of the access to a high degree of efficiency and quality to achieve and ensure overall development.

## فهرس المحتويات

.....	شكراً وتقدير.....
.....	ملخص الدراسة.....
.....	فهرس المحتويات .....
.....	فهرس الجداول والأشكال .....
.....	مقدمة.....
أ-ج	

### الفصل الأول: التعريف بموضوع البحث ومشكلته

05 .....	- تحديد مشكلة الدراسة وتساؤلاتها .....
07 .....	- فرضيات الدراسة.....
08 .....	-أسباب اختيار الموضوع.....
10 .....	- أهمية الدراسة .....
10 .....	- أهداف الدراسة .....
11 .....	- الدراسات السابقة.....
11 .....	- دراسات حول البحث العلمي .....
16 .....	- دراسات حول الجودة في التعليم.....
19 .....	- التعليق على الدراسات السابقة.....
21 .....	- ضبط المفاهيم والمصطلحات الأساسية للدراسة.....

### الفصل الثاني: البحث العلمي

23 .....	تمهيد .....
23 .....	- تعريف البحث العلمي.....
25 .....	- مراحل تطور البحث العلمي.....
27 .....	- أنواع البحوث العلمية.....
30 .....	- ميادين البحث العلمي .....
30 .....	- أهداف البحث العلمي .....
31 .....	- خصائص البحث العلمي .....
33 .....	- وظائف البحث العلمي .....
34 .....	- مدخلات البحث العلمي .....
34 .....	- مخرجات البحث العلمي .....

34 .....	10- التعريف بالباحث وصفاته
36 .....	11- مناهج البحث العلمي .....
47 .....	12- خطوات البحث العلمي.....
55 .....	13- مراكز البحث العلمي .....
56 .....	14- التوجهات المطلوبة لتطوير البحث العلمي في العالم العربي.....
58 .....	15- مشاكل وتحديات تواجه البحث العلمي في العالم العربي.....
59 .....	خلاصة .....

### **الفصل الثالث: الجودة في التعليم**

61 .....	تمهيد .....
61 .....	1- مفهوم الجودة.....
65 .....	2- بعض المفاهيم المرتبطة بمفهوم الجودة.....
68 .....	3- تاريخ فلسفة الجودة.....
69 .....	4- الأصول التاريخية للجودة في التعليم الجامعي .....
70 .....	5- الاتجاهات الفكرية لبعض رواد الجودة.....
78 .....	6- الحاجة إلى جودة التعليم الجامعي .....
79 .....	7- وظائف الجامعة .....
80 .....	8- مبررات الحاجة إلى الجودة في التعليم الجامعي الجزائري .....
84 .....	9- تجويد البحث العلمي في الجزائر .....
86 .....	10- مبادئ الجودة الشاملة في التعليم .....
87 .....	11- أهم المعوقات التي تواجه تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات العربية .....
88 .....	12- فوائد تطبيق نظام الجودة في التعليم.....
88 .....	13- معايير الجودة الشاملة في التعليم الجامعي .....
96 .....	14- تجارب تطبيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي العربية.....
104 .....	15- معوقات تطبيق معايير الجودة في منظومة التعليم الجامعي العالي.....
105 .....	خلاصة .....

### **الفصل الرابع: إجراءات الدراسة الميدانية**

107 .....	تمهيد .....
107 .....	1- الدراسة الاستطلاعية.....
113 .....	2- الدراسة الأساسية.....
117 .....	3- المعالجة الإحصائية.....

## الفصل الخامس: عرض وتحليل نتائج البحث ومناقشتها

121 .....	تمهيد .....
121 .....	1- عرض وتحليل النتائج في ضوء فرضيات البحث.....
121 .....	1-1- عرض وتحليل النتائج في ضوء الفرضية العامة الأولى .....
122 .....	1-1-1- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضة الفرعية الأولى .....
124 .....	1-1-2- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضة الفرعية الثانية.....
126 .....	1-3- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثالثة .....
128 .....	1-4-1- عرض وتحليل النتائج الخاصة بالفرضية العامة الأولى.....
129 .....	1-2- عرض وتحليل النتائج الخاصة بالفرضية العامة الثانية.....
130 .....	1-2-1- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرقية الفرعية الأولى.....
131 .....	1-2-2- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرقية الفرعية الثانية.....
132 .....	1-2-3- عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرقية الفرعية الثالثة.....
135 .....	2- تفسير النتائج .....
135 .....	2-1- تفسير النتائج في ضوء الفرضية العامة الأولى.....
135 .....	2-1-1- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الأولى.....
136 .....	2-1-2- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الثانية .....
137 .....	2-1-3- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الثالثة.....
139 .....	2-2- تفسير النتائج في ضوء الفرضية العامة الثانية .....
139 .....	2-2-1- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الأولى.....
140 .....	2-2-2- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الثانية.....
142 .....	2-2-3- تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الثالثة.....
145 .....	خلاصة: .....
146 .....	خاتمة: .....
148 .....	مقدرات البحث .....
148 .....	1- اقتراحات خاصة بهذا البحث .....
149 .....	2- اقتراحات خاصة بالدراسات والبحوث اللاحقة حول الموضوع .....
	- قائمة المصادر والمراجع
	- الملحق

## فهرس الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
85	تطور عدد مشاريع البحث	01
110	يوضح معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية للاستبيان	02
111	يوضح قيمة ألفا كرونباخ لأبعاد الاستبيان	03
112	يوضح ثبات الاستبيان بطريقة التجزئة النصفية	04
112	يبين عدد الفقرات موزعة على محاور الاستبيان	05
115	يبين حجم عينة الدراسة حسب الجنس	06
115	يبين التخصصات العلمية للعينة	07
116	حجم العينة حسب الكلية	08
123	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية لإجابات عينة الدراسة في محور التخطيط للبحث العلمي.	09
125	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية لإجابات عينة الدراسة في محور كفاءة العملية البحثية	10
127	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية لإجابات عينة الدراسة في محور تنمية المجتمع.	11
129	يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسبة المئوية لكل محاور استيانة "كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة" والاستيانة كل مرتبة تنازلياً.	12
130	يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبار «ت» للفروق بين الجنسين على كل محور من محاور الاستيانة والاستيانة كل.	13
131	يبين الفروق بين الكلتين (كلية العلوم الإنسانية الاجتماعية بجامعة باتنة وكلية العلوم الإنسانية الاجتماعية بجامعة سطيف)	14
133	يبين نتائج اختبار تحليل التباين أحادي الاتجاه للتعرف على الفروق في المعدل العام الكلي وفقاً لمحاور كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر عينة البحث تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ).	15
134	نتائج اختيار شيفيه للتعرف إلى اتجاه الفروق ودلائلها في محاور: 1/ التخطيط للبحث العلمي، 03/تنمية المجتمع والاستيانة كل لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ).	16

## فهرس الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
71	عجلة ديمينج	01
75	خطوات جوران لخطيط الجودة	02
80	إسهام الجامعة في المجتمع	03
100	خصائص المعايير القومية للتعليم	04
147	معايير جودة البحث العلمي حسب هذه الدراسة	05

## مقدمة:

يعتبر موضوع كفاءة البحث العلمي الجامعي بمثابة الحجر الأساس لبناء المجتمعات المعاصرة، فهو من أهم القضايا والمهام الأساسية التي تضطلع بها مجتمعات المعرفة، إذ يقود الباحثين والطلاب إلى اكتشاف المعرفة الصحيحة بطريقة علمية، فلا شك في أن التقدم والتحديات العالمية المعاصرة تستوجب تتميمه الجامعات، وتطويرها في مجال البحث العلمي، ومن ثم أصبح من الضرورة القصوى على الجامعة الجزائرية الاهتمام بمشاريع البحث العلمي وجعلها كهدف سامي في التعليم الجامعي، واعتمادها من أولى الأولويات بالنسبة للدولة، فلا خلاف على أهمية البحث العلمي، وخاصة في عصر العولمة المتسم بالتنافس المعرفي المتعدد.

يعتبر البحث العلمي من الوظائف الأساسية للجامعة، فهو يتولى إنتاج المعرفة وتنميتها، ويساهم بشكل كبير في حل المشكلات التي تواجهه المجتمعات، وان الحاجة للبحث العلمي تزداد اليوم أكثر من أي وقت مضى، وذلك لتحقيق التنمية الشاملة، والتي تعتمد على المعرفة الناتجة عن البحث العلمي كونه يقدم حلول لمشكلات محددة، أو إجابة عن تساؤلات محددة، باستخدام طرق علمية من أجل الوصول لمعرفة جديدة، وكما هو معلوم فإن البحث العلمي أساس لبناء الأمم، وتقدم المجتمعات في مختلف المجالات، وممارسته بتوفير الوسائل الالزمة، والاستراتيجيات العلمية والموضوعية، سبيل للاكتشافات المتعددة المستمرة، وكل هذا لا يأتي من فراغ، بل يتطلب رأس مال بشري يعمل بفاعلية وكفاءة تساهم في تحقيق معايير الجودة الشاملة ومتطلباتها وخاصة منها في البحث العلمي.

ونظراً لمتطلبات العصر، وما توصل إليه من تكنولوجيا في مختلف المجالات، بمعايير الجودة في مقدمتها معايير جودة البحث العلمي، والجامعة بصفتها المؤسسة الأكثر شيوعاً بممارسة البحث العلمي، عليها أن تعمل على تكريس المنافسة بتجوييد البحث العلمي من خلال التخطيط له والكافأة في ممارسته وربطه بتنمية المجتمع.

يعتبر البحث العلمي مدخل أساسى لخوض الثورة المعرفية التكنولوجية العالمية، ولا خيار أمام الجامعة الجزائرية سوى الأخذ بما ذكر معايير الجودة في العملية التعليمية

العلمية، وخاصة منها جودة البحث العلمي وكفاءته، ولمعرفة ذلك تم دراسة هذا الموضوع في جانبين:

**الجانب النظري:** ويضم الفصل الأول والثاني والثالث، وقد استلزم معالجة هذه الفصول اعتماد مجموعة من المراجع لإثراء هذا البحث نظرياً ويتبيّن ذلك فيما يلي:

- **الفصل الأول:** والعنوان بـ: **التعريف بموضوع البحث ومشكلته:** يحتوي هذا الفصل على تحديد إشكالية الدراسة الحالية، حيث حاولنا فيه إبراز المشكلة، تحديد فروض الدراسة، أسباب اختيار الموضوع، أهمية الدراسة، أهداف الدراسة، الدراسات السابقة ثم التعليق عليها، ضبط المفاهيم والمصطلحات الأساسية للدراسة وعموماً هذا الفصل يحدد معالم الدراسة الميدانية.

- **الفصل الثاني:** والعنوان بـ: **البحث العلمي:** تضمن هذا الفصل مفهوم البحث العلمي، مراحل تطوره، أنواعه، ميادينه، ثم أهدافه وخصائصه ووظائفه، كما تضمن مدخلات البحث العلمي ومخرجاته ومناهجه وأهميته وخطواته، كما تضمن أيضاً التطرق إلى مراكز البحث العلمي والتوجهات المطلوبة لتطوير البحث العلمي في الوطن العربي، وأخيراً مشاكل وتحديات تواجه البحث العلمي في العالم العربي.

- **الفصل الثالث:** والعنوان بـ: **الجودة في التعليم:** تضمن هذا الفصل مفهوم الجودة وبعض المفاهيم المرتبطة بها، تاريخها والاتجاهات الفكرية لبعض روادها، فوائد تطبيقها، مبادئ الجودة الشاملة، كما تضمن مبررات الحاجة إلى جودة التعليم العالي ووظائف الجامعة، أهم معوقات تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات العربية، معايير الجودة في التعليم الجامعي، بعض تجارب الجامعات العربية في تطبيق الجودة، كما تضمن أيضاً معوقات تطبيق معايير الجودة في منظومة التعليم العالي.

**الجانب الميداني:** وتضمن الفصول التالية:

- **الفصل الرابع:** يحتوي هذا الفصل على الدراسة الاستطلاعية والدراسة الأساسية، فأما الدراسة الاستطلاعية فتم فيها تحديد أداة البحث وفق الشروط العلمية الموضوعية، تجريبيها، حساب صدق وثبات الأداة، توضيح الإستبانة في صورتها النهائية.

بينما الدراسة الأساسية فتم فيها تحديد المفاهيم الاجرائية للدراسة، منهاج الدراسة المناسب، حدود الدراسة، تحديد العينة، تطبيق أداة البحث في صورتها النهائية، تفريغ البيانات وتحديد الأساليب الإحصائية المناسبة لتحقيق أغراض الدراسة.

- **الفصل الخامس:** يحتوي هذا الفصل على عرض وتحليل النتائج في ضوء الفرضيات، ثم مناقشتها وتفسيرها.

وأخيراً تضمنت الدراسة خاتمة وأهم مقتراحات البحث.

ويمكن أن نشير إلى بعض الصعوبات التي واجهتنا أثناء إجراء البحث نظرياً وميدانياً:

- قلة المراجع والمصادر المتعلقة بالجودة في التعليم العالي.
- نقص واضح في الدراسات السابقة لنفس الموضوع.
- تماطل عينة البحث في الإجابة على الإستبانة.
- شساعة الموضوع.

# الفصل الأول

## التعريف بموضوع البحث ومشكلته

1. تحديد مشكلة الدراسة وتساؤلاتها
2. فروض الدراسة
3. أسباب اختيار الموضوع
4. أهمية الدراسة
5. أهداف الدراسة
6. الدراسات السابقة
7. التعليق على الدراسات السابقة
8. ضبط المفاهيم والمصطلحات الأساسية للدراسة

## 1. تحديد مشكلة الدراسة وتساؤلاتها:

الجامعة هي المؤسسة القادر على تحقيق التنمية المستدامة في مختلف المجالات، وهي المحيط الملائم للبحث العلمي والإبداعات والاختراعات على غرار ما هو قائم في المجتمعات المتقدمة، تساهم بدرجة كبيرة في بناء المجتمعات المتقدمة، وعليه يجب الاهتمام بها وفق متطلباتها، فالجامعة هي المؤسسة التي يعتبر البحث العلمي من وظائفها الأساسية، كما أن للبحث العلمي تأثيراً كبيراً على عملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية للدول، وعلى هذا نجد الدول المتقدمة قد أعطت مكاناً أرقياً للبحث العلمي، وجعله من أولويات اهتمامات الجامعة.

يشكل البحث العلمي حجر الزاوية، وفتح الطريق الدائم للأمم، ولعل ذلك يحتاج إلى تطوير التقنيات، وتوفير الكفاءات المؤهلة بغية تسهيل عملية تحويلها وتكيفها وتطويرها ونقلها نحو القطاعات المنتجة، كل هذا يتطلب من المؤسسة الجامعية إعطاء البحث العلمي المكانة التي يستحقها لجعله أداة للتقدم والإنتاج المعرفي.

وفي ضوء الاهتمام العالمي الكبير بالجودة الشاملة في التعليم، وبموجب التحولات العميقية التي طرأت على نمط الحياة، ونشوء مجتمعات المعرفة، والانفجار المذهل لتكنولوجيا المعلومات، جعل الجامعة كمؤسسة علمية معرفية معنية أكثر من غيرها في مواجهة التحديات العالمية الجديدة، وعلى هذا الأساس نرى بأن الجامعات العربية عموماً والجزائرية منها على الخصوص تواجه رهانات كبيرة، في مقدمتها كفاءة البحث العلمي من خلال جودته.

الوظيفة الأساسية للبحث هي تقديم المعرفة من أجل توفير ظروف أفضل لبقاء الإنسان وأمنه ورفاهيته، ولا يحتاج المرء أكثر من بررهة تأمل فيما حوله من وسائل الرفاهية الحديثة ليشهد الآثار العملية للبحث، وقد أصبح البحث مظهراً حضارياً هاماً للأمم، تحاول أن تأخذ بتقنياته وتتوفر له وسائله وإمكانياته حتى تتمكن من التوصل إلى أفضل الحلول للمشاكل التي تواجهها.

وفي ظل الإصلاحات المتتالية، التي تمر بها الجامعة الجزائرية لرفع المستوى العلمي الأكاديمي لمؤسساتها التعليمية، وخاصة مؤسسة التعليم العالي، من خلال مواكبة أساليب ووسائل المعرفة الحديثة، فهي تسعى لتشجيع البحث العلمي، ليسهم في تقديم المعرفة وتعزيزها، وتعزيز الإبداع والابتكار لخدمة متطلبات المجتمع، وهذا ما تسعى إليه الجامعة الجزائرية من خلال تطبيق مشروع نظام ضمان الجودة في التعليم العالي والبحث العلمي، الذي من مهامه الأساسية إعداد منظومة وطنية للمعايير والمؤشرات لضمان الجودة.

ومما سبق نحاول الإجابة على التساؤلات الآتية:

#### **تساؤلات البحث:**

من هذه المشكلة والتناقض بين واقع كفاءة البحث العلمي الجامعي وما يوفره التعليم الجامعي للنهوض بالبحث العلمي نحو التنمية المستدامة، والمعايير المناسبة كما تطرحها الجودة التعليمية، يمكن صياغة التساؤلات التالية التي يتبعن على هذا البحث الإجابة عنها وهي:

#### **التساؤل الرئيسي الأول:**

- ما مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين؟

وتتفرج منه عدة تساؤلات نصوغها على النحو التالي:

- ما مدى كفاءة التخطيط للبحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين؟

- ما مدى كفاءة العملية البحثية الجامعية في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين؟

- ما مدى كفاءة البحوث العلمية الجامعية في تنمية المجتمع في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين؟

### التساؤل الرئيسي الثاني:

- هل تختلف تقديرات استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير (الجنس، التخصص، الكلية)؟

ومنه يمكن اشتقاق التساؤلات الفرعية التالية:

- هل تختلف تقديرات استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور، إناث)؟

- هل تختلف تقديرات استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)؟

- هل تختلف تقديرات استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي للأستاذ (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ)؟

### 2. فرضيات الدراسة:

في ضوء هذه المشكلة وما تفرع عنها من تساؤلات تكون الفرضيات المحتملة كالتالي:

#### الفرضية العامة الأولى:

"نتوقع أن تستوفي البحوث العلمية الجامعية معايير الجودة والكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين".

ومن هذه الفرضية العامة يمكن صياغة عدة فرضيات فرعية.

#### الفرضيات الفرعية:

- نتوقع أن يستوفي التخطيط للبحث العلمي الجامعي معايير الجودة والكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.

- نتوقع أن تستوفي كفاءة العملية البحثية معايير الجودة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.
- نتوقع أن تستوفي البحوث العلمية الجامعية معايير الجودة والكفاءة في تنمية المجتمع بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.

**الفرضية العامة الثانية:**

"لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغيرات (الجنس، التخصص، الكلية)".  
ومنه يمكن اشتقاق الفرضيات الفرعية التالية:

**الفرضية الفرعية الفرقية الأولى:**

- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور، إناث).

**الفرضية الفرعية الفرقية الثانية:**

- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)؟

**الفرضية الفرعية الفرقية الثالثة:**

- لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي للأستاذ (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ)؟

**3. أسباب اختيار الموضوع:**

**العوامل الذاتية والعلمية المؤثرة على اختيار الطالب الباحث لهذا الموضوع:**

- الحقل المعرفي الذي ينتمي إليه الطالب الباحث يدفعه إلى السعي لإنجاز بحث مكمل لشهادة الماجستير.

- الشعور من الطالب الباحث بأنه يتدرّب على مراحل تكوين الباحثين وهذا من الدوافع إلى إنجاز هذا البحث.
- موضوع كفاءة البحث العلمي يشكّل هاجساً أمام الأساتذة والطلاب وهذا ما دفع الطالب الباحث إلى البحث فيه.
- المؤسسة الجامعية باعتبارها مؤسسة عامة، ونظراً للانفجار المعرفي التكنولوجي الحاصل، والذي يتطلّب تجويد هذه المؤسسة وفق معايير الجودة، فالطالب الباحث يرى ثمة مشكلة يجب البحث فيها للتشخيص والتحليل والوصول إلى نتائج تستغل لتطوير البحث العلمي الجامعي.
- التخصص العلمي المتمثل في جودة التربية والتقويم ولد لدى الطالب الباحث رغبة كبيرة في اختيار هذا الموضوع محاولة منه للوصول إلى بعض المعايير التي تساهم في تجويد وكفاءة البحث العلمي الجامعي.
- قلة الدراسات في هذا الموضوع بالضبط في حدود علم الطالب الباحث.

#### العوامل الاقتصادية:

- توفر المراجع على مستوى المكتبة الجامعية وخاصة منها المتعلقة بالبحث العلمي، وهذا يقلّ من تكاليف الانتقال إلى مؤسسات أخرى.
- توفر الخبرات العلمية المتمثلة في الأساتذة الموجودين بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية الذين يمدون الباحث بالخبرة العلمية الملائمة لبحثه.
- موضوع كفاءة البحث العلمي الجامعي يعتبر الركيزة الأساسية للتنمية الاجتماعية الاقتصادية.
- يساهم هذا البحث في ترقية البحوث الجامعية نحو الانفتاح على المجتمع.

#### العوامل المتعلقة بالموضوع ذاته:

- قابلية الموضوع كإشكالية تواجه الجامعة الجزائرية.
- قابلية الموضوع للبحث فيه نظرياً وتطبيقياً.

#### 4. أهمية الدراسة:

تتضخ أهمية الدراسة على النحو الآتي:

- الدراسة مهمة لأنها تتناول موضوعاً مهماً وهو كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة وبالتالي قد تسهم في تطوير العمل البحثي الذي يعتبر من الوظائف الأساسية للجامعة ويهتم بتطوير وتنمية المجتمع.
- قد يساهم هذا البحث في توفير قدرًا من المعلومات التي يمكن الاستفادة منها في تكوين نظرية شاملة لجوانب العملية البحثية للباحث التي تحتاج إلى الإصلاح في ضوء مفهوم الجودة التي أصبحت مطلباً رئيسياً لا بديل عنه في الجامعات العربية.
- تتبع أهمية البحث في الأهمية الكبيرة التي يحضا بها موضوع الجودة في التعليم، وما يمكن أن توفره من تحسين مستوى البحث العلمي والارتقاء به إلى المستوى الذي يؤهل له للمساهمة في خدمة المجتمع في جميع المجالات.
- التقدم العلمي السريع، والتحديات التي تواجه الجامعة الجزائرية، والتي تؤكد على كفاءة البحث العلمي الجامعي وفق معايير الجودة.
- البحث مهم من حيث ما يتوصل إليه من نتائج وربما يستفيد منه الباحثون الجدد.

#### 5. أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى ما يلي:

- التعرف على مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في الجامعة الجزائرية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين في ضوء معايير الجودة.
- إعداد معايير كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة التي يجب العمل على تعزيزها وتطبيقها في الجامعة الجزائرية.
- توضيح أهم متطلبات وتحديات الجودة في مجال البحث العلمي الجامعي.
- الكشف على اختلاف تقديرات استجابات الأساتذة الجامعيين في ضوء معايير الجودة وفقاً لمتغيرات (الجنس، التخصص العلمي، الجامعة).
- اقتراح التوصيات المناسبة لتجويد البحث العلمي الجامعي في الجامعة الجزائرية.

## 6. الدراسات السابقة:

### 1.6. دراسات حول البحث العلمي:

دراسة عائدة مكرد (2010م) بعنوان: تطوير البحث العلمي بالجامعات اليمنية في ضوء الخبرات العالمية الحديثة، اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي حيث قامت الباحثة برصد وتحليل بعض الدراسات التي أجريت على الجامعات اليمنية لتعرف واقع البحث العلمي في هذه الجامعات وكذا المعوقات التي تواجهه، ولتطوير هذا الواقع تم رصد الخبرات العالمية الحديثة للجامعات في مجال البحث العلمي.

توصلت الدراسة إلى عدد من النتائج أهمها:

- ضعف الأداء البحثي للجامعات اليمنية مما يزال البحث العلمي يمثل نشاطا هامشيا في اهتمام الجامعات مما أدى إلى ضعف استثمار الكفاءات العلمية المتخصصة بالجامعات لعلاج المشكلات التي تواجه قطاعات المجتمع فمعظم البحوث التي تجرى تتسم بالفردية، تجرى لمجرد الترقية بعيدة عن مشكلات المجتمع واحتياجاته.
- تعدد المعوقات التي تواجه البحث العلمي بالجامعات اليمنية.
- هناك اهتماماً ملحوظاً للبحث العلمي في جامعات الدول المتقدمة لثقة هذه الجامعات بأن للبحث العلمي انعكاساً على الجامعات نفسها من حيث زيادة مواردها بالإضافة إلى انعكاساته على المجتمع بزيادة تقدمه وتطوره (مكرد، 2011، د ص).

دراسة رخصانة محمد إسماعيل (2010م) بعنوان: واقع البحث العلمي التطبيقي في جامعة عدن وعلاقته بمتطلبات التنمية ولدراسة الواقع الحالي لاستخدام تقنية المعلومات في الجامعة والأجهزة المتوفرة للبحث العلمي التطبيقي مقارنة بالأعوام الماضية، استندت منهجية البحث بإتباع الأسلوب النوعي في البحث بإجراء المقابلات الشبه مقننة لمعرفة مدى موافمة هذه الأبحاث ومتطلبات سوق العمل. وكانت العينة التي أجريت معها المقابلة هم أساتذة من مختلف كليات جامعة عدن.

وكانت النتائج كالتالي:

- لا زالت الاهتمامات الفردية والبحوث الهدافة للترقي العلمي تمثل الطابع العام لممارسة البحث العلمي في جامعة عدن بكلياتها المختلفة.
- لا يزال استخدام تقنية المعلومات في البحث العلمي ضعيفاً وخاصة فيما يتعلق بالبحوث العلمية التطبيقية التي بحاجة إلى تقنيات وأجهزة متقدمة.
- لا يحتلّ توفير متطلبات البحث العلمي من تخطيط وتنفيذ حيز كبير من اهتمام عمادات الكليات وقيادة الجامعة.
- قلة في الأجهزة المختبرية في مجال العلوم التطبيقية.
- لا يزال استخدام تقنية المعلومات في البحث العلمي ضعيفاً ماعدا استخدام برنامج التحليل الإحصائي المعروف spss سواء في البحوث الإنسانية أو التطبيقية (إسماعيل، 2011، د ص).

دراسة ثناء عبد الجبار خلف، حسن جامع، لمياء حسين مولى (2011م/2010م) بعنوان: ضمان جودة البحث العلمي باستخدام المكتبة الافتراضية العلمية، وعينة البحث كانت رؤساء الأقسام العلمية وأعضاء الهيئة التدريسية المشتركين في المكتبة الافتراضية وتم استخدام المنهج المسحي الميداني وأهم النتائج التي توصل البحث إليها هي:

- اهتمام وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالمكتبة الافتراضية لما لها من أهمية لضمان جودة البحث العلمي وإتاحة استخدام المكتبة للأساتذة والباحثين بدون مقابل.
- نسبة التغيير في إعداد البحوث العلمية كانت إيجابية العام الدراسي 2011/2010 مما يدل على أهمية المكتبة الافتراضية العلمية في توفير المصادر الالكترونية التي يحتاجها الباحثون في بحوثهم.
- من المصادر الالكترونية الحصول على المعلومات عن طريق البحث والاسترجاع .
- بلغت نسبة (100%) لاستخدام الأساليب التكنولوجية أثناء كتابة البحث العلمي (خلف، جامع، مولى، 2012، ص 80).

**دراسة عبد الرحمن محمد علي الحبيب، تركي علي المطلق الشمري (2011م/2012م)**  
عنوان: جودة البحث العلمي لطلبة الدراسات العليا بالجامعات السعودية ومدى التزامهم بالمعايير الأخلاقية في بحوثهم العلمية.

هدفت الدراسة إلى التعرف على جودة البحث العلمي لدى طلبة الدراسات العليا في الكليات الإنسانية بجامعة الملك سعود من خلال التعرف على مدى التزامهم بالمعايير الأخلاقية للبحث العلمي وتكون مجتمع الدراسة من أعضاء هيئة التدريس بالكليات الإنسانية والبالغ عددهم (250) فرداً ممثل بعينة مكونة من 124 فرداً واستخدم الباحث المنهج الوصفي لجمع وتحليل وتقدير نتائج الدراسة لإنجازات أفراد العينة على كامل الأداءدرجة متوسطة كما كان حال جميع مجالات الدراسة، حيث جاءت بدرجة متوسطة، كذلك أظهرت النتيجة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية على الأداء الكلية للدراسة تعزى لمتغيرات الجنس والرتبة الأكademie (الحبيب، الشمري، 2013 ص 334).

**دراسة ميرفت محمد راضي (2011م/2012م)** عنوان: تصور مقترن لتجوييد البحث العلمي في الجامعات الفلسطينية واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي التحليلي، معتمدة على الأسلوب المكتبي في جمع البيانات مستفيدة في ذلك من نتائج البحوث والكتابات والدراسات السابقة التي تم نشرها في حقل هذه الدراسات، وقد خلصت الدراسة إلى أن البحث العلمي في الجامعات الفلسطينية في تطور مستمر رغم التحديات الصعبة التي تواجهه، ولكن هذا النشاط البحثي لم يصل إلى المستوى المرغوب الذي نأمل، كما كشفت الدراسة وجود العديد من المعوقات أهمها عدم وجود سياسة وطنية للبحث تحدد مجالاته وأولوياته، وافتقار البحث العلمي للدعم والتأييد المجتمعي، وعدم الاهتمام بالنتائج التي يتوصل إليها الباحثون، ضعف التمويل، قلة مصادر المعلومات وصعوبة الوصول إليها، الأجواء العلمية غير مناسبة، عدم توفر معايير محددة لتقدير الأبحاث ونشرها، ضعف البنية التحتية لمراكيز البحث في الجامعات الفلسطينية (راضي، 2012، ص 714).

**دراسة محمد عبد حسين الطائي (2012م)** عنوان: نحو إستراتيجية فاعلة لضمان الجودة في البحث العلمي بالوطن العربي، وفي ضوء تحليل واقع منظومة البحث العلمي في الوطن العربي توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- ضعف البنية التحتية السليمة لمنظومة البحث العلمي في الوطن العربي وغياب الإطار المؤسسي الذي يمتلك صلاحيات ومسؤوليات التخطيط والإشراف والتمويل والتنسيق بين مختلف مراكز البحث العلمي في الجامعات أو تلك التابعة للوزارات.
- غياب الإستراتيجية لمنظومة البحث العلمي في الوطن العربي والتي تقوم على رؤية واضحة وسياسات محددة تعتمد على التقييم الموضوعي الصارم وأهداف معينة لضمان جودة البحث العلمي.
- تدهور القيم الأخلاقية في إعداد البحوث العلمية إلى جانب غياب الضمير وضعف روح البحث مقترنة بضياع الحقيقة العلمية والقيم الجامعية.
- الخلل في القوانين والإجراءات الإدارية التي تسهم في توفير بيئة جاذبة تستقطب الباحثين وتتوفر فيها ليس فقط شروط بناء منظومة البحث العلمي أساساً فحسب. بل أيضاً ازدهارها (الطاي، 2012، ص 146).

دراسة على البوymhd، سميرة البدرى (2012) بعنوان: واقع البحث العلمي في العالم العربي ومعوقاته، أعتمدت الباحثان في التعرف على واقع البحث العلمي في العالم العربي استناداً للدراسات والأبحاث التي أجريت في عدد من الدول العربية وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- واقع البحث العلمي في العالم العربي لم يزل ضعيفاً بل دون المقبولية ويواجهه هذا الواقع جملة من المعوقات تمثل بانفصال البحث العلمي على المجال التطبيقي وتدني نسب الإنفاق بشكل ملفت، عدم توفر قاعدة معلومات وغياب المصادر العلمية البحثية الحديثة (البوymhd، البدرى، 2012، ص 626).

دراسة مصطفى عبد العظيم الطيب (2012) بعنوان: ضمان جودة البحث العلمي في الوطن العربي. هدفت الدراسة إلى التعرف على آلية تحسين جودة البحث العلمي من خلال استطلاع آراء أعضاء هيئة التدريس الجامعي حول ثلاثة أبعاد تسهم بشكل فعال في تطوير البحث العلمي في الوطن العربي وهي (الجانب التعليمي الذي يختص بالباحث والمؤسسة البحثية، الإنفاق على البحث العلمي والجانب السياسي) واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- رأت عينة الدراسة التركيز على الباحث العربي والمؤسسة البحثية.
- توصلت الدراسة إلى أن التركيز على التمويل أو الإنفاق يعد جانبا هاما لضمان جودة البحث العلمي في الوطن العربي.
- التركيز على الاستقرار السياسي للدول العربية (الطيب، 2012، ص 400).

دراسة فيصل محمد عبد الوهاب سعيد، الصديق إسماعيل محمد عبد الله (2012م/2013م) بعنوان: تطوير البحث التربوي بكليات التربية الجامعات العربية. استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي وكانت عينة الدراسة مقصودة عدد أفرادها (42) من أعضاء هيئة التدريس من وظيفة أستاذ مساعد فما فوق من المتخصصين في العلوم التربوية، وتوصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها: تقبل العينة لتطبيق معايير ضمان جودة البحث العلمي التربوي للجامعات العربية في تطوير البحث التربوي بكليات التربية بالجامعات السودانية (عبد الوهاب سعيد، عبد الله، 2013، ص 87).

دراسة أغلال فاطمة الزهراء بوكرمة، أحمد فاضلي (2013م) بعنوان: آليات تطبيق معايير الجودة في مجال البحث العلمي على ضوء نظام 6 سجما، حيث تم محاولة إلقاء الضوء على أهمية معايير الجودة في مجال البحث العلمي وآلية تطبيقها في الجامعة الجزائرية على ضوء آليات 6 سجمامع الاستعانة ببعض البحوث والدراسات العلمية ذات العلاقة بالموضوع وتوصلا الباحثان إلى الاستنتاج الآتي:

يعتبر النهوض بالبحث العلمي أساس الإصلاح لإقامة مجتمع المعرفة الذي سيكون قادرًا على مواجهة تحديات العصر. فحتى تصبح مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي مصدرًا للمعرفة العلمية والإبداع لها القدرة على تلبية متطلبات سوق العمل وتحديات العولمة، لابد من التركيز على الأستاذ الباحث والطالب المبدع المتميز، التأمين المادي، التخطيط السليم، المتابعة الجادة وكذا التعاون مع الشركات والمؤسسات التعليمية بالإضافة إلى التقويم المستمر قصد التوصل إلى أفضل النتائج الموجودة، أي النتائج ذات الجودة (أغلال، فاضلي، 2013، ص 351).

## 6. دراسات حول الجودة في التعليم:

دراسة جامعة ماريلاند (1990م): في 1990 بدأت جامعة ماري لاند في تطبيق إدارة الجودة الشاملة، وكانت محاولة الجامعة لتطبيق إدارة الجودة الشاملة للضرورة والرغبة في التفوق وقد أظهرت التطبيقات نتائج تتلخص في أن معظم تطبيقات نظام إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي تتركز على الجانب الإداري أكثر مما هي عليه من الجانب التدريسي، والبحث العلمي في الجامعة (الطائي، العبادي، العبادي، 2009، ص 418).

دراسة كرابتروفك karpetrovic (1998م) بعنوان: ضمان الجودة في أنظمة الجامعة ISO 9001. هدفت الدراسة إلى التركيز على مفهوم الجودة، وأهمية تطبيقه في مجال التعليم العالي، منطلاقاً من مفهوم ضمان الجودة، ولقد تم تأكيد هذا الضمان للجودة دولياً من خلال مقاييس منظمة التقييس العالمية ايزو ISO، وعليه فإن نظام الجودة الايزو ISO 9001 في الجامعة في الوقت الحاضر سيجعل جهود ضمان الجودة هي الرائدة في المنافسة التي ستواجهها الجامعة مستقبلاً، والتي تؤكد التركيز على المستفيد (الزبون) والتحسين المستمر في المدخلات والعمليات ليؤدي ذلك إلى جودة المخرجات (السامرائي، والتحسين المستمر في المدخلات والعمليات ليؤدي ذلك إلى جودة المخرجات (السامرائي، 2007، ص 175).

دراسة لوري Laurie (2004) بعنوان: ترسیخ الجودة تحديات في التعليم العالي. هدفت الدراسة إلى مراجعة وجهات النظر لعينة من المدراء والأكاديميين في مؤسسات التعليم العالي البريطانية، بشأن التحديات التي ترتبط بترسيخ الجودة، فقط وجد الباحث أن تطبيق الجودة في الجامعات يحتاج إلى أن تكون متجانسة مع ثقافة المنظمة وبنيتها، وإذا ما أرادت المنظمة ترسیخ الجودة، فلا بد من تلبية الحاجات والاهتمامات المختلفة للعاملين، وقد بيّنت الدراسة أهمية القيادة التحويلية وخلق ثقافة تنظيمية كمؤشرات النجاح إجراءات الجودة، والتي تتعكس بدورها على التعلم الجيد، وعلى اقتصاد المجتمع كاملاً (الحجار، 2005، ص 278).

دراسة عليان عبد الله الحولي (2004م) بعنوان: تصور مقترح لتحسين جودة التعليم الجامعي الفلسطيني. توصلت الدراسة إلى اقتراح تصور لتحسين جودة التعليم العالي شمل نقاط أساسية عدّة من أهمها:

- إنشاء وحدة للجودة في كل جامعة فلسطينية.
- إنشاء المركز الوطني لتطوير التعليم الجامعي.
- تعزيز البحث العلمي بالجامعات الفلسطينية.
- إنشاء هيئة مشتركة للتعاون والتنسيق بين فعاليات كل من سوق العمل والتعليم العالي (كنعان، 2005، ص 73).

دراسة علي ناصر شتوى آل زاهر السلاطين (2005) بعنوان: مؤشرات جودة الأداء الأكاديمي بمؤسسات التعليم العالي. تكونت عينة الدراسة من أعضاء هيئة التدريس والبالغ عددهم 185 فرداً، وحدد الباحث مؤشرات جودة الأداء الأكاديمي بمؤسسات التعليم العالي في ثمانية أبعاد هي (الجودة التنظيمية، جودة البرامج، الجودة التدريسية، جودة المشاركة المجتمعية، الجودة البحثية، جودة الأداء الطلابي، جودة الهيئة التدريسية، جودة الخدمات التعليمية المساعدة)، وقد أظهرت نتائج الدراسات أن مؤشرات جودة الأداء الأكاديمي بالكليات التربوية موضع الدراسة دون المستوى المأمول، وأن درجة تحقق المؤشرات يقع في المدى المتوسط مما يعطي انطباعاً بأن واقع جودة الأداء بعيد عن رؤية التوجيهات والمعايير العلمية والعالمية المطلوبة لتحقيق الجودة، وأن تحقيق الجودة في المجال البحثي يفتقر إلى عدد من الدعائم التي تشجع النهوض بالبحث الفردي والجماعي لهذه الكليات، وتخطيط تطويره، ومن ثم فإن ذلك ينعكس سلباً على الأداء، ويؤدي إلى ضعف معدلات الإنتاج العلمي البحثي، وما يتطلبه ذلك أيضاً من حواجز وقواعد وبيانات تسهم في المساعدة على جودة العمليات البحثية (آل زهر السلاطين، 2014، ص 66-74).

دراسة صالح (2005) بعنوان: تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي. توصلت الدراسة إلى أن تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي هي عملية متعددة الجوانب فهناك النظام الإداري، والنظام الفني والنظام الاجتماعي والنظام المعرفي وكل هذه النظم الفرعية يجب أن تعمل في إطار كلي يقوم على أساس الجودة،

هذه النظم تسعى لإشباع حاجات الجماعات المختلفة ذات الصلة من خلال ممارسات تضمن جودة المدخلات، كما بين أيضًا أن الجودة الشاملة يجب أن تضمن جودة العمليات (التدريس، البحوث، أساليب التقييم، الأنشطة المختلفة) (العضاشي، 2012، ص 79).

دراسة عبد المجيد (2006) بعنوان: التحديات التي تواجه التعليم الجامعي في الوطن العربي. توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- تحدي العولمة والمنافسة العالمية، حيث أدت العولمة إلى تغيير مسار حركة التعليم الجامعي نتيجة للشروط الجديدة التي فرضتها على كل الدول ومنها أهمية إبراز منتج يستطيع منافسة السوق العالمي.
- تحدي النهوض بالتعليم لتحقيق حاجات المجتمع ومتطلباته.
- تحدي الثورة المعلوماتية بما قدمته من منجزات علمية وتكنولوجية كان لها أثر كبير في تزايد الفجوة بين دول الشمال والجنوب.
- سيطرة الثقافة الغربية، ويطلب هذا التحدي ضرورة الحفاظ على الهوية الثقافية، وتطوير محتوى مقررات الثقافة الوطنية لمواجهة الغزو الثقافي والفكري (العبيدي، 2009، ص 15).

دراسة فخرو (2009) بعنوان: معايير تميز الأداء البحثي في الجامعات العربية، وقدمت هذه الدراسة إطاراً ينطلق من مسارين، الأول: المنظومة المجتمعية عن طريق تعزيز منظومة البحث العلمي باعتبارها نظاماً معرفياً يحتل موقع الصدارة في الذهنية المجتمعية، والثاني: يعني تطوير الأداء البحثي، ويندرج تحت المسار الأول عدد من المؤشرات ذات العلاقة بإثراء البحث العلمي، وتعزيز قدراته، وضمان توكيده جودة لمنظومة البحث العلمي، وتوفير مصادر المعرفة والمعلومات، والتحول بمفهوم التمييز البحثي إلى تميز المؤسسات البحثية، كما يندرج تحت المسار الثاني عدد من المؤشرات ذات العلاقة بامتلاك الباحث عدد من القدرات الدافعية والأخلاقية، والأدوات، وتوظيف تقنية المعلومات، والتشارك مع الآخرين في فرق بحثيه، والتمكن من نشر بحوثه في أوعية للنشر معترف بها (آل زاهر السلاطين، 2004، ص 176).

دراسة سعيد بن علي العضاشي (2012م) بعنوان: معوقات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي، وتمثلت عينة الدراسة في أعضاء هيئة التدريس من الكليات النظرية بجامعة الملك خالد وبلغ عددها 204، وتوصلت الدراسة إلى نتائج التالية:

- ضعف إدراك التعليم مدى الحياة.
- ضعف الدعم المالي المقدم للأبحاث العلمية.
- ضعف إمكانيات المكتبات.
- زيادة العبء التدريسي على حساب البحث العلمي.
- قلة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الشراكة مع المراكز البحثية العالمية والمحليّة.
- ضعف قنوات الاتصالات بين أقسام وإدارات الجامعة (العواصمي، 2012، ص 91).

## 7. التعليق على الدراسات السابقة:

من خلال الدراسات السابقة يمكن أن نستخلص ما يلي:

- غياب سياسة محلية في الوطن العربي للبحث العلمي تحدد مجالاته وأولوياته.
- يعني البحث العلمي من معوقات كثيرة تقف في طريقه ك حاجز للتطور والتوجيد.
- عدم توفير مناخ مشجع على البحث العلمي في الوطن العربي.
- ضرورة الاهتمام بالمكتبة الالكترونية والوسائل التكنولوجية لما لها من أهمية في تطوير البحث العلمي.
- ركزت بعض الدراسات على أهمية النقويم المستمر للبحوث العلمية الجامعية قصد التوصل إلى النتائج المرجوة.
- ضرورة الاهتمام بالأستاذ الباحث، وفتح المجال للطلبة المبدعين وتشجيعهم على البحث العلمي.
- جل الدراسات توصلت إلى أن واقع البحث العلمي دون المستوى المقبول والمأمول فهو ضعيف، مع وجود انفصال للبحث العلمي على المجال التطبيقي.
- توصلت تجاكافة الدراسات إلى ضرورة أهمية تطبيق نظام الجودة في المؤسسات التعليمية.

- تؤكد جل الدراسات العربية على أن مؤسسات التعليم العالي في الوطن العربي لم ترقى إلى مستوى الفعالية المطلوبة في تطبيق معايير الجودة في مؤسسة التعليم العالي.
- تطبيق معايير الجودة يجب أن يكون في كل مراحل العملية التعليمية.
- العديد من الدراسات ركزت على تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية كمبدأ أساسي لتطبيق الجودة.

وقد تناولت الدراسات أهم المعايير التي تساهم في تطوير وتقدم المجتمعات من خلال التعزيز والتشجيع على البحث العلمي الجامعي وفق متطلبات التحديات المعرفية للجامعة التي تستلزم مواجهتها العمل على تجويد البحث العلمي الجامعي وجعله قادراً على مسيرة التغيرات العالمية الحاصلة كونه هو المنبئ الرئيسي لاقتصاد المعرفة.

إلى جانب ذلك نجد أن هناك العديد من المعوقات التي تقف ك حاجز أمام العملية البحثية وكفاءتها وهذا ما أكدته العديد من الدراسات ويتجلّى ذلك في زيادة العبء التدريسي الذي يرهق كاهل الأستاذ الباحث، إضافة إلى ذلك ضعف الإنفاق المالي على البحث العلمي، وقلة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الشراكة مع المراكز البحثية العالمية والمحلية وغياب إستراتيجية واضحة للجامعة في التخطيط للبحث العلمي. كل هذا جعل البحث العلمي الجامعي ينحصر لغرض الترقية والتأليف من أجل الكسب المادي ومن هنا على الجامعة أن تهتم بالبحث العلمي، وجعله من أولى الأولويات في وظائفها فهو يمثل حلقة الوصل بين الجامعة ومتطلبات سوق العمل، فلا يمكن أن تبقى الجامعة بعيدة عن التوجهات العالمية العلمية نحو تحقيق الجودة، وتحقيق الجودة في التعليم العالي الجامعي من جودة البحث العلمي.

ومن هنا يمكن القول هذه التحديات تزيد من مبررات البحث في مختلف المواضيع التي تساهم في تجويد الجامعة الجزائرية.

هذا وقد اختلفت الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة فيما يلي:

- يهدف البحث الحالي إلى معرفة مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.

- تختلف معايير هذه الدراسة عن ما جاء من معايير في الدراسات الأخرى اختلافاً يرتبط بالبيئة الواقعية للجامعة الجزائرية.
- تعد هذه الدراسة بمثابة رؤية جديدة لمعايير الجودة وكفاءة البحث العلمي الواجب توفرها عموماً وتفتح آفاقاً للبحث في هذا الموضوع الهام، وهذه الدراسة في حدود علم الطالب الباحث من أولى الدراسات في الجامعة الجزائرية، ويتوقع أن تكون منطلقاً للباحثين للتوسيع والتطوير في محاورها المختلفة.

## 8. ضبط المفاهيم والمصطلحات الأساسية للدراسة:

- **كفاءة البحث العلمي:** هي مجموعة من النشاطات والتقنيات والأدوات التي تبحث في الظواهر المحيطة، والوصول إلى مستوى عالي في زيادة المعرفة وتسخيرها في عمليات التنمية لمختلف جوانب الحياة.
- **معايير الجودة:** هي مجموعة من المحددات والأسسيات الفاعلة التي تستخدم للحكم على جودة وكفاءة البحث العلمي الجامعي.
- **الأساتذة الجامعيين:** هم كل من يقوم بمهمة التدريس أو البحث العلمي في الجامعة.

# الفصل الثاني

## البـحـث

### ثـ

## العلمـي

تمهيد

1. مفهوم البحث العلمي
2. مراحل تطور البحث العلمي
3. أنواع البحوث العلمية
- 4.2. ميادين البحث العلمي
5. أهداف البحث العلمي
6. خصائص البحث العلمي
7. وظائف البحث العلمي
8. مدخلات البحث العلمي
9. مخرجات البحث العلمي
10. التعريف بالباحث وصفاته
11. مناهج البحث العلمي
12. خطوات البحث العلمي
13. أهمية البحث العلمي
14. مراكز البحث العلمي

15. التوجهات المطلوبة لتطوير البحث العلمي في العالم العربي

16. مشاكل وتحديات البحث العلمي في العالم العربي

خلاصة

**تمهيد:**

يعد البحث العلمي الجامعي الركيزة الأساسية في مؤسسات التعليم العالي، كونه الدينامية الفعالة نحو التقدم في المجتمعات، فالحديث عن البحث العلمي لا ينفصل عن تطبيقاته لصالح المجتمع في مختلف المجالات منها الاجتماعية، الاقتصادية، السياسية، الثقافية...، وتعتبر الجامعة المؤسسة الأكثر اهتماماً بالبحث العلمي كونها تعمل على إجراء الأبحاث والدراسات في مختلف ميادين المعرفة وفق الأسلوب العلمي، وما يتضمنه من بحث واستقصاء ووضع خطة منظمة و المناسبة لكل الإجراءات والدراسات يضاعف من تحقيق نتائج إيجابية، والمساهمة في حل مشكلات المجتمع، ومواجهة التحديات المتجددة في عصر الانفجار المعرفي الذي لا يعرف الركود، فمن اكتسب المعرفة اكتسب القوة (المعرفة هي القوة) كل هذا أدى إلى بناء المعرفة في أرقى مستوياتها الأكademie من خلال كفاءة البحث العلمي الجامعي.

**1. تعريف البحث العلمي:**

كثيرة هي التعريفات التي تعبّر عن البحث العلمي وتتنوع حسب أهداف وأدوات و مجالات ومناهج البحث العلمي، لكن معظم التعريفات تشتراك في التأكيد على دراسة مشكلة ما، قصد الوصول إلى حلها وفقاً لقواعد علمية دقيقة، ومصطلح البحث العلمي يتكون من كلمتين "البحث" و "العلمي" نورد فيما يلي التعريف اللغوي لهما والتعريف الاصطلاحي لهذا المصطلح .

**1.1. التعريف اللغوي:****أ. البحث:**

**بَحْثٌ بَحْثًا:** نقب، طلب شيئاً وحاول وجوده بكل السبل.

**بَحْثٌ:** جمع أبحاث: دراسة، فصل أو مقال يعالج موضوعاً أدبياً: عالم يقوم بالبحث في ميدان الشعر - فحص دقيق ومتواصل لمعرفة كل التفاصيل، استقصاء (صباحي، 2001، ص 65).

**البحث:** بذل الجهد في موضوع ما، وجمع المسائل التي تتصل به (مصطفى، الزيات، عبد القادر، النجار، ص 40).

### ب. العلمي:

**علم:** جمع علوم: مجموعة مسائل في موضوع معين، معرفة، حكمة.

**علمي:** متعلق بعلم ما أو بالعلم "بحث علمي"، "طريقة علمية".

**علمية:** مذهب يرى الاكتفاء بالعلم من حيث قدرته على تحديد المعرفة (حمودي، 2001، ص 1013).

**العلم:** إدراك الشيء بحقيقةه ويطلق العلم على مجموع مسائل وأصول كلية تجمعها جهة واحدة (مصطفى وآخرون، ص 624).

### 2.1. التعريف الاصطلاحي:

هناك تعريفات كثيرة للبحث العلمي نورد منها:

البحث العلمي هو عملية منظمة تهدف إلى التوصل إلى حلول لمشكلات محددة أو إجابة على تساؤلات معينة، باستخدام أساليب علمية محددة، يمكن تؤدي إلى معرفة علمية جديدة (ملحم، 2002، ص 46).

ويعرف البحث العلمي حسب روميل "romul" هو التقصي أو الفحص الدقيق من أجل اكتشاف معلومات أو علاقات جديدة، ونمو المعرفة الحالية والتحقق منها (شروخ، 2003، ص 19).

ويعرفه فان دالين "van dalen" بأنه المحاولة الدقيقة الناقلة للتوصول إلى حلول المشكلات التي تؤرق الإنسان وتحيره (شروخ، 2003، ص 19).

تعني كلمة بحث إتباع أو تطبيق قواعد أو خطوات متقدمة في جمع المعلومات من أجل الوصول إلى الحقيقة النهائية حول مشكلة ما (رمزون، 1995، ص 19).

أما مصطلح علمي فيعني عملية إدراك ووعي ناجم عن ملاحظة أو تجربة من خلال خطوات بحثية معروفة ولا تقف عند جمع المعلومات في محاولة لاستبطاط الحقائق والمبنيات التي تقف وراء الأرقام المجردة (رمزون، 1995، ص 19).

فالبحث العلمي حسب العربي فر Hatchi في أبسط صوره ينطلق من تنظيم المعلومات والمعطيات المستوعبة ثم وضعها موضع المعالجة العلمية المنهجية، ثم إنتاج وإبداع المعرفة الجديدة في شكل إعادة الإنتاج أو توليد معرفة أو صياغة قانون أو تطوير نظرية أو اكتشاف حل أو وصف أدق للظواهر... الخ (فر Hatchi، 2012، ص 18).

ومن خلال التعاريف السابقة يمكن القول أن عملية البحث العلمي تركز على الفحص الدقيق أثناء القيام بها حتى يتم الوصول إلى نتائج ومعلومات جديدة تساعد على حل المشكلات التي تواجه الإنسان من حين لآخر وتساهم بشكل كبير في نمو المعرفة وتجديدها.

## 2. مراحل تطور البحث العلمي:

لقد استطاع الإنسان عن طريق المصادر المختلفة التي سبقت المنهج أو الطريقة العلمية في البحث أن يحصل على المعرفة والمعلومات التي تساعده في حل مشكلاته اليومية البسيطة والتي زادت من مقدرته على فهم وتفسير الأشياء والظواهر والأحداث التي تدور حوله، وقد استخدم الإنسان منذ القدم وحتى اليوم طرقاً وأساليب مختلفة، تعد بحد ذاتها خطوات تطور من خلالها البحث العلمي، وهي على النحو التالي:

### 1.2. مرحلة الصدفة:

في هذه المرحلة كان الإنسان ينسب الحوادث والظواهر التي تواجهه إلى الصدفة، دون أن يبحث عن العلل والأسباب (عليان، أبو السنديس، غنيم، أبو زيد، 2008، ص 21).

## 2.2. مرحلة المحاولة والخطأ:

في هذه المرحلة بدأ الناس بالتعرف على ما حولهم من ظواهر والبدء في التفكير، ولم يتتوفر للباحث عندئذ تفسيرات منطقية لتلك الظواهر المختلفة، فكان عليه إتباع المحاولة والخطأ، ويعني ذلك تكرار عملية التفكير وإيجاد الحل لمشكلة معينة وصولاً إلى الحل المعقول (القاضي، البياتي، 2008، ص 60).

## 3.2. مرحلة اللجوء إلى السلطة:

كان الإنسان البدائي يلجأ إلى رئيس القبيلة ليجد له الحلول وليفسر له الظواهر الغريبة كالمرض أو البرق والمطر... إسناداً إلى العادات والتقاليد، وكان الإنسان البدائي يقبل ما يصل إليه من تفسيرات دون مناقشة على اعتبار أن أصحاب السلطة لا يخطئون، وبذلك تكون للأفكار القديمة المنتشرة والتقاليد قيمة يقبلها الناس دون مناقشة لأن لها سلطة قوية (عبيدات، كايد، عدس، 2001، ص 29).

## 4.2. مرحلة التكهن والتأمل والجدل وال الحوار:

وفيها بدأ الباحث يشك في آراء السلطة وفي التقاليد السائدة، ويعتمد على الجدل والمنطق للوصول إلى الحقائق، وتفسير النتائج وحل ما يواجهه من مشكلات، وظهر في هذه المرحلة التفكير القياسي الذي يقوم على الانتقال من المقدمات إلى النتائج (عليان وأخرون، 2008، ص 21).

## 5.2. مرحلة التفكير الاستقرائي أو الطريقة العلمية:

وهي الطريقة التي أصبحت شائعة الاستخدام في الوقت الحاضر ولجميع العلوم وبالخصوص الطبيعية منها، وتقوم هذه المرحلة على أساس وضع فرضية ما، ثم جمع البيانات ودراستها وتحليلها للوصول إلى النتيجة التي قد تؤيد الفرضية أو تنفيها، ومن ثم يبدأ الباحث بعمم نتائجه على الحالات المشابهة، وبالتالي فإن التفكير الاستقرائي يقوم بالانتقال من الشواهد الجزئية إلى الحكم الكلي فمثلاً لقياس ذكاء عدد من الطلاب في صف فإن الباحث يقيس ذكاء كل طالب على حدة وبعد ذلك يصدر حكمه على ذكاء

الصف، إن هذا المنهج يؤدي إلى معرفة دقيقة لكن استخدامه كمنهج ليس عملياً، حيث الباحث يصعب عليه فحص كل الجزئيات للوصول إلى نتيجة تخص الكل، وبالتالي فإن منهج التفكير الاستقرائي يعتبر منهجاً غير عملياً في البحث.

وبذلك فإن البحث عن تفكير بديل للاستقراء الكلي يكون مشابهاً له ومماثلاً بميزاته هو منهج الاستقراء الناقص، حيث يكتفي الباحث فيه بقراءة وفحص عينة من الجزئيات وليس جميعها لانتقال إلى الحكم على الكل (القاضي، البياتي، 2008، ص 61).

ويعتبر العالم الغربي دوركهايم هو أول من استخدم أسلوب البحث العلمي بإطاره الحديث والمعارف عليه، موضوع بحثه كان عن ظاهرة الانتحار في المجتمع الغربي، تساءل دوركهايم في نفسه لماذا تتبادر نسبة الانتحار من زمن لآخر ومن بلد لآخر؟؟؟.

حاول دوركهايم إيجاد الإجابة الشافية للأسئلة التي تدور في ذهنه لذلك قام بجمع المعلومات والأرقام والنظريات المتعلقة بموضوع الانتحار، وذلك من خلال مراجعة الكتب والأبحاث واستطلاع آراء الخبراء والمؤسسات الرسمية ذات العلاقة، بعد جمع هذه المعلومات قام العالم دوركهايم بعملية مقارنة وربط وتحليل للمعلومات التي جمعها، وبالتالي يعتبر هو أول من طبق أسلوب البحث العلمي الحديث وبالمفهوم المتعارف عليه حالياً (رمزون، 1995، ص 36).

### 3. أنواع البحوث العلمية:

هناك عدة تقسيمات لأنواع البحوث، وكل نمط من أنماط هذه البحوث له أهمية ودوره الفاعل في عملية التطوير والتجديد، ويمكن تناول هذه التصنيفات على النحو التالي:

#### 1.3. تصنيف البحث حسب طبيعتها والهدف منها:

##### 1.1.3. البحث الأساسية:

يطلق على البحث الأساسي عادة أسماء منها البحث النظري أو البحث الأول، وتجري هذه البحوث للتوصل إلى الحقائق أو المبادئ والنظريات التي تحكم العملية

التربوية ومن ثم إضافة هذه المعرفة إلى بنية الهرم المعرفي (عبد الوارث، 2011، ص 17).

وترتبط نتائج البحث الأساسي بالبحوث السابقة، والمعرفة داخل العلم أو الدراسة الأكademية، ويقوم البحث الأساسي بتكوين وتنمية كل متكامل من المعرفة العلمية القائمة على القوانين والمبادئ العلمية، ويركز على تنمية المعرفة ذاتها، كما أنه من الصعب تطبيق نتائجه بشكل مباشر، لأن بناء المعرفة عملية بطيئة فإن آثار البحث الأساسي أو نتائجه المقصودة لا يمكن الشعور بها إلا على مدى فترات طويلة من الزمن (عسكر، جامع، الفرا، هوان، 1998، ص 100).

### **2.1.3. البحوث التطبيقية يطلق عليها اسم البحث الميداني:**

وهي نوع من النشاط العلمي الغرض منها تطبيق المعرفة العلمية المتوفرة في حل المشكلات الميدانية في مجالات التربية والطب والصناعة والزراعة، أو التوصل إلى معرفة لها فائدتها وقيمتها العلمية التطبيقية في الحياة اليومية، ويبدا البحث التطبيقي بحل مشكلة قائمة ولذلك يشتق الباحث التطبيقي فروضه من الاحتمالات العملية التي تقتضيها طبيعة حل المشكلة، كما أن البحث التطبيقي يهدف إلى نوع من التعميم بمعنى تعميم النتائج التي استخلصت من عينة واقعية على عينة أخرى أكبر وأشمل، والدراسات التطبيقية تركز على مشكلات البحث الميدانية في مجال معين ولذلك تجد كثير من النظريات التي تظهر في علم النفس وبخاصة في مجال التعليم طريقها إلى التطبيق في الفصل والمدرسة ومثال ذلك مبادئ التعلم والتغذية وغيرها والتي ظهرت في مختبرات علم النفس كمعرفة أساسية وانتقلت هذه المعرفة إلى المناهج وطرق التدريس لتبني عليها بحوثها التطبيقية التي تهدف إلى حل مشكلات ميدانية، كما أن الدراسات التطبيقية قد تستثير بحوثاً أخرى تقترح نظريات في مختلف العلوم التطبيقية (عسكر وآخرون، 1998، ص ص 101-102)

### **3.1.3. البحوث الموقفية:**

يقوم البحث الموقفي بتطبيق خطوات الطريقة العلمية على المشكلات التي تواجهنا ويستخدم أعلى درجات الواقعية ويشابه البحث الموقفي مع البحث التطبيقي في كثير من الجوانب (عسكر وأخرون، 1998، ص 102).

تتميز البحوث الموقفية بأنها تزود المعلمين والمربين بالأساليب الموضوعية لكل المشكلات كما أنها تعمل في ذات الوقت على تنمية المعلمين وتدريبهم ورفع مستوى أدائهم أثناء العمل (عبد الوارث، 2011، ص 17).

### **2.3. تصنیف البحوث حسب مناهج البحث والأساليب والوسائل المستخدمة فيها:**

تنقسم البحوث تبعاً لهذا التصنيف إلى:

#### **1.2.3. البحث التاريخية:**

وهي البحث التي تدرس الماضي عن طريق استخدام الوثائق والمصادر التاريخية، واللجوء إلى سرد الحقائق عن الماضي بواسطة أشخاص عايشوا الحادثة، وهذا قصد معرفة ما حدث بالقدر الوافي من الدقة والموضوعية وإظهار الأسباب التي أدت إلى ذلك، ويجب على الباحث أن يتتأكد من الوثائق والمصادر، هي فعلاً صادرة عن تلك الفترة التاريخية التي وقعت فيها الحادثة أو الظاهرة (بخوش، 2010، ص 16).

#### **2.2.3. البحث الوصفية:**

تهتم البحوث الوصفية بوصف ما هو كائن أي بوصف المشكلة أو الظاهرة موضوع الدراسة ولا تقف عند حد الوصف، وإنما تتعدها إلى التحليل والتفسير للتوصل إلى تعميمات لها معنى (عبد الوارث، 2011، ص 18).

#### **3.2.3. البحث التجريبية:**

تجري هذه البحوث بغرض إخضاع بعض المتغيرات المدروسة للتجريب وذلك لاختبار علاقة بين متغيرين أو أكثر، ويوجد العديد من التصميمات التجريبية يتم اختيارها وفقاً لطبيعة موضوع البحث، والغرض من الدراسة (عبد الوارث، 2011، ص 19).

#### 4. ميادين البحث العلمي:

تنسج ميادين البحث العلمي لتشمل مشكلات الحياة جميعها وفي مختلف ميادينها، فالباحث العلمي لا يقتصر على دراسة الظواهر الطبيعية فقط بل يشمل دراسة الظواهر الاجتماعية والسيكولوجية أو الظواهر الإنسانية المتعلقة بمختلف مجالات الحياة الاجتماعية والنفسية والتربوية والاقتصادية، وهذه الظواهر هي ميدان للباحث العلمي كالظواهر الطبيعية تماماً (عبيدات وآخرون، ص 40).

الباحث العلمي يشمل مختلف الظواهر سواء الطبيعية أو الاجتماعية، لكن هناك اختلاف بينهما في الدراسة من حيث السهولة والصعوبة وطبيعة الدراسة.

#### 5. أهداف البحث العلمي:

الباحث العلمي عملية هادفة وبالرغم أن لكل بحث أهدافاً محددة خاصة به، إلا أن البحوث العلمية على اختلاف أنواعها وتخصصاتها لها أهداف مشتركة وهي:

##### 1.5. الوصف الدقيق للظواهر:

ويتضمن ذلك التأكيد من أن ظاهرة ما موجودة فعلاً أم لا، وما مدى وجودها، وكيف يمكن تصنيفها ووصفها، وعموماً تبدأ عملية المعرفة بالوصف، إذ أن وصف الظاهرة أبسط من تفسيرها، فمثلاً يمكن ملاحظة الفروق في الاستجابة لموافق الصراع بين أفراد مجموعة (في مستوى الوصف)، إلا أن تفسير هذه الفروق مسألة مختلفة تماماً (التل، قحل، 2007، ص 18).

##### 2.5. تفسير الظواهر:

العالم قد يصف الظواهر التي يلاحظها، وقد يصنفها ويحدد درجة وقوعها، ولكنه لا يقنع بذلك بل يحاول أن يعلل حدوث الظواهر، وأن يحدد الأسباب أو العوامل السابقة التي أدت إلى وقوعها، ثم يصوغ تعليله في علاقة عامة أو تعميم نظام مفاهيمي يشكل هدفاً رئيسياً من أهداف العلم، والمفهوم يمكن أن يحتمل مستويات متعددة من التفسير،

فهناك مفاهيم بسيطة تتناول ظواهر محددة في مستوى التصنيف البسيط، وهناك مفاهيم أكبر تركيباً... وهكذا تدرج من المفهوم التصنيفي البسيط إلى صياغة الفرضية، فالنظريّة، فالقانون، والتدرج في هذه الصيغ التفسيرية ليس في درجة التركيب وحسب، بل هو درجة القطعية أيضاً، فالعلماء يعتبرون عادة التفسيرات التي يتوصّلون إليها تفسيرات مؤقتة تشمل درجة معينة من الصحة، لأنّ بُنَى جديدة قد تجتمع بالبحث وتكشف عن خطأ تفسير سابق وصواب تفسير جديد (الكيلاني، الشريفيين، 2005، ص 24).

**3.5. التنبؤ بالظواهر:** لا يكتفي البحث العلمي بوصف الظواهر وتفسيرها، بل يتجاوز ذلك إلى محاولة التنبؤ بما ستكون عليه في المستقبل، وذلك على ضوء التفسيرات والتعليمات التي تم التوصل إليها، والتنبؤ بمعدلات البطالة مثلاً يستند إلى معرفة العوامل التي تحكمها بحكم الاستثمارات والانتعاش الاقتصادي وأنظمة التعليم والتدريب المهني وغيرها، والتنبؤ في العلوم الاجتماعية والإنسانية أمر صعب وناري وغير دقيق كالعلوم التطبيقية (غرابية، دهمش، الحسن، عبد الله، 2008، ص 15).

#### 4.5. الضبط والتحكم في الظواهر المختلفة:

ويعني التحكم في العوامل التي تحكم الظواهر وتؤدي إلى وقوعها أو تمنعها من الوجود، وإذا كان ضبط الظواهر الطبيعية ممكناً في الغالب، نظراً لأن العوامل التي تحكمها محددة وثبتت، فإن ضبط الظواهر الاجتماعية والإنسانية كسلوك صعب نسبياً نظراً لتعقد الظواهر الاجتماعية والإنسانية وصعوبة تحديد العوامل المتعددة التي تحكمها (غرابية، 2008، ص 15).

#### 6. خصائص البحث العلمي:

إن الأبحاث العلمية تختلف عن بعضها البعض في درجة جودتها، من حيث النتائج والتقنيات المستخدمة في البحث العلمي، فالبحث العلمي الجيد يتمتع بخصائص معينة نذكرها فيما يلي:

- وضوح فكرة البحث في ذهن الباحث، بحيث يكون الباحث قد بني فكرة واضحة عن المشكلة أو الظاهرة التي يريد دراستها قبل التوجه إلى ميدان البحث، وهذا يساعد كثيراً في تحديد أبعاد وعناصر الموضوع المراد دراسته مما يجنب الباحث إضافة الوقت والجهد (رمزون، 1995، ص 20).
- يتسم البحث العلمي بالموضوعية وبتوفير التبريرات العقلية المنطقية ومن الأمور التي ينبغي الإشارة إليها ضمن إطار الموضوعية هو أن اهتمام الباحث يجب أن يوجه إلى اختيار فرضيه وليس إثباتها.
- يستخدم البحث العلمي التبريرات المنطقية في انتقالها من خطوة إلى أخرى في تناوله للمشكلة المعينة بهدف كشف جوانبها المختلفة.
- يتضمن البحث الملاحظة الدقيقة والوصف الدقيق للظاهرة التي توصف بطريقة كمية ومن خلال استخدام أدوات قياس تعطي نتائج قريبة من الواقع، وخاصة في وصف الطواهر السلوكية ضمن المواقف الاجتماعية.
- يركز البحث على الوصول إلى النظريات أو مبادئ عامة يمكن من خلالها التبرؤ بأحداث مستقبلية من خلال تمديد العلاقات بين المتغيرات في إطار معين (عسرك وآخرون، 1998، ص 41).
- تحديد حدود مجال البحث.
- عملية البحث العلمي تتطلب التفرغ وتتوفر الوقت.
- الأمانة العلمية وهي جوهر أسلوب البحث العلمي وهي أكثر من مجرد الصدق في عملية جمع المعلومات، إنها تعني الإسناد ورد المعلومات إلى مصادرها الفعلية أو الأشخاص الذين أفادوا بمثل هذه المعلومات (رمزون، 1995، ص ص 23-25).
- البحث العلمي عبارة عن نظام متكامل وهادف، يقوم على الربط بين الوسائل والإمكانات المتاحة من أجل الوصول إلى غايات مرسومة ومشروعة تتمحور حول حاجات الإنسان ومشكلاته وفرص تقدمه إلى الأمام.
- يتكون البحث العلمي من أجزاء مترابطة هي الشكل والمحتوى والأسلوب.
- البحث العلمي نشاط منظم، قائم على مجموعة من القيم والقواعد والأصول والطرق المنهجية المعروفة والمقبولة علمياً وعملياً والمتطرفة باستمرار.

- البحث العلمي يقوم على وضوح الرؤيا والربط الفعال بين الوسائل والغايات.
- البحث العلمي يتميز بالسعى نحو التجديد وتؤدي التميز شكلاً ومضموناً وأسلوباً.
- للبحث صفة دورية بمعنى أن الوصول إلى حل لمشكلة البحث، قد يكون بداية لظهور مشكلات بحثية جديدة (عليان، غنيم، 2000، ص ص 24-25).
- التكرار والتعميم حيث يهتم الاستقصاء العلمي في المقام الأول بالتعميم، والتعميم يوفر على الباحثين مشقة تفسير السلوكيات منفصلة، فبدلاً من تفسير طريقة كل طالب في حل المشكلات الرياضية يسعى العلماء للتوصل للتفسيرات العامة التي تجمع كل أنماط حل المشكلات التي يستخدمها الطلاب.

هذا لا يعني أن البحث كله متمرّز حول هذه النظرية، فبعض البحوث تهدف مثلاً إلى دراسة حالة بعينها دون أن يكون التعميم هدفاً في حد ذاته وكثيراً ما نجد ذلك في البحوث الإكلينيكية.

والتكرار يعني إمكانية الحصول على نفس النتائج تقريرياً إذا ما اتبعت نفس خطوات البحث ثانية وفي ظروف معينة وتحت شروط موضوعية مشابهة.

- الدقة سمة يجب أن تلازم البحث العلمي وتشمل في جوهرها البحث من بداية التفكير وانتهاء بتفسير النتائج (زيتون، 2004، ص 11).

## 7. وظائف البحث العلمي:

- تقدم المعرفة من أجل توفير ظروف أفضل لبقاء الإنسان وأمنه ورفاهيته، ولا يحتاج المرء أكثر من بررهة تأمل فيما حوله من وسائل الرفاهية الحديثة ليشهد الآثار العملية على البحث.

- يساعد الباحث على حل المشكلات الخاصة منها وال العامة كما يساعد على أن يكون أكثر كفاءة في الحكم وسلامة التقدير يكتسب ضوابط منهجة البحث التي تمكنه من تقويم ما يتعرض له من أقوال وأفكار ونظريات ويعطيه الفرصة لاختيارها والتأكد من صحتها وليس مجرد استقبالها دون تمحیص.

- تعمل عمليات البحث على إشباع الدوافع الاستطلاعية والاستكشافية وتحقيق الذات وما يمكن أن تنتهي إليه نتائج البحث وما فيها من كشف وإبداع من مشاعر الرضا والنشوة.
- تساهم عملية البحث في تكوين الفرد المبدع، المنتج، القادر على أن يساهم في تطوير مجتمعه وتقدمه (الكيلانى، الشريفين، 2005، ص 16).

## 8. مدخلات البحث العلمي:

من أهم مدخلات نظام البحث العلمي:

- الباحث وقدراته البحثية والعلمية.
- المشكلات المطلوب بحثها وإيجاد حلول لها.
- التجهيزات والإمكانات المادية والبشرية الازمة لإجراء البحث.
- التطورات الحادثة في المجتمع.
- كيفية تمويل البحث.
- الأساليب المستخدمة لتحقيق أهداف هذه البحوث العلمية (منسي، 2003، ص 30).

## 9. مخرجات البحث العلمي:

ت تكون مخرجات البحث العلمي مما يلى:

- تطوير الأنشطة العلمية.
- تطوير الدراسات العليا والقطاعات التعليمية.
- حل المشكلات المجتمعية.
- الإسهام في تحقيق التنمية.
- إضافة جديدة للعلم (منسي، 2003، ص 31).

## 10. التعريف بالباحث وصفاته:

### 1.10. التعريف بالباحث:

الباحث هو ذلك الشخص الذي يبحث عن الحقيقة في موضوع معين أو قضية معينة في مصادرها المختلفة ويقصى تلك الحقيقة وينشرها على الناس للاستفادة منها في مناحي الحياة المختلفة (اللحظ، أبو بكر، 2001، ص 34).

## 2.10. صفات الباحث الجيد:

أهم الصفات التي يجب أن يتتصف بها الباحث هي:

- أن يكون الباحث محباً للعلم، واسع الاطلاع، عميق التفكير.
- أن يتمتع الباحث بالدقة في جمع الأدلة واللاحظات وعدم التسرع في الوصول إلى قرارات ما لم تدعمها الأدلة الدقيقة الكافية.
- أن يكون الباحث ميالاً إلى التأمل والتحليل ممتنعاً بملكة التخيل حتى يستطيع أن يتصور كيفية سير العمل وينطلق من خلال تصوراته الخيالية إلى الواقع فيجسده في عمل علمي منظم.
- أن يكون مؤمناً بدور العلم والبحث العلمي في حل المشكلات في المجالات المختلفة وأن يكون مؤمناً بأنه عن طريق البحث العلمي يمكن تحقيق سعادة ورفاهية البشرية.
- أن يكون لديه العزيمة صبوراً ودعوباً على استعداد لمواجهة الصعاب والتغلب عليها والصمود بإصرار وشجاعة في وجه الفشل (صابر، خفاجة، 2002، ص 28).
- أن يكون الباحث محباً للحرية، معتز برأيه، محترماً لآراء الآخرين.
- أن يكون لدى الباحث الاستعداد للمناقشة والنقد مع غيره من الزملاء والأساتذة والخبراء وغيرهم في الموضوعات المرتبطة ببحثه، فالمناقشة والنقد مصدران من مصادر الحصول على المعلومات.
- القدرة على الكتابة وإجاده قواعد اللغة ويجب أن يتوفر لديه قدر كاف من الثقافة العامة في المجالات المختلفة وإدراك ذاتي لنطاق تخصصه ومدى اشتراكه أو تداخله مع التخصصات الأخرى القروية منه (اللحظ، أبو بكر، 2001، ص 35).
- التمتع بالصحة والحيوية الجيدة واللياقة العالية.
- الازان الانفعالي والعلاقات الاجتماعية الجيدة.
- الإلمام الكافي بالموضوع قيد البحث.

- الأمانة العلمية (عبد العزيز، 2010، ص 29).

## 11. مناهج البحث العلمي:

إن المهتمين بالبحث العلمي يختلفون في تصنيف المناهج فمنهم من يضيف مناهج ومنهم من ينفونها، وكذلك البعض منهم يختلف في تسميتها، حاول ذكر أهم هذه المناهج والمتناولة لدى أغلب الباحثين.

### 1.11. المنهج التاريخي:

المنهج التاريخي هو المنهج الذي يعتمد على الظواهر التاريخية التي حدثت في الماضي ويستفاد منها في فهم وتفسير الحاضر والتبؤ بالمستقبل.

ويعرف البحث التاريخي بأنه: "جمع تنسيقي للبيانات والمعطيات وتقدير موضوع لها، وخاصة تلك التي تتعلق بالأحداث الماضية لعينة اختبار فروض تتصل بالأسباب والنتائج واتجاهات الأحداث التي قد تساعد على تفسير الواقع والأحداث، وعلى التبؤ بالواقع المستقبلية" (عبد العزيز، 2010، ص 143).

المنهج التاريخي يعتمد أساساً على الآثار والسجلات والشواهد التي تركتها الواقع والممارسات، حيث أننا لا ندرك ولا نشاهد الواقع وكل الممارسات الماضية إلا ما تبقى منها من آثار، سواء كانت مكتوبة كالسجلات والدفاتر والمصادر والجرائد، أو مشخصة في الآثار التاريخية والجيولوجية، والمنهج التاريخي يمكن استخدامه على جميع المجالات البحثية حيث أن لكل موضوع و مجال في العلوم الإنسانية خلفياته ومبرباته، أي تطوراته التاريخية المهمة في البحث العلمي.

إن المنهج التاريخي في البحث العلمي يهدف إلى أهمية المعلومات المسجلة التي تبين نشاطات الإنسان وسلوكياته والصراعات التنظيمية والحوادث وربطها ببعضها، ثم استنتاج التحاليل والتفسيرات المناسبة والمنطقية لهذه البيانات والمعلومات (بخوش، 2010، ص 37).

ويعد البحث التاريخي بحث ناقد حيث يهتم الباحثون في المنهج التاريخي بجمع الحقائق ويفحصونها ويتحققون منها ويتحققونها ويرتبونها وفقاً لقواعد معينة، وقد تتعلق مشكلة البحث التاريخي بتاريخ أمة أو تطور الدراسة الجامعية... الخ. ويستخدم المنهج التاريخي في البحث على مختلف مجالاتها (صابر، خفاجة، 2002، ص 43).

البحث التاريخي كغيره من الأبحاث يعتمد المنهج العلمي في البحث انطلاقاً من الشعور بالمشكلة وتحديدها ووضع الفرضيات المناسبة وجمع المعلومات لاختبار هذه الفرضيات ثم الوصول إلى النتائج مع التحليل والتفسير والبحث التاريخي يدرس الظاهرة من خلال الماضي لفهم الحاضر والتنبؤ بالمستقبل.

#### **1.1.11. مصادر المعلومات التاريخية:**

تتعدد مصادر المعلومات في البحث التاريخي لتشمل مصادر أولية كالآثار والسجلات والوثائق والأشخاص، ومصادر ثانوية مثل كتابات الباحثين والمؤرخين والرواية.

وفي ما يلي توضيح للمصادر الأولية والثانوية التي تستخدم في البحث العلمي:

**أ. السجلات والواقع:** يرجع الباحث إلى السجلات الرسمية المكتوبة والشفوية في درس الوثائق والملفات والإحصاءات والقوانين والأنظمة التي كانت سائدة في تلك الفترة الزمنية التي عاشت فيها الظاهرة موضوع البحث (عيادات وآخرون، 2001، ص 181).

**ب. الآثار:** وهي بقايا ما يدل على أحداث وقعت في الماضي كالأهرامات، والمدارس، والرقاق الطينية، والكتابات المسمارية... الخ. فدراسة بعض الظواهر التاريخية يجب الرجوع إلى هذه الآثار فهي تعد من الشواهد الرئيسية في فترة من الفترات وهي تعبر عن حقيقة الشيء في تلك الفترة (داود، 2006، ص 69).

**ج. الصحف والمجلات:** تتطلب دراسة بعض الظواهر والأحداث الماضية الرجوع إلى الصحف والمجلات في تلك الفترة، وهي تعتبر من أهم الأدوات التي تعبر عن اتجاهات المجتمع ومدى اهتمامه بأحداث معينة (التل، قحل، 2007، ص 59).

د. **شهود عيان:** يعتمد الباحث هنا على الأشخاص الذين شاهدوا وعايشوا الظواهر التاريخية المراد البحث فيها والحصول منهم على معلومات شفوية أو مكتوبة تساعد الباحث في بحثه.

ه. **المذكرات والسير الذاتية:** يقوم بعض الأشخاص بكتابة مذكراتهم عن الأبحاث الهامة التي جرت في أيامهم، كما يقوم بعض الكتاب بتسجيل السيرة الذاتية لعدد من الأشخاص الهامين ولا شك أن دراسة الباحث لهذه المذكرات والسير يمكن أن تكشف له عن بعض جوانب هامة من الظاهرة أو المشكلة التي يدرسها (عبيدات وآخرون، ص 182).

و. **الدراسات السابقة:** تعد الدراسات السابقة التي تناولت أحداث الفترة نفسها التي تتناولها مشكلة البحث الحالي وما توصلت إليه من نتائج من الوثائق المهمة التي يمكن للباحث الرجوع إليها واستخلاص المعلومات التي تفيده في معالجة مشكلة بحثه (التل، قحل، 2007، ص 59).

### 2.1.11. نقد المادة التاريخية:

ينقسم نقد المادة التاريخية إلى نوعين هما (منسي، 2003، ص 245):

أ. **النقد الخارجي:** ويهدف هذا النوع من النقد إلى التحقق من صحة الوثائق حيث انتسابها إلى صاحبها وإلى العصر الذي تنسب إليه.

ب. **النقد الداخلي:** في هذا النوع من النقد يتحقق الباحث من معنى وصدق المادة الموجودة في الوثيقة بالتأكد من معنى وكلمة واردة فيها وما إذا كان هناك خلاف بين المعنى الحرفي الظاهري والمعنى الحقيقي الذي يقصده كاتب الوثيقة.

### 3.1.11. تقويم الأسلوب التاريخي:

الكثير من الباحثين يعتقدون أن الدراسات التاريخية التي تستخدم الأسلوب التاريخي ليست دراسات علمية، وذلك لعدم خصوصيتها للتجريب وعدم القدرة على ضبط العوامل المؤثرة أو تثبيتها وعزلها بينما يرى البعض الآخر أن إخضاع المادة التاريخية للنقد الخارجي والداخلي يوفر قدرًا من الدقة والموضوعية يرقى بالأسلوب التاريخي إلى الأسلوب العلمي إلا أن ذلك لا يمنع من ذكر الملاحظات التالية:

- المعرفة التاريخية معرفة جزئية بسبب طبيعة مصادرها وتعرضها للتلف والتزوير.
- يواجه الباحثون الذين يستخدمون الأسلوب التاريخي صعوبة واضحة في تطبيق المنهج العلمي في البحث ذلك بسبب صعوبة إخضاع الظاهرة التاريخية للتجريب وصعوبة وضع الفروض، وصعوبة التنبؤ بالمستقبل.
- المادة التاريخية أكثر تعقيداً من المعلومات والمعارف في مجالات الحياة الأخرى.
- يصعب الوصول إلى نتائج تصلح للتعليم في الأبحاث التاريخية وذلك لارتباط الظاهرة التاريخية بظروف زمانية ومكانية يصعب تكرارها بالدرجة نفسها (عيادات وأخرون، 2001، ص 186).

ما سبق يمكن القول بأن المنهج التاريخي كغيره من المناهج يمكن الاعتماد عليه في الكثير من الدراسات التي تدرس تطور ظاهرة معينة عبر مراحل مختلفة كظواهر التطور الإنساني والطبيعي في مختلف المجالات، وبما أن الأسلوب التاريخي يعتمد على خطوات البحث العلمي فلا يمنعنا ذلك من اعتماده كأسلوب علمي إلا أننا نعترف بصعوبة البحث التاريخي من ناحية جمع المعلومات بكل موضوعية.

## 2.11. المنهج الوصفي:

يرتبط المنهج الوصفي بدراسة المشكلات المتعلقة بالمجالات الإنسانية والاجتماعية، وبدراسة أي من الظواهر الطبيعية المختلفة مثل وصف الظواهر الفلكية والفيزيائية والكيميائية والبيولوجية المختلفة، حيث يقوم الباحث بجمع معلومات دقيقة عن هذه الظاهرة، ويهم بمعرفتها وصفها تفسيرياً دقيقاً، بدلالة الحقائق المتوفرة، ويعبر عنها تعليماً كيفياً بوصف الظاهرة، أو حجمها، ودرجات ارتباطها مع الظواهر المختلفة الأخرى (تل، قحل، 2003، ص 48).

يقوم المنهج الوصفي على تفسير الوضع القائم للظاهرة أو المشكلة من خلال تحديد ظروفها وأبعادها وتوصيف العلاقات بينهما بهدف الانتهاء إلى وصف عملي دقيق متكامل للظاهرة أو المشكلة يقوم على الحقائق المرتبطة بها (اللحاج، أبو بكر، 2001، ص 51).

### 1.2.11. أنواع الدراسات الوصفية:

#### أ. دراسة العلاقات:

تهتم هذه الدراسة بدراسة العلاقات بين الظواهر وتحليلها والتعمق فيما لمعرفة الارتباطات الداخلية في هذه الظواهر والارتباطات الخارجية بينها وبين الظواهر الأخرى (ملحم، 2002، ص 357).

ومنها دراسات ارتباطية تهدف إلى اكتشاف العلاقة بين متغيرين أو أكثر، وكذلك الدراسات السببية والتي تهدف إلى اكتشاف مدى تأثير أحد المتغيرين في الآخر، بحيث يكون أحدهما سبباً والأخر نتائجه له (الدراسات السببية)، أو التوصل إلى بعض التعميمات المتعلقة بالأسباب من خلال تحليل جوانب التشابه والاختلاف (الدراسات السببية المقارنة) (التل، قحل، 2003، ص 48).

#### ب. الدراسات التطورية:

يتناول هذا النوع من الدراسات التغيرات التي تحدث في الظواهر على مدى زمني معين، إلى جانب العوامل والقوى المؤثرة في هذه التغيرات وهي نوعين منها دراسات النمو وتنقسم إلى نوعين هما:

- **الدراسات الطولية:** تهتم بدراسة وتتبع التغيرات التي تمر بها ظاهرة إنسانية ما في فترة زمنية معينة باستخدام عينة واحدة من الأفراد.
- **الدراسات المستعرضة:** تهتم بدراسة مقدار التطور أو التغير في ظاهرة إنسانية معينة باستخدام فئات عمرية مختلفة في مرة واحدة (عبد الوارث، 2011، ص 78).

أما النوع الثاني من الدراسات التطورية يتمثل في دراسات الاتجاهات، وتعتمد هذه الدراسات على جمع المعلومات والبيانات عن ظاهرة معينة قد تكون اجتماعية أو اقتصادية أو تربوية وذلك في فترات زمنية مختلفة، ثم تحليل هذه البيانات والمعلومات بقصد استقراء الاتجاهات منها وتوقع ما يحدث مستقبلاً (عبد الوارث، 2011، ص 79).

**ج. دراسة الحالة:** تعتمد هذه الدراسات على جمع بيانات ومعلومات كثيرة وشاملة عن حالة فردية واحدة أو عدد محدود من الحالات، وذلك بهدف الوصول إلى فهم أعمق للظاهرة المدروسة وكذلك عن ماضيها وعلاقاتها من أجل فهم أعمق وأفضل للمجتمع الذي تمثله، وهذه الدراسات تؤدي إلى كشف الكثير من الحقائق والمعلومات الدقيقة عن الحالة المدروسة، إلا أن ما يتم التوصل إليه من نتائج لا يمكن تعميمها، إلا في حالة التوصل إلى نفس النتائج لعدد كافٍ من الحالات المماثلة ومن نفس المجتمع (عليان، غنيم، 2000، ص 47).

**د. الدراسات المسحية:** هي أسلوب في البحث يتم من خلال جمع معلومات وبيانات عن ظاهرة ما أو حادث ما أو شيء ما أو واقع ما، وذلك بقصد التعرف عن الظاهرة التي ندرسها وتحديد الوضع الحالي لها، والتعرف على جوانب القوة والضعف فيه، من أجل معرفة مدى صلاحية هذا الوضع أو مدى الحاجة لإحداث تغيرات جزئية أو أساسية فيه (عيادات وأخرون، 2001، ص 203).

**هـ. الدراسات العلية المقارنة:** وهي الدراسات التي تبحث بشكل جاد عن أسباب حدوث الظاهرة عن طريق إجراء مقارنات بين الظواهر المختلفة لاكتشاف العوامل التي تصاحب الحدث (عباس، نوفل، العبسي، أبو عواد، 2009، ص 76).

#### 2.2.11. مصادر المعلومات في المنهج الوصفي:

مصدر المعلومات في البحث الوصفي هو الواقع نفسه، فحين يصف الباحث ظاهرة ما مثل الهجرة فإن المهاجرين هم مصدر المعلومات والبيانات، فهل يدرس الباحث الأشخاص المهاجرين جميعاً، أو هل يدرس الباحث جزءاً من المهاجرين؟ هل يدرس المجتمع الأصلي أو يدرس عينة من هذا المجتمع؟.

يميل بعض الباحثين إلى دراسة المجتمع الأصلي كله إذا كان هذا المجتمع صغيراً، وهناك حالات لا يستطيع فيها الباحث دراسة المجتمع الأصلي كله لأن هذا المجتمع واسع، ومثل هذه الدراسة تتطلب جهداً كبيراً ووقتاً كبيراً فإذا أراد الباحث أن يدرس اتجاهات الآباء نحو أولئك المراهقين، فإنه لا يستطيع دراسة المجتمع الأصلي وهو الآباء

كافحة لأن ذلك يتطلب وقتاً طويلاً وجهداً شاقاً، ولذلك يميل الباحثون في مثل هذه الدراسات إلى اختيار عينة صغيرة من المجتمع الأصلي، بشرط أن تكون هذه العينة ممثلة لخصائص المجتمع الأصلي كلها وفي مثل هذه الحالات يمكن تعميم النتائج التي تحصل عليها الباحث من خلال دراسة العينة على كل أفراد المجتمع الأصلي لأن العينة ممثلة (عبيدات وأخرون، 2001، ص 196).

### 3.2.11. تقويم المنهج الوصفي:

يعتبر المنهج الوصفي من المناهج الأكثر استخداماً في العلوم الاجتماعية وهو منهج له إيجابيات وسلبيات تتخلص فيما يلي:

#### أ. إيجابيات المنهج الوصفي:

- يمدنا هذا المنهج بمعرفة واقعية محددة وكمية عن الكثير من الظواهر والقضايا والمشكلات التي تواجهنا في مجالات الحياة كافة أو في الأنظمة كافة.
- يساعد المنهج الوصفي على إحداث تغيير لصالح المجتمع من خلال معرفة الواقع وخط السير فيه دليل عمل يقدمه المنهج الوصفي.
- استخدام هذا المنهج يمكن الباحث في بلاد مختلفة من إجراء المقارنات في ضوء معرفة الواقع إزاء المشكلات والقضايا التي تهم الباحث (داود، 2006، ص 50).

من خلال ما سبق يمكن استخلاص أن المنهج الوصفي يهتم بدراسة الظاهرة واقعياً والوصول إلى تغيير ما يمكن تغييره عن طريق تحليل وتفسير النتائج التي يتوصل إليها الباحث وبالتالي يساهم في تشخيص المشاكل الاجتماعية وتقديم بعض الحلول المناسبة وفق خطوات البحث العلمي.

#### ب. سلبيات المنهج الوصفي:

- المنهج الوصفي يبدو سهلاً، القول بأنه يجعلنا نعرف واقعنا ونعرف مشكلاتنا في مجالات الحياة عامة وفي مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية خاصة، ولكن الواقع أننا في التفاؤل إذا تصورنا أن تصور الواقع من الأمور الميسورة جداً، فالواقع الموضوعي غير

الواقع الذي ندركه من خلال الخبرات وأدوات ووسائل القياس التي تستخدم العينات التي تجمع منها البيانات، فالواقع الظاهر قد يتباين إلى درجة كبيرة والواقع الفعلي.

- نحن نعيش عالم الصيرورة و"اللاثوابت" والمقصود بهذين المصطلحين، أن الحياة بكل ما فيها لا تقف ساكنة ولو لحظة واحدة... ولذلك فإن ما نريد تصويره أو إدراكه أو تحديده متحرك دوماً ومن ثم يصعب الإمساك به، وإذا تم ذلك فإنما يتم في لحظة ما (هنا والآن)، وهذا غير الأمس أو الغد تماماً، ولذلك لا بد أن يسبق دراسات الواقع وضع تصور للأهداف المأمولة أو وضع المحكات التي يراد الوصول إليها، وبمعنى أشمل رسم الفلسفة التي يريد الباحث تبنيها، وما يمكن أن تتحقق له من رؤية ومنهج في التناول... ويرد الواقع الآتي على هذه الأرضية الفلسفية ليرى الباحث مدىقرب أو مدى الابتعاد عن التصور المأمول... مدىقرب أو بعد عن الهدف الاستراتيجي لتناول الظاهرة المراد دراستها.

وهناك كذلك صعوبات أخرى تتعلق بالمنهج الوصفي كصعوبة قياس بعض المتغيرات بسبب قصور أدوات القياس وصعوبات في تحديد بعض المصطلحات وكذلك إمكانية التعميم والتنبؤ، ولكن يبقى المنهج الوصفي من مناهج البحث العلمي التي يمكن الاعتماد عليها في الكثير من الدراسات بوضع خطة ملائمة ومناسبة تساهم في دراسة الواقع موضوعية (داود، 2006، ص 51).

وهناك صعوبات أخرى منها:

- صعوبة قياس بعض المتغيرات.
- صعوبة تحديد بعض المصطلحات.
- إمكانية التعميم والتنبؤ.

ويبقى المنهج الوصفي من مناهج البحث العلمي التي يمكن الاعتماد عليها في الكثير من الدراسات بإتباع خطوات البحث العلمي المناسبة لدراسة الواقع بكل موضوعية.

### 3.11. المنهج التجريبي:

هناك العديد من التعريفات للمنهج التجريبي ذكر منها:

- البحث التجريبي هو تغيير متعمد ومضبوط، للشروط المحددة لواقعة معينة، وملحوظة التغيرات الناتجة في هذه الواقعية ذاتها، وتفسيرها.
- تعريف آخر يذكر أن البحث التجريبي هو تغيير متعمد ومضبوط للشروط المحددة ل الواقع أو الظاهرة، التي تكون موضوعاً للدراسة، وملحوظة ما ينتج عن هذا التغيير من آثار في هذا الواقع والظاهرة (قنديلجي، السامرائي، 2009، ص 196).
- المنهج التجريبي هو طريقة لدراسة موضوع بحث بإخضاعه للتجربة وجعله دراسة قائمة على السببية (أنجرس، ترجمة: صحراوي، بوشرف، سبعون، ماضي، 2004، ص 102).

فالمنهج التجريبي يهتم بدراسة معينة من أجل الحصول على نتائج في المستقبل.

- يمكن القول بأن المنهج التجريبي أكثر استخداماً في العلوم الطبيعية عكس العلوم الإنسانية والاجتماعية لأن الظاهرة المدرosaة متعلقة بالإنسان ويطلب ذلك العديد من الشروط ناهيك عن تعقد الظواهر الإنسانية والاجتماعية لدراسة.

#### 1.3.11. أنواع التصميمات التجريبية:

##### 1.1.3.11. التصميم التجريبي ذو المجموعة الواحدة:

هذا التصميم يستخدم مجموعة واحدة من الأفراد في ظرفين مختلفين ويمكن تلخيص خطواته الإجرائية فيما يلي:

- أ. إجراء اختبار قبلي قبل إدخال المتغير المستقل في التجربة.
- ب. استخدام المتغير المستقل على النحو الذي يحدده الباحث ويضبطه يهدف إحداث تغيرات معينة في المتغير التابع يمكن ملاحظتها وقياسها.
- ج. إجراء اختبار بعدى لقياس تأثير المتغير المستقل في المتغير التابع.
- د. حساب الفرق بين القياس قبلي والقياس بعدى.

هـ. اختبار دلالة الفرق بين الاختبارين إن وجد إحصائياً (برو، 2014، ص 73).

### 2.1.3.11. التصميم التجريبي ذو المجموعتين:

هذا التصميم يتناول مجموعة تجريبية ومجموعة أخرى ضابطة ويمكن تلخيص خطواته فيما يلي:

- أـ. يختار الباحث مجموعة من الأفراد من المجتمع الأصلي للدراسة بطريقة عشوائية.
- بـ. تقسم العينة بطريقة عشوائية إلى مجموعتين الأولى تسمى المجموعة الضابطة والأخرى تسمى المجموعة التجريبية، وبقدر ما يزيد عدد الأفراد بقدر ما يزيد احتمال التكافؤ والتماثل بين المجموعتين، حيث يتاسب التكافؤ مع أفراد العينة تتناسباً طردياً (عبد الوارث، 2011، ص 85).

### 3.1.3.11. التصميم التجريبي ذو المجموعات المتعددة:

يعتمد هذا التصميم ثلاثة حالات، الأولى تستخدم مجموعتين واحدة تجريبية وأخرى ضابطة، الثانية تستخدم أكثر من مجموعتين، مجموعة تجريبية واحدة مع مجموعتين أو ثلاثة ضابطة، الثالثة تستخدم أيضاً أكثر من مجموعتين، مجموعة ضابطة واحدة، مع أكثر من مجموعة تجريبية، ويشترط في الحالات الثلاث التكافؤ بين المجموعات المستخدمة (برو، 2014، ص 74).

### 4.1.3.11. تصميم تدوير المجموعات:

إذا أراد الباحث أن يقارن بين متغيرين مستقلين فإنه يستخدم هذا الأسلوب، ويتم ذلك من خلال إعداد مجموعتين متكافئتين ويعرض المجموعة الأولى للمتغير التجريبي الأول ويعرض المجموعة الثانية للمتغير التجريبي الثاني وبعد فترة من الزمن يخضع المجموعة الأولى للمتغير التجريبي الثاني ويخضع المجموعة الثانية للمتغير التجريبي الأول ثم يقارن بين أثر المتغير التجريبي الأول على المجموعتين وأثر المتغير الثاني على المجموعتين ومن ثم يحسب الفرق بين أثر المتغيرين (عبد الوارث، 2011، ص 87).

على العموم المنهج التجريبي هو المنهج الأكثر دقة في الوصول إلى نتائج واقعية إذا استطاع الباحث التحكم في متغيرات الدراسة، واستخدام هذا المنهج في العلوم الإنسانية والاجتماعية أصبح ضرورة كبرى وعكس ذلك يساهم ويساعد في إعاقة البحوث في العلوم الاجتماعية والإنسانية.

والمنهج التجريبي كغيره من المناهج يعتمد في تطبيقه على خطوات البحث العلمي إلا أنه يعتمد في إتباع الخطوات على القيام بتطبيق التجربة وضبط إجراءاتها بكل موضوعية.

### 2.3.11. تقويم المنهج التجريبي:

رغم الأهمية الكبيرة للمنهج التجريبي وفاعلية تطبيقاته في مختلف العلوم إلا أنه لا بد من الإشارة إلى أهم إيجابياته وسلبياته حسب الآتي:

#### أ. إيجابيات المنهج التجريبي:

- يمتاز بقابلية للتطبيق، وسهولة تطبيقية وتعدد مجالاته في التطبيق.
- إن طريقة التجربة هي الواسطة التي تتبع في حل مشكلة بحث تفرض الحصول على العلاقات النسبية بين المتغيرات، بطريقة قريبة للحالة أو المشكلة المراد بحثها بشكل ملاحظة مقصودة.
- الطريقة التجريبية تعتبر من الطرق الرائدة والناجمة، وخاصة في العلوم الطبيعية (قنديلجي، السامرائي، 2009، ص 199).
- يسمح للباحث بإدخال أو حذف متغير معين بصورة منتظمة يدعى بالمتغير التجريبي أو المستقل لمعرفة أثره في المتغير التابع مع ضبط المتغيرات الأخرى.
- يسمح بتكرار التجربة تحت شروط واحدة (داود، 2006، ص 155).

#### ب- سلبيات المنهج التجريبي:

- صعوبة تحقيق الضبط التجريبي في المواقف الاجتماعية، وذلك بسبب الطبيعة المميزة للإنسان.

- صعوبة السيطرة على كل متغيرات الدراسة، فمن الصعب التحكم بجميع ظروف الموقف التجاريبي، والمتغيرات، عدا المتغير الواحد المستقل.
- فقدان عنصر التشابه التام في العديد من المجاميع الإنسانية المراد تطبيق التجربة عليها، مقارنة بالتشابه الموجود في المجالات الطبيعية.
- قوانين وتقاليد وقيم تقف عقبة بوجه إخضاع الكائنات الإنسانية للتجربة (قديلجي، السامرائي، 2011، ص 201).
- صعوبات إدارية وتنظيمية تحول دون استخدام التصميمات التجريبية وأساليب الضبط.
- النتائج التي يتوصل إليها الباحث لا تخص أفراد التجربة وإنما تعمم على المجتمع الذي يسحب منه تلك العينة، ولذلك يلزم أن تكون ممثلة للمجتمع الأصلي، ولذلك ينبغي توخي الحذر عند تعميم نتائجه (داود، 2006، ص 155).

تعتبر البحوث التجريبية أكثر دقة واستخدامها يقودنا إلى معلومات حقيقة ونتائج دقيقة ذات فائدة كبيرة وخاصة في العلوم الطبيعية ولا سيما في العلوم الاجتماعية والإنسانية، فعلى الباحث أن يكون على دراية بأساليب البحث العلمي التي تمكّنه من استخدام التجربة ودراسة الظاهرة المراد دراستها والتوصّل إلى نتائج دقيقة تكشف عن هذه الظاهرة.

## 12. خطوات البحث العلمي:

البحث العلمي يتمثل في مجموعة من الخطوات، حتى يسير البحث بشكل متصل مترابط، بمعنى أنه لا يوجد فواصل بين كل خطوة والتي تليها، بل لابد أن يظهر الترابط بين خطوات البحث بحيث تتصل فيه المقدمات بالنتائج وتدل النتائج على المقدمات، ولكن ليس معنى هذا أن كل بحث يتبع نفس الخطوات بشكل جامد، ولكن كل باحث يستخدم هذه الخطوات تبعاً لطبيعة بحثه (صابر، خفاجة، 2002، ص 29)، ويمكن عرض خطوات البحث العلمي فيما يلي:

### 1.12. تحديد موضوع البحث:

إن البحث ينطلق عموماً من مشكلة نوعية تثير اهتمام الباحث، أو مشكلة يطلب منه أن يبحث فيها للوقوف على أسبابها قصد تقديم الاقتراحات والحلول المناسبة لها، وال فكرة الأولى للبحث أو للدراسة تتبع من الإحساس بمشكلة يقتضي الرغبة في التوصل إلى حلها، فتحديد موضوع البحث أو الدراسة هو في الواقع تصور المشاكل الحقيقية الكامنة وراء مظاهر مختلفة (مسلم، 2010، ص 10).

## 2.12. تحديد مشكلة البحث:

تعتبر المشكلة من أهم خطوات البحث العلمي، فهي التي تجعل الباحث لديه رغبة في دراسة ظاهرة معينة يشوبها الغموض، والعديد من التساؤلات، وبما أن البحث العلمي مبني أساساً على إيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه الإنسان من خلال تفاعله مع البيئة، فالباحث يجد نفسه أمام العديد من التساؤلات تولد لديه رغبة في الوصول إلى حلها.

### 1.2.12. معايير اختيار مشكلة البحث:

توجد العديد من المعايير تساعد الباحث في اختيار مشكلته أهمها ما يلي:

#### أ. معايير ذاتية:

تتعلق هذه المعايير بشخصية الباحث وخبرته وإمكانياته وميوله، تتألخص أبرز المعايير الذاتية بما يلي:

- اهتمام الباحث بالمشكلة اهتماماً شخصياً مما يجعله يبذل جهود نشطة لحلها.
- توفر القدرة الفنية، والمهارات الالزمة ل القيام بالبحث.
- توفر الإمكانيات المادية فبعض البحوث تتطلب إمكانات مادية كبيرة قد لا توفر لدى الباحث مما يجعل مهمته عسيرة.
- توفر المعلومات المتعلقة بمشكلة البحث.
- المساعدات الإدارية فهناك عوامل تتعلق بالأنظمة والقوانين وتعاون المسؤولين في إجراء بعض الأبحاث (عيادات وآخرون، 2001، ص 64).

#### ب. معايير اجتماعية وعلمية:

تتعلق هذه المعايير بمدى أهمية المشكلة التي يختارها الباحث وفائدةتها العلمية، وانعكاس هذه الفائدة على المجتمع وتقدمه ومن أبرز هذه المعايير ما يلي:

- الفائدة العلمية للبحث، فالجانب التطبيقي هو في غاية الأهمية لأن من أهداف البحث العلمي أن تتوصل إلى حقائق ومعارف وأساليب عملية تساعدنا في تحسين ظروف معيشتنا.
- مدى مساهمة البحث في تقدم المعرفة، فالباحث معني بأن يضيف شيئاً إلى المعرفة الإنسانية، فلا داعي لأن يخوض في موضوعات مكررة لا تقوده إلى الكشف عن معلومات وحقائق جديدة.
- يحاول الباحث اختيار مشكلته ويكون لها طابعاً عاماً بحيث يسهل تعليم نتائجها على الحالات المشابهة في حدود مقبولة.
- مدى مساهمة البحث في تنمية بحوث أخرى، فأبرز صفات البحث الجيد هو الإثارة المستمرة للمشكلات، ومن هنا نجد أن كل باحث يهتم بإبراز مشكلات جديدة تتطلب أبحاثاً جديدة (عبدات وآخرون، 2001، ص ص 66-67).

#### **2.2.12. مصادر مشكلة البحث:**

تجسد مشكلة البحث عندما يشعر الباحث بأن موضوع ما يشوبه الكثير من الغموض ويحتاج إلى توضيح وتفسير وأهم مصادر المشكلة مايلي:

**أ. الخبرة الشخصية:** المرء في حياته يتعرض إلى العديد من التجارب، والخبرات التي تثير عنده تساؤلات حول بعض الأمور التي لا يستطيع أن يجد لها تفسيراً وبالتالي يحاول إجراء دراسة أو بحث للوصول إلى شرح أو تفسير الظواهر الغامضة (غرابية وآخرون، 2008، ص 26).

**ب. مراجعة البحوث السابقة:** تشكل المجالات العلمية المحكمة ورسائل الماجستير والدكتوراه مصدرًا رئيسياً في هذا المجال بما تتضمنه من أبحاث يمكن الرجوع إليها، والاستفادة منها في حال واجهته مشكلة مشابهة، ويمكن مراجعة البحوث السابقة في تكييف بعض الأساليب المستخدمة لحل مشكلات أخرى، أو إجراء الدراسة في حقول

أخذ رى غير روى اس تخدمت فيها (أبو عواد، نوفل، 2012، ص 62).

**ج. القراءة الناقدة التحليلية:** إن القراءة الناقدة لما تحتويه الكتب والدوريات وغيرها من المراجع، من أفكار ونظريات قد تثير في ذهن الباحث عدة تساؤلات حول صدق هذه الأفكار وهذا ما يدفعه إلى الرغبة في التحقق من تلك الأفكار أو النظريات وبالتالي فإنه يقوم بإجراء دراسة أو بحث حول فكرة أو نظرية يشك في صحتها (غرابية وأخرون، 2008، ص 26).

### 3.12. أهمية البحث العلمي:

تشتق أهمية البحث من خلال أهميته النظرية والتي تتمثل في الاجتهادات النظرية والنظريات ونتائج الدراسات السابقة التي تؤكد أهمية دراسة مشكلة البحث ومدى إسهامها في نمو المعرفة الإنسانية العلمية في هذا الجانب، كما تتمثل أهمية البحث أيضا فيما تقدمه نتائجه من فوائد عملية تطبيقية تعود على الواقع الذي نعيش فيه بالنفع والفائدة في جميع المجالات (عبد الوارث، 2011، ص 43).

### 4.12. كتابة أهداف البحث:

الباحث عندما يريد القيام بأي دراسة معينة يجب عليه أن يحدد الأهداف التي يريد أن يتحققها من خلال إجراء هذا البحث، ومن المهم أن تكون أهدافه واضحة وتنسق مع فروض البحث.

### 5.12. الدراسات السابقة:

بعد اختيار مشكلة البحث، يسعى الباحث إلى البحث والتمحیص في الدراسات والبحوث السابقة التي تشكل بالنسبة له تراثاً هاماً ومصدراً غنياً لابد أن يطلع عليه قبل البدء بالبحث وهذا يوفر ما يلي:

- بلورة مشكلة البحث وتحديد أبعادها ومجالاتها بحيث الإطلاع على ما كتب من دراسات وبحوث يبعد الباحث عن تكرار بحث سبق دراسته، ويخلصه من صعوبات قد يكون وقع فيها غيره وبالتالي يقوده ذلك إلى اختيار بحث جدير بالدراسة والتمحیص.
- إغناء مشكلة البحث بالمعرف ودراسات والفرضيات وال المسلمات والناتج التي توصل إليها الآخرون وتزويد البحث بها.
- تزويد الباحث بالكثير من الأفكار والأدوات والإجراءات والاختبارات التي يمكن أن يستفيد منها في إجراءات البحث.
- تزويد الباحث بالكثير من المراجع والمصادر الهامة لبحثه.
- توجيهه إلى تجنب الصعوبات التي واجهها غيره في البحث (ملحم، 2002، ص 101).
- إبراز أهمية الدراسة موضع البحث للباحث من خلال استعراض ما يتميز به بحثه عن البحوث السابقة.
- التعرف على جوانب القوة وجوانب الضعف في الدراسات السابقة (عبد الوارث، 2011، ص 50).

## 6.12. مصطلحات ومفاهيم البحث:

يعتبر تعريف المفاهيم المرتبطة بالبحث وتحديد معناها لغوياً واصطلاحاً وإجرائياً من أهم خطوات البحث، وذلك من أجل الإعلام والإيضاح والتمييز، ولهذا أهمية كبيرة في النتائج التي يتوصل إليها البحث حيث أنها تكون مرتبطة بهذه المعاني، ويتم تعريف هذه المصطلحات بالرجوع إلى الموسوعات والمعاجم والقواميس وغيرها، بينما التعريف الإجرائي هو ذلك التعريف الذي يقوم الباحث بصياغته والذي تتطلب مشكلة البحث (عبد الوارث، 2011، 56).

## 7.12. فروض البحث:

الفرضية ضرورية لأغلب البحوث، كالبحوث التجريبية والوصفيّة والتاريخيّة، والفرضية تعني بأنها جملة تعبّر عن تخمين أو استنتاج ذكي يتوصّل إليه الباحث بعد أن ينتهي من مراجعة الدراسات السابقة ذات الصلة بمشكلة بحثه، ويتمسّك به بشكل مؤقت

حتى نهاية البحث أي إلى أن يتحقق من صحته لقبوله أو رفضه، وبمعنى آخر فالفرضية هي تصور مسبق لدى الباحث له ما يبرره في أدب الموضوع النظري أو في نتائج الدراسات السابقة مما يمكن أن ينتهي إليه بحث المشكلة، كما ينظر إلى الفرضية بأنها عبارة عن جملة تصريحية توضح وتحدد العلاقة بين متغيرات الدراسة إما بشكل عام أو بشكل محدد (بدر، 2009، ص 9).

ومنه فالفرضية هي عبارة عن جمل تمثل حل مؤقت للمشكلة.

### 1.7.12. خصائص فرضية البحث:

إن فرضية البحث الجيدة:

- هي جملة بينة.
- هي موجزة وواضحة الصياغة والطرح.
- تتضمن متغيرين على الأقل.
- تطرح علاقة متوقعة (تبؤ) بين متغير واحد على الأقل، ومتغير آخر على الأقل.
- تبين طبيعة العلاقة.
- تطرح توجه العلاقة.
- تتضمن إمكانية اختيار العلاقة، التي تم التبؤ بها، أمبيريقياً (مجذوب، 2010، ص 287).

وهناك من يؤكد على أن يراعي الباحث أثناء بنائه للفروض الأمور التالية:

- معقولية الفرض أي أن الفروض منسجمة مع الحقائق العلمية المعروفة وليس خيالية أو متناقضة على الأقل.
- إمكان التحقق منها قابلة للقياس والاختبار التجريبي.
- اتساق الفرض كلياً أو جزئياً مع النظريات القائمة.
- بساطة الفروض، فالفرض السهل هو الذي يفسر الظواهر المختلفة بأقل التعقيدات الممكنة (عبيدات وآخرون، 2001، ص 93).

ومنه نستخلص أن لفرضية أهمية كبيرة في الوصول إلى تفسير الحقائق والكشف عن الأسباب والعوامل وتحليل الظاهرة المدروسة فهي تمدنا بالإطار العام للنتائج وتساعد على طرح فرضيات أخرى مما يوسع مجالات البحث.

## 8.12. منهج البحث:

تنوع مناهج البحث وفقاً لطبيعة العلوم التي يراد البحث فيها، ومن ثم يتم اختيار المنهج المناسب وفقاً لطبيعة الموضوع والهدف من الدراسة ونوعها (عبد الوارث، 2011، ص 71).

الباحث يجب أن يختار المنهج الملائم لبحثه، الذي يساعد على اختيار الفرضيات بالشكل السوي وتحميم البيانات وتحليلها، ويتم ذلك الاختيار حسب الإمكانيات المتاحة للباحث وطبيعة الموضوع، وكل منهج له أدوات خاصة به، كما أن الباحث يجب أن يحدد منهجاً واحداً للبحث مع إمكانية الاستعانة بأكثر من أداة لجمع البيانات وذلك حسب الحالة (بخوش، 2010، ص 31).

## 9.12. الطريقة والإجراءات:

تعد هذه الخطوة من الخطوات الإجرائية التي يقوم بها الباحث في بحثه حيث يتعرض بشيء من التفصيل إلى مجتمع الدراسة، وطرق سحب العينات أو اختبارها، أو اختيار أفراد الدراسة، كما يتطلب الأمر من الباحث إعطاء تفصيلات دقيقة عن الأدوات التي يستخدمها في عملية جمع البيانات والتي يمكن أن تتم من خلال الاختبارات والمقاييس أو الاستبيانات، أو المقابلات، أو الملاحظة، كما يطلب من الباحث في هذه المرحلة وصف دقيق لكيفية التحقق من الخصائص السيكومترية (الصدق والثبات) لأدوات جمع البيانات من حيث وصف للأداة، وكيفية بناءها أو تطويرها من قبل الباحث نفسه أو من قبل باحثين آخرين، وعدد فقراتها، وأبعادها، والسمة التي يقيسها كل بعد من الأبعاد، ويدرك بشيء من التفصيل طرق الصدق التي تتحقق منها، وكذلك طرق الثبات التي استخدمها في التتحقق من ثبات الأدوات (عباس وآخرون، 2009، ص 103).

## 10.12. متغيرات البحث العلمي:

يقصد بالمتغيرات تلك العوامل أو الخصائص والسمات التي تتضمنها ظاهرة، بنوياً أو وظيفياً، أو ترتبط بها ارتباطاً سببياً أو علائقياً، أو بأي صفة أخرى وسميت

بالمتغيرات لأنها تتغير وفي دينامية مستمرة كمياً ونوعياً وموقعياً. وقد جاء مفهوم المتغير في المنهل التربوي بدلالة السمة أو الصفة أو الخاصية أو العامل، يمكن أن يضفي عليها قيمة كمية، أو خصائص كالسن أو الجنس والوزن والذكاء والقلق والوعي...الخ. والمتغيرات في البحث العلمي هي بمنزلة مثيرات للأفراد بصفاتهم وعلاقتهم والوسط الطبيعي بظواهره، والمجتمع بعناصره وتفاعلاته بحيث تظهر هذه المتغيرات في وضعيّة تأثيرية تفاعلية أو علائقية، كما لو أنها مشكلة (فرحاتي، 2012، ص 51).

وعليه فإن أي مشكلة في ميادين البحث العلمي، تتطوّي على متغير في حالة غموض أو عدة متغيرات بينها علاقات وروابط تفاعل مع بعضها في نظام معين لا يقبل الصدفة ولا التلقائية (فرحاتي، 2012، ص 51).

#### **1.10.12. تصنیف متغيرات البحث:**

يمكن تصنیف متغيرات البحث كما يلي (السعدي، عبد الرحمن، عودة، 2012، ص 55):

**1.1.10.12.1. المتغيرات المستقلة:** هي كل العناصر التي يسعى الباحث إلى تأكيد علاقتها بالظاهرة التي يدرسها وتتأثّر بها عليها.

**1.1.10.12.2. المتغيرات التابعة:** هي كل المتغيرات التي تتغيّر أو تخترق بسبب المتغيرات المستقلة.

**1.1.10.12.3. المتغيرات المتدخلة:** هي مجموعة العوامل التي يشعر بها الباحث ويصعب السيطرة عليها والتحكم فيها.

#### **11.12. تفسير البيانات والوصول إلى حل المشكلة:**

يعمل الباحث على تفسير المعلومات والبيانات وصولاً إلى حل المشكلة وذلك عن طريق تلخيص المعلومات والبيانات وتفسيرها وإجراء بعض العمليات الإحصائية وتقويم البيانات، والتمييز بين الحقائق والنتائج (الدعليج، 2014، ص 63).

ومرحلة الكشف عن إجابات لأسئلة وفرضيات البحث، وتوضيح لقبول الفرضيات أو عدم قبولها، هي من أخطر مراحل البحث العلمي وأدقها وخاصة عندما يكون التحليل كيفياً بصفة خاصة. ففي هذا الجزء يظهر الباحث قدرته على تفسير نتائج بحثه، وإظهار قدرته العلمية والفكيرية على إيصال أهمية ما توصل إليه من نتائج (محمود، 2007، ص 266).

### 12.12. تحرير نص الخاتمة:

الخاتمة بوصفها تدوين للنتائج العامة للبحث في شكل فقرات واضحة مختصرة ومفيدة، وإشارة للصعوبات، وفتح باب للاجتهاد والتعميم، هي ما ينهي الباحث بها تقريره كرسالة جامعية في مستوى الليسانس أو الماجستير أو الدكتوراه، فيوضح فيها نتائج البحث وما وصل إليه من تساؤلات جديدة حول الظاهرة، حيث يحرر فيها نتائج كل فصل في الدراسة النظرية والدراسة الميدانية بشكل مختصر ومفيد، ثم كتابة وتدوين ما توصل إليه من تفسيرات عبر مناقشة تلك النتائج، وما هي التساؤلات التي طرحت من جديد. كما يمكن له أن يشير إلى الدراسات الاستشرافية كرؤيه يكونها من خلال نتائجه (فرحاتي، 2012، ص 367).

### 13. مراكز البحث العلمي:

أنشئت في المجتمعات المتحضرة مراكز للبحث العلمي كمؤسسات مستقلة إضافة إلى ما هو موجود منها في العديد من الجامعات والتي تلعب دوراً فعالاً في إجراء البحوث والدراسات وتطويرها، ومهام مراكز البحث العلمي هي على النحو التالي (عليان، 2014، ص 58):

- تكوين فرق بحث تعمل على إيجاد حلول للمشكلات المختلفة.
- فتح فرص العمل في مجال البحوث المختلفة بتوفير منح للباحثين وتوفير الجو العلمي المناسب لهم.
- عقد دورات مكثفة متخصصة بالباحثين بالتعاون مع المعاهد والمراعي العالمية المثلية.
- تقوية الترابط بين البحث العلمي التطبيقي والبحث العلمي الأساسي.

- وضع إستراتيجية عمل واضحة للبحث العلمي تعتمد خطة طويلة المدى، مرنة لكنها ثابتة، خطة مبنية على استشارات ذوي الخبرة والمعرفة ويتم تعديلها عند الحاجة بناء على نصائحهم.
- إقامة شبكة للمعلومات العلمية والتكنولوجية.
- عقد اتفاقيات تعاون وتبادل معلومات وخبرات وزيارات باحثين من المعاهد والمراكز العلمية المشابهة وإجراء بحوث ودراسات مشتركة ذات أهمية متبادلة للتعرف على الأسلوب الجماعي المنظم للعمل.
- تحديد مجالات رئيسية للدراسة حسب الاحتياجات، وتحديد أولويات المشاريع بالنسبة لعملية التنمية والتطوير.
- التفاعل مع الخبرات العالمية المتخصصة وال العامة وتطبيقاتها.
- التعرف بتقنيات تحليل النظم بإيجاد الحلول العلمية لمشكلات ذات أهمية لدى المراكز.
- العمل على إنتاج المعلومات المحلية التي تحتاجها التنمية وتطوير المجتمع، وإنشاء بنوك معلومات متخصصة في مختلف المجالات.

#### **14. التوجهات المطلوبة لتطوير البحث العلمي في العالم العربي:**

ينبغي أن يكون للبحث العلمي في أي منطقة من مناطق العالم وبحسب ظروفها وخصوصيتها، أهداف واضحة المعالم.

ويؤكد المختصون في هذا المجال على عدد من التوجهات المطلوبة التي تصلح لتطوير وتجويد البحث العلمي وهي كالتالي:

- تهيئة الباحث للتمكن من ممارسة البحث العلمي ويمكن أن يكون ذلك من خلال تطوير منظومة التعليم على اختلاف مراحله، وتنمية المهارات البحثية لدى المتعلم من خلال تبني استراتيجيات مثل إستراتيجية التعليم البحثي، واعتماد التقييم الدوري المستمر للباحثين لمعرفة مدى ارتباط أبحاثهم بالتنمية المختلفة، وتشجيع ومكافأة الموهوبين والمبدعين من الباحثين الذين تتوصل أبحاثهم إلى حلول إبداعية لمشاكل المجتمع.
- بناء قاعدة معلوماتية لإرساء الأسس السليمة للبحث العلمي وحتى يتم ذلك فلا بد القيام بتأسيس قاعدة معلومات بين الجامعات العربية تضمن نشر ملخصات البحوث الجاري

القيام بها، بالإضافة إلى الأبحاث التي تم الانتهاء منها، وذلك حتى يتم الاستفادة من المقترنات والتوصيات والنتائج لتلك البحث، وربط قاعدة المعلومات باحتياجات البحث العلمي، وتتشاء كل جامعة موقعا على الانترنت، وكذا بريد إلكتروني لتبادل الأفكار والخبرات وكسر الحدود والحواجز المحلية والعالمية، وطرح وتبادل البيانات والمعلومات بين الجامعات العربية دون تعميم لأن مواجهة الحقائق حتى ولو كانت سلبية أفضل بكثير من التستر عليها وإخفائها، وتوفير الأجهزة والتجهيزات العلمية والمعملية، وكذلك المكتبات ومرافق التأكيد والمعارف والمعلومات (قمر، مصطفى، المجيدل، عبد الوارث، جادو، كحيل، 2008، ص 40).

- توفير البديل التمويلية للبحث العلمي ويمكن تحقيق ذلك من خلال إنشاء صندوق مشترك يمول من القطاعين العام والخاص من أجل دعم وتطوير البحث العلمي، فتح قنوات الاتصال بين مختلف المؤسسات والقطاعات من جهة، والجامعات من جهة أخرى، بحيث ترسل هذه المؤسسات والقطاعات احتياجاتها البحثية للجامعات وتتولى في نفس الوقت بتمويل جزء منها مقابل الاستفادة بنتائجها، تدعيم ميزانية البحث العلمي من طرف الدولة.

- التوجهات السياسية للدولة من خلال إلغاء الوصاية السياسية على المجتمع الأكاديمي، وضع اللوائح والنظم والتشريعات لحماية الملكية الفكرية، ونشر الحرية الأكاديمية داخل الجامعات، مع احترام النتائج التي يتوصل إليها البحث عن الأوضاع الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية.

- نظم العمل المشجعة على البحث العلمي وتمثل هذه النظم في نشر ثقافة البحث داخل الجامعات، مع توفير المناخ العلمي المحفز على البحث داخل الجامعات من خلال توفير الإمكانيات اللازمة للإنجاز والتطبيق، ووضع إستراتيجية واضحة للأبحاث المطلوبة للتنمية وتشجيع الفرق البحثية على إجراء هذه الأبحاث وخروج بآليات قابلة للتطبيق والتنفيذ.

- إعادة هيكلة البنية التنظيمية داخل الجامعات من خلال النظر في تطوير وإعادة هيكلة منظومة البحث العلمي في الجامعات العربية بما يتفق وظروف كل دولة، وضع نظام محاسب يحاسب الجامعات على النتائج والأهداف التي تم التوصل إليها، ومدى تأثيرها

على جوانب التنمية باختلاف أنواعها، وإنشاء مراكز الجودة الشاملة داخل الجامعات لحثها على المنافسة الدولية وتحقيق معايير الجودة الشاملة في البحث العلمي، والممارسة الديمقراطية داخل الجامعات وإعطاء الفرص المتكافئة للباحثين للتفرغ للبحث العلمي، مع وضع إستراتيجية للنهوض بالتنمية الاجتماعية – الاقتصادية والسياسية والثقافية (قمر، وأخرون، 2008، ص 42).

### 15. مشاكل وتحديات تواجه البحث العلمي في العالم العربي:

- البحث العلمي مرتبط ارتباطاً وثيقاً بمؤسسات التعليم العالي، ومن هذا المنطلق فإن المشاكل والتحديات التي تواجه التعليم العالي وهي كالتالي:
- قيام مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي بنقل وتبني نماذج مستوردة في خططها التعليمية والبحثية. وحتى في ترجمة موضوعات وعناوين ومشاكل بحثية، تعالج مجتمعات أخرى غربية، ومن دون الأخذ بالاعتبار ظروف البلدان العربية.
  - غياب البيانات والمعلومات الدقيقة المطلوبة للبحث العلمي.
  - نقص في الثقافة البحثية، مما يؤدي إلى مواقف سلبية ومقاومة تبديها العديد من المؤسسات، ورفض التعاون مع الباحثين.
  - تشتت الجهود البحثية وغياب مفهوم التكامل والتنسيق في إجراء البحوث بين الجامعات.
  - نقص الأدوات البحثية المطلوبة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، التي تساعد الباحثون في إنجاز بحوثهم على الوجه المطلوب (قديلجي، السامرائي، 2009، ص 45).
  - عدم وجود إستراتيجيات أو سياسات لمعظم الدول العربية في مجال البحث العلمي.
  - عدم الاهتمام ومعرفة أهمية المراكز البحثية في بعض الدول.
  - ضعف الإنفاق على البحث العلمي، ونتج عن ذلك ضعف مستوى البحث العلمي، وعدم إسهامه في التنمية، وهجرة الأدمغة، وهذه كارثة أطلق عليها العلماء (نزييف المخ البشري)، وهذا من أجل حفظ كرامة الباحث وتشجيعه (العساف، الوادي، 2015، ص 501).
  - ضعف وعي المجتمع بأهمية ودور مؤسسات البحث العلمي.
  - هيمنة السلطة السياسية على الجامعات.

- جمود التشريعات والقوانين الحاكمة للبحث العلمي.
- عدم ابتكار وسائل وآليات جديدة للتمويل، وذلك لتلبية الاحتياجات المادية للبحث العلمي (قمر، وأخرون، 2008، ص 48).

**خلاصة:**

ينبغي على كل باحث أن يدرك مدى أهمية البحث العلمي في المجتمع، فهو يساهم بشكل كبير في حل العديد من المشكلات، ويساهم في تقدم المجتمعات، وهذا العمل يتطلب مجهوداً فعلي يلتفت إلى كافة مراحل البحث العلمي الجامعي، بدءاً بإشكالية التخطيط مروراً بكفاءة العملية البحثية، وصولاً إلى تنمية المجتمع، فالباحث العلمي بمختلف مراحله يتطلب إتباع طريقة علمية ممنهجة هادفة، وذلك من خلال سعي الباحث والوصول إلى حلول المشكلات تستخدم في مواقف جديدة، وهذا لا يمكن أن يحدث إلا في دائرة البحث العلمي الجامعي وبنياته، وموارده المالية والبشرية، ورهان كفاءة البحث العلمي الجامعي تبدو ملامحه في السعي إلى تجوييد العملية البحثية وفق متطلبات التنمية لمختلف جوانب الحياة، فالباحث العلمي بشقيه النظري والتطبيقي عنصر كفيل بالارتفاع من جودته ومردوديته، وبه يمكن أن يضاف شيئاً جديداً للمعرفة الإنسانية في مختلف التخصصات.

# الفصل الثالث

الجـ

## مـ وـ دـةـ فـيـ التـعـلـيـمـ

تمهيد

1. مفهوم الجودة
2. بعض المفاهيم المرتبطة بمفهوم الجودة
3. تاريخ فلسفة الجودة
4. الأصول التاريخية للجودة في التعليم الجامعي
5. الاتجاهات الفكرية لبعض رواد الجودة
6. الحاجة إلى جودة التعليم الجامعي
7. وظائف الجامعة
8. مبررات الحاجة إلى الجودة في التعليم الجامعي الجزائري
9. تجويد البحث العلمي في الجزائر
10. مبادئ الجودة الشاملة
11. أهم المعوقات التي تواجه تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات العربية
12. فوائد تطبيق نظام الجودة في التعليم
13. معايير الجودة الشاملة في التعليم الجامعي
14. تجارب تطبيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي العربية
15. معوقات تطبيق معايير الجودة في منظومة التعليم الجامعي العالي

خـلاـصـةـ

**تمهيد:**

إن طبيعة العصر الذي نعيش فيه، ومتطلبات التوجّه نحو إصلاح المنظومة التربوية بما فيها التعليم العالي أمر يفرضه عالم لا يعرف الركود. فأي مجتمع إذا أراد أن يحقق التنمية في مختلف نشاطاته سواء سياسياً أو اقتصادياً أو اجتماعياً... إلخ، فالتعليم هو الركيزة الأساسية لتحقيق هذه التنمية.

لقد اهتمَ الكثير من الراغبين في خلق دينامية حيوية فاعلة تعمل على تحقيق صناعة الحياة، وإنَّاج خريجين قادرين على التحديات، وإنَّاج علماء تستثير بهم الأمُّ. كلَّ هذا يشير إلى أنَّ مبدأ "الجودة" هو المناسب لتطوير العملية التعليمية في مختلف مراحلها، وخاصة منها التعليم الجامعي الذي تسعى معظم جامعات العالم الوصول به إلى أرقى المستويات في كافة جوانبه من خلال جعل مدخلاته وعملياته ومخرجاته قادرة على المنافسة، وذات نوعية عالية، وقدرة على التغيير الابيجابي في الفرد والمجتمع.

والتعليم الجامعي هو مرآة عاكسة لأي دولة من الدول، فالجامعة التي تؤدي رسالتها ووظيفتها على أكمل وجه. يقتضي ذلك بالضرورة تحقيق الجودة بمعاييرها الازمة.

**1. مفهوم الجودة:**

الجودة من المفاهيم التي اختلف الباحثون في إعطاء مفهوم محدد لها، نظراً لارتباطها بمختلف المجالات، فالجودة في الصناعة تختلف عن الجودة في التربية، فهذا المفهوم بقدر ما يبدو سهلاً وواضحاً، بقدر ما بدت صعوبته أكثر، وسنحاول أن نستعرض العديد من التعريفات فمهما كانت الصعوبة فالباحث فيما هو صعب أفضل من تركه.

**1.1. الجودة في اللغة:** يقال هذا شيء جيد بين الجودة والجودة وقد جاد جودة، وأجاد أتى بالجيد من القول أو الفعل، ويقال أجاد فلان في عمله وأجود وجاد عمله يوجد جودة (ابن منظور، 2003، ص 166).

ويشير أيضاً إلى أن: أجاد: أحسن وأتقن(صحي، 2001، ص 235).

وفي المعجم الوسيط يشير أن جاد: جودة (فتح الجيم أو ضمها): صار جيداً.  
يقال: جاد المتعار، وجاد العمل فهو جيد (مصطفى وآخرون، ص 137).

**2.1. الجودة بالمعنى الاصطلاحي:** هناك العديد من التعاريف لمفهوم الجودة الذي سبق وإن قلنا بأنه لا يوجد مفهوم موحد لهذا المصطلح فهو يختلف حسب ما يقتضيه الغرض من استعماله في البحث ولهذا فسنحاول التطرق إلى مختلف التعريفات التي نرى بأنها أكثر دلالة لهذا البحث منها:

تعرف الجودة بأنها المطابقة لمتطلبات أو مواصفات معينة. بينما يعرفها المعهد الأمريكي للمعايير بأنها جملة السمات والخصائص للمنتج أو الخدمة التي تجعله قادرًا على الوفاء باحتياجات معينة (البيلاوي، طعيمة، سليمان، النقيب، سعيد، البندرى، عبد الباقي، 2010، ص 21).

تعرف وفقاً لإصدار ISO 9000 بأنها مجموعة من الخصائص بعضها محدد مسبقاً وفقاً لنظام معين والبعض الآخر محدد ضمنياً وفقاً للاحتجاجات المطلوبة من العميل وهذه الخصائص توجه لتحقيق أهداف جودة النظام (أحمد، 2009، ص 62).

الجودة عملية شاملة بمعناها الواسع، فهي شاملة لمدخلات النظام وعملياته ومخرجاته، وهي شاملة لكل من ينتهي المؤسسة على اختلاف مستوياتهم وشاملة لكل الأنشطة والبرامج، وشاملة لمختلف العناصر البشرية والمادية والتكنولوجية، كما تعني عمل الأشياء الصحيحة بالطريقة الصحيحة من المرة الأولى وفي الزمن المحدد (العجمي، 2007، ص 135).

من خلال التعريف السابقة يمكن تعريفها بأنها عملية تركز على منتج يلبي ويحقق حاجيات العميل وتوقعاته وهي عمليات تتم في جميع مراحل الإنتاج، وتشمل كل العناصر سواء منها البشرية، المادية، التكنولوجية. ونظرًا للتطورات الحاصلة في العالم اليوم، وفي ظل المنافسة المبنية أساساً على معيار الجودة لتحقيق منتوج أفضل، وتلبية متطلبات

مختلف القطاعات الاقتصادية، وهذا يرتبط ارتباطاً وثيقاً بجودة التعليم الذي هو أداة للتنمية والتقدم في كل المجتمعات.

وأهم تعاريف الجودة في التعليم ما يلي:

عرف (Cheng, 1995) جودة التعليم بأنها مجموعة بنود من المدخلات والعمليات والمخرجات لنظام التعليم، والتي تلبي التطلعات الإستراتيجية للجمهور الداخلي والخارجي (براجل، خزار، بعزمي، 2011، ص 27).

تتجلى الجودة التعليمية، كمردودية أو كمنتج من خلال إنجازات المتعلم، وفق ما تمكن من أدائه بالفعل، مقاربة مع ما ينبغي أداؤه حسب ما تحدده العتبة المنشودة من الكفايات، بحيث أن الفارق الكمي أو النوعي، بين هذين الحدين، هو الذي يصف بشكل موضوعي مدى تحقق الجودة التعليمية المتواخدة (غريب، 2012، ص 150).

يقدم الخطيب معنيين لمفهوم الجودة الشاملة في المجال التربوي والتعليمي وهما معنيان مترابطان فيما بينهما، أحدهما حسي والآخر واقعي. فالجودة بمعناها الواقعي تدل على التزام المؤسسة التعليمية وشعور المستفيد أن الخدمات التربوية والعلمية المقدمة إليه تناسب توقعاته وتلبي احتياجاته الذاتية. أما المعنى الحسي فهو الذي يجعل المؤسسة التعليمية تنجح في تقديم خدماتها بشكل يتحقق فيها خصائص الجودة التي يتوقعها المستفيد وتفلح في تلبية توقعاته ومنظراته منها (أوزي، 2005، ص 34).

ومن ثمة فإن الجودة في التعليم هي فلسفة الحياة تهدف إلى الوصول إلى مستوى عال من الرضا في جميع العمليات الالزمة لصيرورة العملية التعليمية التعليمية، وما يتحقق من مخرجات تتميز بكافأة قادرة على تقديم خدمات تتحقق فيها خصائص الجودة التي يتوقعها المستفيد.

وهناك من ميز بين خمسة أنواع من الجودة في التعليم هي:

الجودة كشيء نادر وكإتقان وكملازمة للغرض، وكقيمة مادية وتحويل، وأن الطلاب ليسوا منتجات أو عملاء، وإنما هم مشاركون. فالتربيبة ليست خدمة للعميل ولكنها عملية مستمرة لتحويل الطلاب (السامرائي، 2007، ص 31).

ويعرف الباحثان (الطائي والعبادي، 2009) جودة التعليم بأنها عبارة عن عملية توثيق البرامج والإجراءات وتطبيق لأنظمة اللوائح والتوجيهات، تهدف إلى تحقيق نقلة نوعية في عملية التعليم، والارتقاء بمستوى الطلبة في جميع الجوانب العقلية والجسمية والنفسية والاجتماعية والثقافية، ولا يتحقق ذلك إلا بإتقان الأعمال وحسن إدارتها (الطائي وأخرون، 2009، ص 31).

الجودة في المؤسسة التعليمية مرتبطة بشكل أساسي وجوهري بالمناخ التربوي السائد فيها والخاص بها، أي بالثقافة التي أنتجتها على مر السنين المدرسة بصفتها مؤسسة (وهبة، 2005، ص 21).

ومما سبق نشير إلى أن الجودة في التعليم لا يمكن أن تتحقق وفق نظرة جزئية خاصة بشيء معين، بل هي عملية تفاعلية بين جميع عناصر العملية التعليمية التعليمية، ونظرًا لما يحدث في العالم من اتجاهات معرفية تكنولوجية فلا بديل للتعليم بصفة عامة والتعليم الجامعي بصفة خاصة عن الجودة، حتى يتمكن من تحقيق أهدافه المنوطة إليه والمتمثلة أساساً في خدمة المجتمع وكسب الرهان المنتظر منه من خلال العيش بأمان وطمأنينة في عالم موسوم بالقوة الفكرية والإستقرار التكنولوجي التطوري.

تعتبر الجودة الشاملة في التعليم مطلباً رئيسياً وهدفاً تسعى كل مؤسسة تعليمية لتحقيقه، أما إدارة الجودة الشاملة في التعليم فهي الوسيلة الأنفع لتحقيق هذا الهدف، كما يتجلى ذلك في: تعريف "بيرنبووم" للجودة في التعليم العالي فهو قد أكد على ثلاثة أبعاد يجب احترامها ومراعاتها وهي:

- **البعد الأكاديمي:** وهو تمسك المؤسسة بالمعايير والمستويات المهنية والبحثية الأكاديمية.
- **البعد الاجتماعي:** وهو تمسك المؤسسة بإرضاء حاجات القطاعات الهمامة المكونة للمجتمع الذي توجد فيه وخدمته.

- **البعد الفردي:** وهو تمسك مؤسسة التعليم العالي بالنماو الشخصي للطلبة من خلال التركيز على حاجاتهم المتعددة (براجل وآخرون، 2011، ص 28).

## 2. بعض المفاهيم المرتبطة بمفهوم الجودة:

**1.2 إدارة الجودة الشاملة:** طريقة لتنظيم وتنظيم وفهم كل نشاط، وتعتمد على كل فرد عامل في المنظمة عند كل مستوى من المستويات الإدارية. ولكي تكون المنظمة فاعلة حقاً، ينبغي أن يعمل كل جزء من المنظمة مع الأجزاء الأخرى باتجاه تحقيق الأهداف ذاتها، وإدراك كل فرد في المنظمة وكل نشاط يؤثر ويتأثر بعمل الأفراد الآخرين والأنشطة الأخرى في المنظمة (الحداد، 2009، ص 20).

وكما عرفها معهد الجودة الفيدرالي على أنها منهج تطبيقي شامل يهدف إلى تحقيق حاجات وتوقعات العميل، إذ يتم استخدام الأساليب الكمية من أجل التحسين المستمر في العمليات والخدمات (الدراركة، 2008، ص 17).

وعرفها (BuharatWakhlu) على أنها "التفوق في الأداء لإسعاد المستهلكين عن طريق عمل المديرين والموظفين مع بعضهم البعض من أجل تزويد المستهلكين بجودة ذات قيمة من خلال تأدية العمل الصحيح وبالشكل الصحيح ومن المرة الأولى وفي كل وقت (الدراركة، 2008، ص 18).

**2.2 الاعتماد:** هو تلك العملية المستمرة من التقويم والمراجعة التي تمكن المؤسسة من العمل في ضوء مجموعة من المعايير المحددة، وتعرف الموسوعة الدولية للتعليم العالي الاعتماد بأنه: الاعتراف العلمي لمدرسة ما، أو معهد، أو كلية، أو جامعة، أو برنامج دراسي، متخصص، تتوافق فيه مؤهلات ومعايير تعليمية معينة معترف بها رسمياً، ويتضمن الاعتراف تقويمياً علمياً مقبولاً الجودة لمؤسسات التعليم أو البرامج، يهدف إلى التطوير والتشجيع نحو الأفضل لهذه البرامج باستمرار (العجرش، 2015، ص 19).

**3. التميز:** توضح النظرة المدققة لمصطلح التميز أن كينونته تؤسس على المنحى النظمي، حيث أن التميز ينطوي على تحقيق الجودة الفائقة للمنظمة بكافة جوانبها التنظيمية، وفي الوقت ذاته ينحو التميز إلى تحقيق إنجاز غير مسبوق، سواء على مستوى المنظمة ذاتها أم مستوى مثيلاتها.

وحقيقة الأمر أن مفهوم التميز على مستوى الجامعة له دلالته التي لا تخرج عن هذا السياق فتميز الجامعة يدل على زيادة فعاليتها ومنافستها وجودتها على مستوى جميع ممارساتها (فتحي أحمد، 2005، ص 321).

**4.2. ضبط الجودة:** يشير ضبط الجودة إلى تصميم معايير مخططة من واقع خصائص تصميم المنتج التعليمي وتنفيذ سلسلة من القياسات المخططة للتفتيش والفحص والاختبار والمقارنة بالمعايير، وذلك للتأكد من التوافق مع الموصفات واتخاذ إجراءات تصحيحية ومانعة للخطأ أو الانحراف، وبعبارة أخرى يقصد بضبط الجودة التأكد من أن العمل قد تم بالطريقة التي حددت من قبل في الخطة، وإذا حدث انحراف عن المعايير الموضوعة فإن ذلك يحتاج إلى إجراءات معينة لتصحيح هذا الانحراف أي أن الضبط يتم بعد إتمام العمل، وإن الضبط هو تقييم لما تم من العمل ومقارنة ذلك بالمعايير (أوزي، 2005، ص 42).

**5.2. ضمان الجودة:** ترى ANSI (1987) بأنه كل الأفعال المخططة أو النظامية الضرورية لتوفير الثقة بأن المنتوج أو الخدمة سيشبع حاجات معينة (قدادة، أبو الرب، الطائي، الوادي، 2010، ص 116).

**6.2. رقابة الجودة:** هي عملية تقييم الجودة والتي تركز على القياس الداخلي لجودة المؤسسة أو البرنامج، وهي تشير إلى مجموعة الأعمال والإجراءات التي تتم بانتظام لضمان جودة مخرجات وعمليات وخدمات التعليم العالي مع التأكيد على أنه يتم تحقيق الحد الأدنى المطلوب من الجودة. وهي تهدف إلى متابعة العملية واتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة لإزالة الأسباب التي تؤدي إلى فشل تلك العملية (إمام، أحمد، 2012، ص 19).

**7.2. ثقافة الجودة:** وهي تشير إلى أنماط متكاملة ومقبولة من الجودة (أساسيات الجودة) التي توجد في ثقافة المؤسسة والنظم الإدارية بها. وتعتبر كل من التوعية والالتزام بالجودة في التعليم العالي مع تبني ثقافة إعلان الحقائق وكفاءة الإدارة (من خلال إجراءات ضمان الجودة) هي مقومات ثقافة الجودة في أي مؤسسة تعليمية (إمام، أحمد، 2012، ص 19).

**8.2. الجودة الشاملة:** يقصد بالجودة الشاملة في التربية مجموعة من الخصائص أو السمات التي تعبّر بدقة وشمولية عن جوهر التربية وحالتها بما في ذلك كل أبعادها، مدخلات وعمليات ومخرجات وتغذية راجعة والتفاعلات المتواصلة التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف المنشودة والمناسبة للجميع (عبد الحاج، شاكر، جرييات، 2013، ص 694).

**8.2. الآيزو 9000:** في ظل الاهتمام العالمي المتزايد بالجودة أولت المنظمة الدولية للمواصفات والمقاييس هذا الموضوع اهتماماً كبيراً، حيث أصدرت في عام 1987 سلسلة المواصفات العالمية المعروفة بالآيزو 9000 وهي الحروف الأولى من: (Standardisation Organisation International) وتعني المنظمة الدولية لتوحيد القياس، وتهدف إلى رفع مستويات القياس ووضع المعايير والأسس والاختبارات من أجل تشجيع تجارة السلع والخدمات على المستوى العالمي (العامري، 2003، 2007، ص 335).

إن سلسلة الآيزو ISO 9000 هي مجموعة مواصفات تحكم توثيق نظام الجودة الذي تتطابق فيه جميع المتطلبات ومما يتلاءم مع طبيعة الشركة، وإن أهم ما تتصرف به سلسلة الآيزو ISO9000 هي أن مواصفاتها الخاصة بالحالات التعاقدية لها القدرة على منح شهادة إثبات المطابقة مع القياس الدولي وهي شهادة معترف بها ومعتمدة دولياً (الترتوري، جويحات، 2006، ص 51).

لقد تم تعديل مجموعة المواصفات التعاقدية للآيزو ISO 9000 وبأجزائها الثلاثة (9001، 9002، 9003) وحلت محلها المواصفة الجديدة ISO 9000 إصدار عام 2000، وهذه المواصفة تجمع كافة متطلبات نظام الجودة في خمسة متطلبات رئيسية يضم كل منها مجموعة من العناصر، وتأخذ في صياغتها نموذج يعتمد على دائرة Deming للتحسين المستمر وهي: تخطيط، تنفيذ، اختبار، تحسين (علوان، 2009، ص 190).

**10.2. المعايير:** عبارة عن اتفاقيات موثقة تحتوي على مواصفات فنية ومعايير أخرى دقيقة يتم استخدامها بشكل ثابت كقواعد أو تعليمات أو تعرifications لخاصصال التأكيد من أن

المواد والمنتجات والعمليات والخدمات تتناسب مع الغرض الذي تنتج من أجله (علوان، 2009، ص 218).

من هنا تظهر أهمية الجودة وضرورتها داخل المجتمع، وبالتالي فالمؤسسات معنية أكثر من غيرها لتطبيق نهج الجودة وفي مقدمتها المؤسسات التعليمية بمراحلها المختلفة، فالجودة عملية تتطلب معايير، تتطلب قياس، تميز، إتقان، ثقافة يتميز بها المجتمع، تصميم، تحديد... إلخ. فهي مشروع مجتمعي نحو النجاح والتقدم.

### 3. تاريخ فلسفة الجودة:

إن الجودة كفكرة موجودة منذ آلاف السنين، فتاريخ الجودة يعود إلى عام 1250 قبل الميلاد، لكن منذ عام 1900 نشأ ما يسمى بمصطلح ضبط الجودة. وبعد الحرب العالمية الثانية وضع ديمنج (Deming) مجموعة من الأفكار والمبادئ الرئيسية لما يطلق عليه الإدارة بالجودة الشاملة. وتعد اليابان الأولى التي طبقت نظريات ومبادئ ديمنج واتجاهاته الجديدة مما جعلها في مقدمة دول العالم من حيث المنافسة العالمية، الذي بدأ منذ السبعينيات يأخذ اتجاهها سريعاً واضحاً للتقدم، حتى شعرت الدول الغربية بأن هذا العملاق الياباني ظهر بصورة جديدة وأصبح يهدد اقتصادها. وبعد ثلاثين عاماً أو أكثر من اهتمام اليابانيين بالجودة بدأت بوادر الاهتمام بها في الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك بسبب التغيرات التي طرأت منذ الثمانينيات، فقد كانت أمريكا تسيطر على ثلث مبيعات العالم، ثم بدأت هذه المبيعات تتخفض لصالح المنافسة الأجنبية، وعلى الأخص اليابان التي بدأت بتقديم سلع ذات جودة عالية وبأسعار أقل، وبالتالي بدأت تسيطر على الكثير من الأسواق التي كانت تسيطر عليها أمريكا، ومنذ ذلك الوقت نشطت الحركة في الشركات الأمريكية لإدخال برامج الجودة الشاملة باعتبارها من ضروريات نجاح المؤسسات في القطاعين الصناعي والخدمي (الترتوري، جويحات، 2006، ص 44).

ويمكن توضيح مراحل تطور مفهوم الجودة الشاملة على النحو التالي:

**أ. المرحلة الأولى:** هي مرحلة الفحص وكانت الجودة في هذه المرحلة تعني الرقابة على جودة المنتج أو الخدمة وتشمل الفحص والتقييس وفرز العيوب (أحمد، 2009، ص 60).

واقتصرت هذه المرحلة على إجراءات التفتيش والفحص لاستبعاد المعيب دون أن نتعرف على أسبابه لمنع وقوعه مرة ثانية، فالخطأ قد وقع فعلاً وما على الفحص إلا اكتشافه واستبعاده (أحمد محمد، 2007، ص 107).

**ب. المرحلة الثانية:** ترجع بدايات هذه المرحلة إلى عام 1931م حينما نشر الأخصائي الشهير والترسيورات WatterShewart كتابه عن مراقبة الجودة، وأهم ما يميز هذه المرحلة أنها تسعى لاكتشاف الخطأ ومنع وقوعه، ولم يعد الفحص من أجل المطابقة والتصحيح ولكنه امتد ليشمل التصميم والأداء مستخدماً في ذلك الأساليب الإحصائية وقواعد البيانات والمعلومات، مما أسهم في التمهيد لظهور المرحلة الثالثة (العمجي، 2007، ص 134).

**ج. المرحلة الثالثة:** هي المرحلة القائمة على البحث عن جذور الأسباب الفعلية وراء الانحرافات عن المستوى والمواصفات الموضوعة، وذلك من خلال التحسينات المستمرة والدائمة في إجراءات الجودة، ولذلك تحول مفهوم الجودة في هذه المرحلة إلى مفهوم الأخطاء الصفرية أو منع وقوع الأخطاء وليس مجرد استبعادها وفي هذه المرحلة ظهر مفهوم رقابة الجودة الشاملة متضامناً مع مفهوم الأخطاء الصفرية ليؤكدّا على إمكانية إهراز الجودة الشاملة من خلال إطلاق شعار الجودة في كل المستويات وعند كل العاملين بالمنظمة (أحمد محمد، 2007، ص 107).

**د. المرحلة الرابعة:** في هذه المرحلة أصبحت الجودة عملية شاملة بمعناها الواسع، فهي شاملة لمدخلات النظام وعملياته ومخرجاته، وهي شاملة لكل من ينتمون للمؤسسة على اختلاف مستوياتهم وشاملة لكل الأنشطة والبرامج، وشاملة لمختلف البرامج البشرية والمادية والتكنولوجية، كما أصبحت الجودة بمفهومها الحديث تمثل رحلة لا نهاية لها من التحسينات والتطوير المستمر، كما أنها تعني عمل الأشياء الصحيحة بالطريقة الصحيحة من المرة الأولى وفي الزمن المحدد، وهي تعني أيضاً العمل الداعوب من أجل تحقيق رغبات العملاء وكسب ثقفهم (العمجي، 2007، ص 135).

#### 4. الأصول التاريخية للجودة في التعليم الجامعي:

لقد مر مفهوم الجودة في التعليم الجامعي بثلاث مراحل متمايزة تعبّر كل واحدة منها على التوجه الفلسفـي للجامعة: فالجودة باعتبارها مرادـاً لـلامـتـياـز، كان المـفـهـوم التقليـدي السـائـدـ في مؤـسـسـاتـ التعليمـ الجـامـعـيـ علىـ أـسـاسـ أنـ الجـامـعـةـ مؤـسـسـةـ لهاـ ماـ يـمـيزـهاـ وـذـاتـ طـبـيـعـةـ خـاصـةـ أوـ مـسـتـوـىـ عـالـيـ، ولـقـدـ اـرـتـبـطـتـ هـذـهـ الـمـرـاحـلـ لـمـفـهـومـ الجـودـةـ بـفـلـسـفـةـ النـمـوذـجـ الجـامـعـيـ الـانـجـليـزـيـ الـذـيـ يـرـىـ بـأـنـ الجـودـةـ مـتـأـصـلـةـ فـيـ ذـاتـ الجـامـعـةـ، وـمـكـونـ منـ مـكـوـنـاتـهاـ الطـبـيـعـيـةـ، فـالـجـامـعـةـ مـؤـسـسـةـ عـلـمـيـةـ مـتـفـرـدةـ يـقـومـ عـلـيـهاـ صـفـوـةـ الـمـعـلـمـينـ بـحـثـاـ عـنـ الـحـقـيقـةـ يـوجـهـهـمـ فـيـ ذـلـكـ نـظـامـهـاـ الدـاخـلـيـ وـتـقـالـيدـهـاـ الـجـامـعـيـةـ، وـعـلـىـ ذـلـكـ فـإـنـ عـمـلـيـاتـ تـقـيـيمـ الـأـدـاءـ الـجـامـعـيـ لـابـدـ أـنـ تـتـبـعـ مـعـايـيرـ الـجـامـعـةـ وـيـقـومـ بـهـاـ أـعـضـاؤـهـاـ وـلـاـ تـفـرـضـ عـلـيـهـاـ مـعـاـيـيرـ مـاـ هـيـأـتـاـتـ

خارجـيةـ (أـحمدـ محمدـ، 2007ـ، صـ 109ـ).

وفي مرحلة تالية لذلك استخدام مفهوم الامتياز بطريقة تبادلية مع مفهوم الجودة، والذي يعني إما المعايير العالية أو الأخطاء الصفرية فهو يعني الامتياز والتفوق في المدخلات والمخرجات، بمعنى أنه لو كانت المدخلات متميزة على سبيل المثال لكانـتـ المـخـرـجـاتـ تـتـمـتـعـ بـشـيءـ مـنـ الـامـتـياـزـ (أـحمدـ محمدـ، 2007ـ، صـ 110ـ).

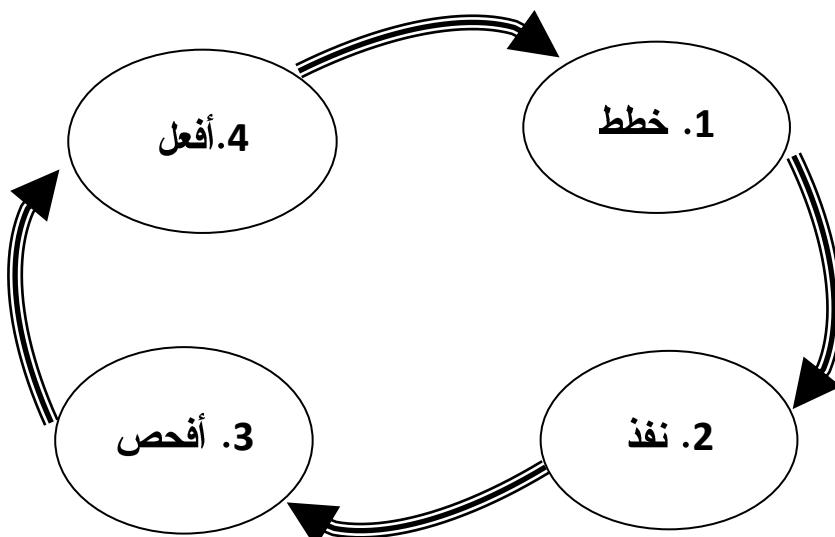
أما المرحلة الثالثة فهي ترکـزـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ جـودـةـ الـمـنـتـجـ الـذـيـ تـقـدـمـهـ الـجـامـعـةـ، وـالـذـيـ يـمـكـنـ تـجـوـيـدـهـ مـنـ خـلـالـ المـرـورـ بـمـجـمـوعـةـ مـنـ عـمـلـيـاتـ التـحـكـمـ وـالـرـقـابـةـ الـعـلـمـيـةـ لـلـجـودـةـ اـسـتـنـادـاـ عـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـعـايـيرـ الـمـحدـدـةـ أوـ الـمـجـوـلـةـ، هـذـهـ الـمـعـايـيرـ يـجـبـ أـنـ تـكـوـنـ مـتـطـوـرـةـ باـسـتـمـرـارـ لـضـمـانـ اـسـتـمـرـارـيـةـ الـاـرـتـقاءـ فـيـ مـسـتـوـىـ الـجـودـةـ (أـحمدـ محمدـ، 2007ـ، صـ 110ـ).

## 5. الاتجاهات الفكرية لبعض رواد الجودة:

قبل أن نعرض إسهامات بعض رواد الجودة (فلسفة، فكرًا، تنظيمًا) يجب تأكـيدـ حـقـيقـةـ أـنـ هـؤـلـاءـ الرـوـادـ لـمـ يـتـطـرقـواـ إـلـىـ قـضـائـاـ الـجـودـةـ فـيـ الـتـعـلـيمـ بـصـورـةـ صـرـيـحةـ إـلـاـ أـنـهـ لـاـ يـمـكـنـ اـسـتـكـشـافـ الـجـودـةـ وـالـتـعـرـفـ عـلـىـ مـعـالـمـهـاـ وـمـلـامـحـهـاـ دـوـنـ الـلـجوـءـ إـلـىـ أـفـكـارـهـمـ، وـالـتـيـ تـعـتـبرـ الـوـمـيـضـ الـذـيـ يـسـاـهـمـ فـيـ إـنـارـةـ الـطـرـيقـ نـحـوـ تـأـصـيلـ الـجـودـةـ (فلـسـفـةـ، فـكـرـاـ، تنـظـيمـاـ)ـ فـيـ الـتـعـلـيمـ (أـحمدـ محمدـ، 2007ـ، صـ 110ـ)، وـفـيـماـ يـلـيـ أـفـكـارـ بـعـضـ روـادـ الـجـودـةـ:

**1.5. إدوارد ديمينج Edward Deming:** هو عالم أمريكي اهتم بالعلم الإحصائي من خلال المراقبة الإحصائية، وهو من أشهر من عمل وعلم في الجودة وقد ساعد اليابانيين في تطوير صناعتهم بعد الحرب العالمية الثانية من خلال تعليمهم أسس إدارة الجودة ووسائل رفع مستوى جودة المنتج، وقد ساهم ديمينج بشكل جوهري في تطوير إدارة الجودة الشاملة ويکاد يعتبر من أحد أهم مؤسسيها، ومن أهم ما جاء به ديمينج هو: دورة ديمينج ونقاطه الأربع عشرة لإدارة الجودة الشاملة والأمراض السبعة (حمود، الشيخ، 2009، ص 32).

**1.1.5. دورة ديمينج:** هي عبارة عن عملية مستمرة ذات أربع مراحل لتحسين الجودة ويشير الشكل (01) لهذه العملية:



الشكل (01): عجلة ديمينج

وفيما يلي وصف لهذه العملية:

- **المرحلة الأولى:** خطط، يتم تحديد المشاكل والتخطيط لكيفية حلها.
- **المرحلة الثانية:** نفذ، يتم تنفيذ الخطة على قاعدة الاختبار وتوثيق النتائج.
- **المرحلة الثالثة:** أفحص، يتم تقييم الخطة للتأكد فيما إذا كانت تحققت الأهداف التي تأسست في المرحلة الأولى، والتأكد كذلك فيما إذا ظهرت مشاكل أخرى جديدة.

- **المرحلة الرابعة:** أفعى، يتم تنفيذ جزء من العملية الطبيعية، ثم تعود العملية إلى المرحلة (1) من أجل بدء الدائرة من جديد للتحقق من ظهور مشاكل جديدة، وبالتالي تطوير الخطط لحلها (النعمي، صويس، صويس، 2009، ص 50).

### 2.1.5. مبادئ ديمينج الأربع عشر:

تعتبر مبادئ ديمينج بمثابة الحجر الأساس لوضع أي إستراتيجية في مجال الجودة الشاملة والتي وقعت في 14 نقطة كالتالي (الحريري، 2011، ص 55):

- وضع هدف مستقر وثابت لتحسين المنتجات والخدمات.
- الاعتماد على فلسفة التطوير والتحسين لمواكبة تحديات العصر.
- إلغاء أساليب التفتيش لتحقيق الجودة ويهدف التفتيش إلى تقرير فيما إذا كانت هناك جودة أم لا.
- أخذ التكاليف الكلية بعين الاعتبار.
- التحسين الدائم لكل العمليات والأنشطة المتعلقة بالتخفيض والإنتاج والخدمات.
- إنشاء برامج متماسكة للتعلم وإعادة التدريب.
- إزالة الخوف وخلق المناخ الملائم القائم على التحفيز ليعمل الجميع بفاعلية لتحقيق الأهداف.
- العمل بروح الفريق.
- التخلی عن الشعارات والتحذيرات الموجهة للعاملين والتي تطالهم بمستويات جيدة وجديدة للإنتاجية دون تقديم الوسائل المساعدة.
- الابتعاد عن وضع أرقام قياسية للإنتاج دون ربط ذلك بالجودة.
- إلغاء التقويم السنوي وإزالة الحواجز التي تحرم العاملين من التفاخر بالعمل والاعتزازية.
- استحداث أساليب جديدة في الإشراف وتحقيق التنسيق بين الإشراف والقيادة بهدف مساعدة العمال وحسن استخدام الآلات.
- تشجيع كل فرد لأن يخصص جهده للتطوير المستمر في مجال عمله.

- الاعتماد على الطرق الحديثة في التدريب والتعليم على العمل بما في ذلك رجال الإدارية.

### 3.1.5. الأمراض السبعة القاتلة لـ ديمينج:

الأمراض السبعة القاتلة تلخص العوامل التي يعتقد أن من شأنها تعيق نمو الشركات كما هو في الآتي (حمود، الشيخ، 2009، ص 34):

- غياب الغاية الثانية والهدف المستقر لتحسين الخدمة والمنتج.
- التركيز على الأهداف والمكافآت قصيرة الأجل.
- تقييم أداء العاملين السنوي والتقييمات السنوية الأخرى.
- التغيير الإداري السريع وعدم الثبات في مكان واحد.
- الإدارة بالأرقام، بمعنى الاستناد الدائم للمعلومات الإحصائية واتخاذ القرارات بناءً فقط على الأرقام.
- التكاليف العلاجية المرتفعة في الأداء للموظفين.
- المصاريف القانونية المرتفعة وخصوصا في الحالات الطارئة.

ومن الجدير بالذكر أن فلسفة إدوارد ديمينج تؤكد وضع مفهوم الجودة في إطار إنساني، كما يرى أن الالتزام بإتقان العمل على أحسن وجه، وعندما تكون الإدارة سليمة يتم من خلالها الأداء، فإن الجودة ستكون نتيجة طبيعية (حمود، الشيخ، 2009، ص 35).

### 2.5. فيليب كروسبى :Crosby

وهو أحد عملاقة إدارة الجودة الشاملة في الولايات المتحدة الأمريكية، اجتمعت له معارف كثيرة في مجال الجودة كانت حصيلة 38 عاماً من العمل، وأصدر خلالها العديد من الكتب في مجال إدارة الجودة الشاملة، ومنها: الجودة الحرة - الجودة بدون ندم، وهو أول من أسس كلية الجودة حيث ركز فيها مجهوداته على تطوير الجودة وتخفيض تكاليفها.

وهو أول من نادى بفكرة عدم وجود معيب في المنتج من خلال مطابقتها لمتطلبات الزبون وضرورة تحسينها لهذا الغرض، والجودة تتحقق بالوقاية وتقادري الأخطاء وكذلك معيار الأداء للجودة أن يكون منتج بلا عيوب دائماً وبدرجة الصفر (السامرائي، 2007، ص 98).

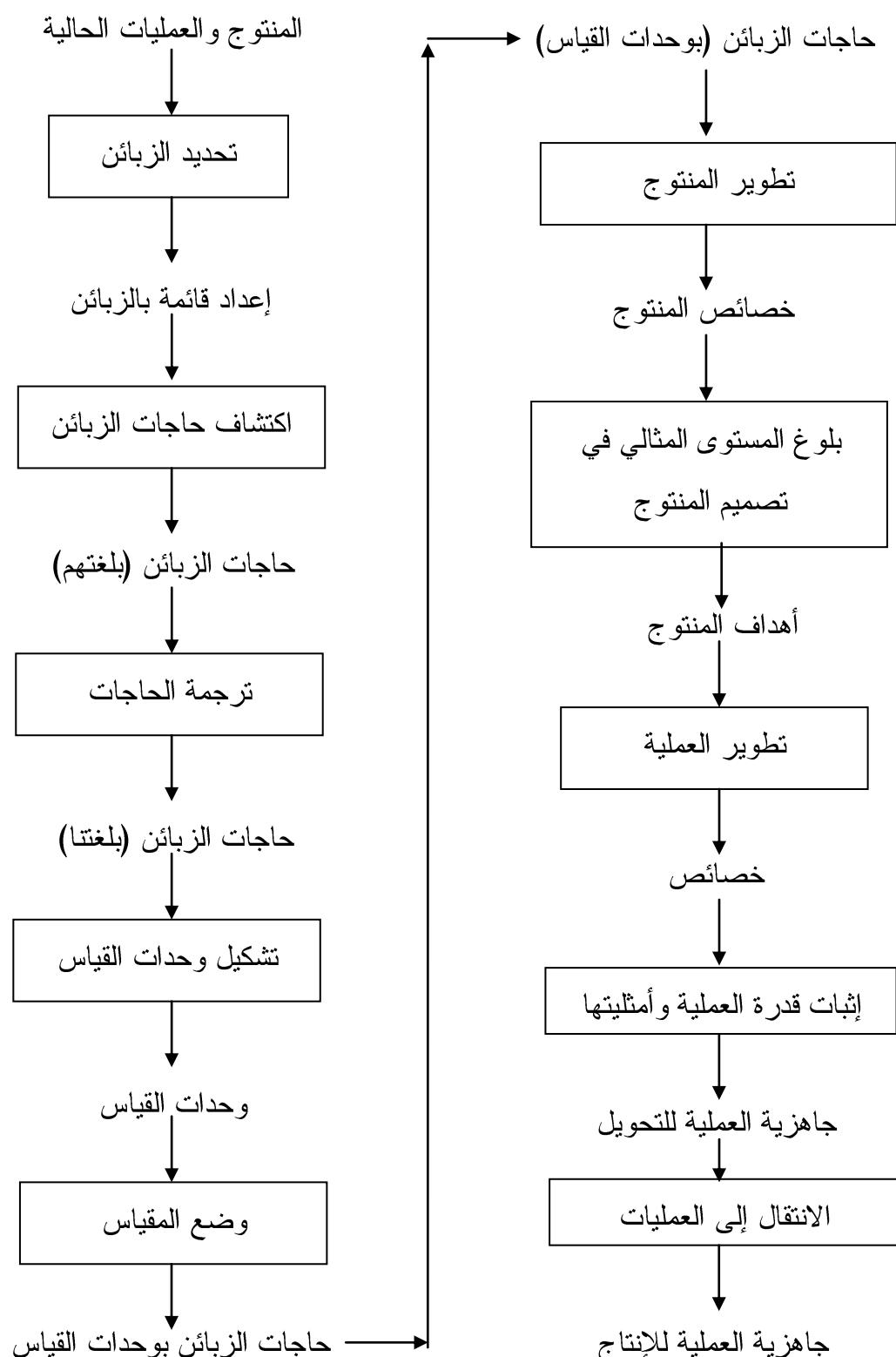
### 1.2.5 خطوات كروسيبي الأربع عشر لتحسين الجودة هي:

- تعهد والتزام الإدارة العليا بتحسين الجودة.
- فريق عمل تحسين الجودة تمثل فيه مختلف الأقسام.
- قياس الجودة.
- كلف تقييم الجودة تقدم مؤشر عن المؤشرات التي تتحقق في العمل وتحسين الجودة.
- مشاركة كل فرد في الجودة.
- العمل التصحيحي.
- تخطيط المعيب الصوري والالتزام ببرنامجه.
- تدريب المشرفين.
- يوم للمعيب الصوري.
- وضع الأهداف قصيرة الأمد للعاملين.
- إزالة أسباب الأخطاء.
- التمييز للعاملين الجيدين في البرنامج.
- إنشاء مجلس الجودة من الإدارة العليا والمتخصصين.
- الاستمرار في القيام بذلك واستمرارية عملية تحسين الجودة (قدادة وآخرون، 2010، ص 120).

### 3.5. جوزيف جوران:

جوران هو المؤسس والرئيس الفخرى لمؤسسة "Juran"، شغل مناصب عديدة، لعب دوراً رئيسياً في قصة النجاح الياباني في مجال الجودة أسوة مع ديمينج، ألف العديد من الكتب من ضمنها: دليل ضبط الجودة، تخطيط وتحليل الجودة، الإبداع الإداري، التقدم

المعرفي التكنولوجي، جوران و تخطيط الجودة وجوران وقيادة الجودة، لقد كان واحدا من القادة الأوائل في حقل الجودة، سلط جوران الضوء على مسؤولية الإدارة عن الجودة وأكّد على أن الجودة يمكن أن تتجزء من خلال الأفراد العاملين وليس عن طريق التقنيات عام 1940، لقد ركز بشدة على كل من الإداره والجوانب التقنية لإدارة الجودة، ويدافع جوران عن المدخل الذي اعتمد في التخطيط للجودة والمكون من جانبين متقابلين تأخذ صيغة مدخلات، عمليات، مخرجات كما يوضح ذلك الشكل رقم (02)، وهذا المدخل يشابه مدخل نشر وظيفة الجودة الياباني فهو يبدأ بتحديد زبائن الشركة الداخلين والخارجين، وينتهي بالمنتج والعمليات المرتبطة به وحتى جاهزية الإنتاج بكمال متطلباته(الحداد، 2009، ص 34).



الشكل (02) خطوات جوران لتخطيط الجودة

المصدر: (الحاداد، 2009، ص 38).

### 1.3.5. ثلاثة جوران:

تؤشر هذه الثلاثية أهم ثلاثة وظائف إدارية يجب أن تقوم بها إدارة الجودة الشاملة (حمود، الشيخ، 2009، ص 38).

**أ. التخطيط للجودة:** تستلزم هذه العملية الخطوات التالية:

- تحديد فئة الزبائن المستهدفة.
- التعرف على حاجات الزبائن.
- تطوير البضائع والمنتجات بما يتاسب وحاجات الزبائن.
- تطوير العمليات والأنظمة بحيث تسمح للمنظمة بأن تنتج هذه البضائع.
- تطوير الخطط بحيث تتلاءم مع المستويات التشغيلية.

**ب. الرقابة على الجودة:** وتشمل الخطوات التالية:

- قياس أداء الجودة الفعلي.
- مقارنة الأداء الفعلي مع الأهداف الموضوعة.
- أخذ التصرف المناسب بناءً على الفروقات بين الأداء الفعلي والأهداف الموضوعة.

**ج. تحسين الجودة:** وتشمل ما يلي:

- تطوير البنى التحتية الازمة للقيام بتحسينات سنوية في الجودة.
- تحديد نواعي محددة ليتم فيها تحسين الجودة.
- تأسيس فرق عمل تقع على مسؤوليتها إنهاء أجزاء محددة من التحسينات المطلوبة (حمود، الشيخ، 2009، ص 38).

### 4.5. كايراو ايشيكاوا:

يعد ايشيكاوا من رواد الجودة اليابانيين والذين تلذموا على يد ديمينج، وصاحب السبق في تقديم حلقات الجودة والتي كانت تعرف في بداية تقديمها باسم حلقات رقابة

الجودة، وذلك باعتباره أول من نادى بتكوين مجموعات صغيرة من العاملين تتراوح بين (4، 8) عمال، والهدف من ذلك هو التعرف على المشكلات واقتراح الحلول المناسبة مع تطوير الأداء وتحسينه ومراعاة البعد الإنساني في العمل والحرص على إبراز القدرات الإنسانية (أحمد محمد، 2007، ص 122).

ووجهة نظره في ذلك تقوم على أن تطبق حلقات رقابة الجودة من أهم الوسائل التعليمية لنشر مفهوم الجودة بين أعضاء التنظيم، لذلك يعزز من أهمية جعل حلقات الجودة جزءاً مكملاً لمدخل إدارة الجودة الشاملة باعتبارهما يستهدفان تحقيق التحسين المستمر من خلال فرق العمل، ويشير ايشيكاوا إلى المبادئ الأساسية لرقابة الجودة الشاملة فيما

يليه (أحمد محمد، 2007، ص 123):

- إن الجودة تبني على وجهة نظر العميل، لذلك يجب التعرف على ماذا يريد وما احتياجاته وكيف يمكن تلبيتها.
- الجودة تعتمد بدرجة كبيرة على المشاركة الفعالة للعاملين في إدارة التنظيم بحيث يحدث التكامل الرأسى والأفقى لأنشطة الجودة، ويطلب ذلك إزالة الحواجز بين الأقسام المختلفة.
- معالجة البيانات والمعلومات باستخدام الوسائل والأدوات الإحصائية يساهم في اتخاذ القرارات السليمة.

من خلال هذا العرض المختصر لأهم الاتجاهات الفكرية لبعض رواد الجودة يتبيّن أن كل أفكارهم متكاملة تهدف إلى نشر ثقافة الجودة بالتركيز على إدارة الجودة الشاملة باعتبارها أساس نجاح أي مؤسسة مهما كان نوعها، ويركز هؤلاء الرواد على الجودة في المجال الصناعي أكثر منها في المجال التعليمي، إلا أن هذه الأفكار والآراء التي تتضمن مجموعة من المعايير يمكن أن تثير الطريق نحو بناء الجودة في التعليم. والجدير بالذكر، أن مسألة تحقيق الجودة في التعليم يرتبط بمقاربة نسقية تتشكل من عدة عناصر متفاعلة ومتواصلة فيما بينها، تعمل كمركب شامل لكل العمليات التنظيمية، وجودة هذه العناصر هو جودة التعليم بمدخلاته وعملياته ومخرجاته وكما هو معلوم أن مفهوم الجودة يختلف

باختلاف متغيراتها وتنوعها، وهو مفهوم نسبي إلا أنه لا يمكن تبني فلسفة تعليمية دون تجويده.

## 6. الحاجة إلى جودة التعليم الجامعي:

يعتبر التعليم هو المشروع القومي لكل المجتمعات، ونظرًا للتقدم المعرفي الحاصل أصبح من الضروري جودة شاملة في التعليم ولعل أبرز ما يوضح الفجوة بين الإنتاج الوطني والتعليم الجامعي ما يلي :

- العجز التعليمي: والمقصود به الاستثمار في التعليم دون العائد نظرًا لأن المخرجات التعليمية والنواتج التربوية لا تكفي الطلب الفعال في أسواق العمل بالدرجة المطلوبة.
- معدلات البطالة المرتفعة: فالإنتاج لا يوفر عدد الوظائف الكافية والمنافسة للمخرجات التعليمية أو العكس.
- اتساع الفجوة بين الإنتاج والتعليم: حيث تظهر الحاجة لبعض الوظائف التي لا يوفرها التعليم الحالي أو العكس لا توجد بعض التخصصات العلمية المناسبة بعد التخرج.
- ارتفاع تكلفة التعليم: في جميع مراحل التعليم، الظاهر أن التعليم مجاني والحقيقة أنه ذو تكاليف متزايدة.
- انخفاض العائد على الاستثمار التعليمي: بسبب ارتفاع تكاليف التعليم مع انخفاض الأجر المتوقعه بمعنى أن التدفقات النقدية الخارجية لتغطية نفقات التعليم أكبر من القيمة المتوقعة الإجمالية للتدفقات النقدية الداخلية بعد التعليم.
- التعليم يركز على المعرفة والمعلومات ولا يهتم بالسلوكيات والمهارات بسبب الأساليب والموارد والهيكل التنظيمية والمناهج.
- أصبح العديد من خريجي الجامعات يعملون في وظائف أخرى غير التخصصات العلمية.
- عدم مشاركة المنتجين والفنين والمهنيين في تصميم البرامج التعليمية على جميع المستويات (قراوي، 2005، ص 552).
- الحاجة إلى تحقيق أداء عالي في العملية التعليمية.
- ثورة التكنولوجيا والمعلومات وما يتربّع عليها من تأثير في العملية التعليمية.
- الاستمرار في تقديم الخدمة التعليمية بأسلوب لا يحقق الطموحات المطلوبة.

- المنافسة الشديدة بين مؤسسات التعليم وضرورة ترشيد الإنفاق ووضع أولويات له (عليه، 2013، ص 379).

## 7. وظائف الجامعة:

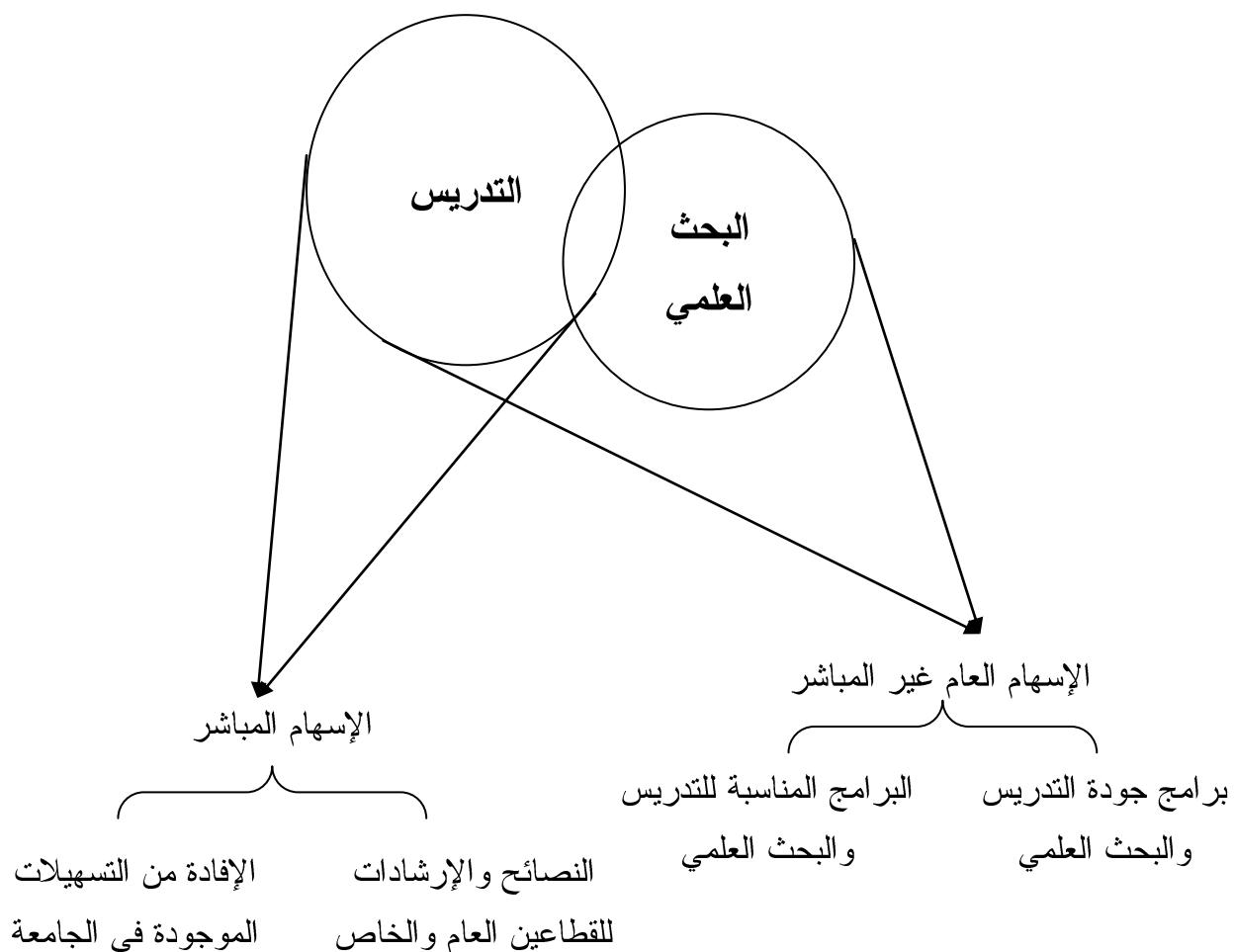
الوظائف التقليدية للجامعة هي التدريس والبحث العلمي، لكن في الجامعات المعاصرة تمثل وظائف الجامعة في التدريس والبحث العلمي، وخدمة مجتمع الجامعة والمجتمع الخارجي المحيط بالجامعة. مجلس التعليم العالي باستراليا وضع مفهوماً لما تفعله الجامعة إذ يرى أن وظيفة الجامعة هي تخريج طلاب مزودين بالقدرة على الاضطلاع بالدور القيادي في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والفكرية لاستراليا وأقاليمها، بالإضافة إلى إنتاج المعرفة وتطويرها وتطبيقاتها لصالح المجتمعات والبيئات الاسترالية.

ومع ذلك فإن العلاقة بين وظائف البحث العلمي والتدريس وخدمة المجتمع التي تضطلع بها الجامعات والكليات هي علاقة غير واضحة المعالم. حتى وقت قريب، لم يكن من البسيط تحديد وإدارة وتقديم مدى إسهام الجامعة في خدمة المجتمع فعند وجود برامج بحثية وتدريسية جيدة تناسب احتياجات المجتمع، ويتم تنفيذها على نحو صحيح، حينئذ فإن الجامعة تقدم للمجتمع خدمة جليلة بتزويدها وتوفيرها القوى العاملة الماهرة، وسيستفاد من نتائج البحث في النهوض بالمجتمع حاضراً ومستقبلاً، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى، تخدم الجامعة المجتمع من خلال استخدامها الخبرات الإدارية والأكاديمية ومختلف التسهيلات لقطاعات المجتمع المختلفة الصناعية والحكومية والمنظمات التنموية، بالإضافة إلى عقد جلسات علمية للاستفادة من الخبرات العلمية، وهذا ما يسمى بالإسهام المباشر للجامعة في خدمة المجتمع (البهوashi، الربيعي، 2001، 2005، ص 35).

والإسهام غير المباشر للجامعة في خدمة المجتمع شائع ومنتشر، لكنه أقل إدراكاً من الإسهام المباشر، ويطلق البعض على الإسهام المباشر للجامعة خدمة المباشرة

للمجتمع التي تقدم بمقابل أو دون مقابل، وعندما يتم تقديم الخدمات مجاناً، يكون تمويلها من خارج الجامعة، أو تسهم الجامعة بنسبة بسيطة.

ويوضح الشكل (03) الخدمات التي تقدمها الجامعة للمجتمع، وتتضح في الشكل وظيفتا التدريس والبحث العلمي اللذين يمثلان جوهر العمل في الجامعة، والتدخل في الدائرتين يدل على الترابط الوثيق بين التدريس والبحث العلمي، من خلال إسهام كل منها في الآخر (البهوashi، الربيعي، 2005، ص 35).



**الشكل (03) إسهام الجامعة في المجتمع.**

**المصدر:** (البهوashi، 2005 ، ص 36).

## 8. مبررات الحاجة إلى الجودة في التعليم الجامعي الجزائري:

تهدف الجامعة الجزائرية كغيرها من الجامعات إلى تقديم أفضل الخدمات على جميع المستويات بما أنها هي الركيزة الأساسية للمجتمع، فكلما أشرنا إلى وظائف الجامعة فهي تساهم في التدريس والبحث العلمي وخدمة المجتمع من أجل تحقيق تنمية شاملة ومتكلمة وقد شهدت الجامعة الجزائرية منذ الاستقلال عدة إصلاحات في فترات مختلفة تسعى من خلالها إلى تكوين إطارات تخدم التنمية الوطنية وأهم هذه الإصلاحات ما يلي:

- **إصلاحات فترة (1962-1971):** في هذه المرحلةالجزائر خرجت من أزمة الاستعمار الشامل في جميع القطاعات، وتحتاج إلى إعادة هيكلة إطاراتها ومؤسساتها ومنها المؤسسة التعليمية، ونظرًا للظروف التي مرت بها الجزائر خلال فترة الاستعمار لم تعد قادرة على إعادة البناء بسرعة وأهدرت الكثير من الوقت والاهتمام بالجانب السياسي أكثر منه التعليمي وهذا ما جعل مشاكله تتفاقم في هذه الفترة، وخاصة أن الجامعة الجزائرية ما زالت تعاني من الثقافة الاستعمارية التي لا تسخير ثقافة وتركيبة المجتمع، ولهذا ظهرت الحاجة الضرورية للاهتمام وإصلاح التعليم باعتباره أساس التنمية المستدامة لأي مجتمع(حروش، 2011، ص 245 بتصريف).

- **إصلاح (1971-1984):** في هذه الفترة شهد التعليم العالي تطوراً مقبولاً خصوصاً من الناحية الكمية، ونظرًا للتوجه السياسي الجديد والمختلف إلى حد ما عن التوجه ما قبل الثمانينات، فقد حدد هذا التوجه السياسي الجديد الأهداف الوطنية حيال التعليم العالي في النقاط التالية (حروش، 2011، ص 245):

- إعطاء الأولوية للجامعة في النهوض بالتنمية.
- جزأة المناهج والمكونين.
- ديمقراطية التعليم وتعريبه.
- خيار التوجه العلمي والتكنولوجي.
- تكوين الإطار المنشئ بالشخصية الوطنية.

- **إصلاح (1984-1990):** تميزت هذه الفترة بما يلي:

- ظهور الخريطة الجامعية: جاءت الخريطة الجامعية في ظروف اقتصادية وسياسية صعبة، الديون الأجنبية تراكمت والظروف الاجتماعية تدهورت، وهذا ما دفع بالسلطات إلى التفكير في كيفية التحكم في العدد الهائل من الطلاب المتواجد على الجامعة والعمل على كيفية تأثيره وتوزيعه بطريقة عقلانية على الجامعات في الوطن.

- تعزيز ديمقراطية التعليم العالي من خلال إنشاء المراكز الجامعية المختلفة (حروش، 2011، ص 248)، ولكن هذه الإجراءات لم تحقق الهدف المراد الوصول إليه وهو خلق دينامية بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية والثقافية والاجتماعية للبلاد، وهذا ما دفع الجهات المعنية إلى إعادة النظر في إصلاح التعليم العالي.

- إصلاح (1990-1997): في هذه الفترة برزت خطة إصلاحية جديدة، دعت إليها بعض العوامل المحلية والعالمية تميزت بإدماج الجامعة ضمن السيرورة العامة للمجتمع وحركته، وتم إعادة النظر في بعض جوانب التعليم العالي للربط بينه وبقي القطاعات الاقتصادية والاجتماعية، ففي سنة 1994 وضعت وزارة التعليم العالي إستراتيجية أخرى أعطت استقلالية أكثر للجامعة لممارسة مختلف النشاطات حررت فيها على أن تكون مطابقة للمتطلبات الاقتصادية والاجتماعية والثقافة في ظل التطورات والتغيرات الجارية على الساحة الوطنية والدولية، وفي سنة 1995 شكلت وزارة التعليم العالي لجان خاصة أوكلت لها مهام تحضير إصلاح المنظومة الجامعية في سياق التطابق مع متطلبات مجتمع المعرفة، واقتصاد المعرفة، وهذا قد يمكن الجامعة من إعادة موازنة نفسها لاستعادة دورها في

المجتمع (براجل، بعري، سلطاني، 2014، ص 22).

- إصلاح 1997-2000: تميزت هذه المرحلة بالاستقرار الأمني النسبي مع التحسن الاقتصادي، والزيادة في الأجور، وعودة الكثير من الإطارات من الخارج، وإصلاح التعليم عن طريق ما يسمى التدريس بالكافئات في المدارس والثانويات، وظهور نموذج التعليم العالي المعروف بنظام ل.م.د أي ليسانس، ماستر، دكتوراه، وخلق مخابر ووحدات بحث داخل الجامعات وتدعمها مادياً ومعنوياً، والهدف من هذه الإصلاحات هو تحسين

مستوى التعليم الجامعي وانخراطه ومساهمته في التنمية الوطنية (حروش، 2011، ص 249).

- إصلاح 2007: أهم ما ورد في وثيقة إصلاح التعليم العالي (2007) ما يلي:

- ضمان تكوين نوعي من خلال الاستجابة للطلب الاجتماعي المتزايد على التعليم العالي.
- تحقيق تناغم حقيقي مع المحيط السوسيو اقتصادي عبر تطوير كل التفاعلات الممكنة ما بين الجامعة وعالم الشغل.
- تطوير آليات التكيف المستمر مع تطورات المهن.
- تدعيم المهمة الثقافية للجامعة من خلال ترقية القيم العالمية.
- التفتح أكثر على التطورات العالمية خاصة تلك المتعلقة بالعلوم والتكنولوجيا.
- تشجيع التبادل والتعاون الدوليين وتتويعهما.
- إرساء أسس الحكامة الراسدة المبنية على الحوار والمشاركة والتشاور.
- التفتح والتنافسية اللتان أصبحتا تميزان أنظمة التعليم العالي، حيث تستأثر الأنظمة الأكثر نجاعة باستقطاب أفضل الكفاءات والاستفادة من خدماتها.
- إنشاء فضاءات جامعية إقليمية ودولية (فضاء مغاربي، أورو متوسطي...) تسهل حركة الطلبة والأساتذة والباحثين من مختلف الأقطار، ومن ثم تشجيع التبادلات العلمية والثقافية والتكنولوجية (براجل، بعري، سلطاني، 2014، ص 58).

إن ما يمكن استنتاجه مما سبق هو أن الإصلاحات التي مرت بها الجامعات الجزائرية كانت تأتي تحت تأثير عوامل معينة وجدت الجامعة نفسها مجبرة على الاستجابة لها، فالجامعة اليوم مطالبة بمسايرة التغير الحاصل سواء داخل المجتمع، أو ذلك التغير الذي يفرضه النظام العالمي الجديد واقتصاد السوق مما يفرض على الجامعة الاهتمام بالنوعية التربوية أكثر من الرقمية.

هذا ما أكدته (العربي فر Hatchi) في سؤال جودة الجامعة أن هذه الإشكالية تجعلنا نعيد النظر أولاً في سلمنا التعليمي وتصنيف الخبرة العلمية ونوعيتها ومصادقيتها ومشروعاتها، بحسب معايير الفجوة الحضارية وهو ما يتطلب إنتاج البديلة لا

المواكبة والتماثل، وذلك بتجاوز فكرة التعليم وإنتاج المتعلمين الناقلين للمعرفة، إلى إنتاج العلماء والراسخون في العلم الذين ينتجون العلم وهو ما يفرض توسيع التعليم العالي إلى مستويات أعلى، كما يجعلنا أمام ضرورة التنظير للتربيـة في سياق انتمائـنا للثقافة الأفروـآسيوية كما تؤكـد عليها الدراسـات الأنثربـولوجـية والأركـيولـوجـية، وبـهـذه الثقـافـة وـحدـها تستطـيع الجـامـعـة تـربـوـيـاً أن تـقوم بـالتـزـامـاتـها تـجـاهـ الـأـمـةـ وـالـعـلـمـ وـالـإـنـسـانـيـةـ فـيـ مـجـالـ الـنـوـعـيـةـ التـرـبـوـيـةـ وـتـلـكـ هـيـ الـجـودـةـ الـتـيـ نـعـنـيـهاـ (ـفـرـحـاتـيـ،ـ خـتـاشـ،ـ سـعـداـويـ،ـ 2011ـ،ـ صـ 193ـ).

## 9. تجديد البحث العلمي في الجزائر:

تميزت سياسة البحث العلمي بالجزائر منذ الاستقلال بالتطور السريع فيما يتعلق إنشاء الهيئات والمراکز المتخصصة في الأبحاث بكل أنواعها وكذا صدور حزمة من القوانين والتشريعات المنظمة لعملية البحث العلمي حيث مباشرة بعد إنشاء وزارة التعليم العالي والبحث العلمي سنة 1971، تم إنشاء مديرية البحث العلمي والمجلس المؤقت للبحث العلمي، ثم على التوالي الديوان الوطني للبحث العلمي والمجلس الوطني للبحث (مرازقة، 2011، ص 678).

لكن الفقرة النوعية كانت في منتصف تسعينيات القرن الماضي، أي ما بين سنة 1995 و 1998، هذه الفترة، صدرت فيها جملة من القوانين والمراسيم التشريعية متضمنة إنشاء وتسيير مجموعة من هيئات البحث على المستوى الوطني ذكر منها:

- الوكالة الوطنية لتطوير البحث في مجال الصحة.
- الوكالة الوطنية لتطوير البحث الجامعي.
- الوكالة الوطنية لتنمية نتائج البحث والتطوير التكنولوجي.

بالإضافة إلى هذا، أنشئت في هذه الفترة جملة من مراكز البحث التي كانت قائمة تحت الوصاية المباشرة لوزارة التعليم العالي وذكر من هذه المراكز:

- مركز البحث في الاقتصاد التطبيقي من أجل التنمية.
- مركز الدراسات والبحث في الإعلام العلمي والتكنولوجيا.
- المركز الوطني للتقنيات الفضائية.
- مركز تطوير التقنيات المتقدمة.
- مركز البحث العلمي والتكنولوجي لتطوير المناطق الجافة.
- مركز البحث العلمي والتكنولوجي لتطوير اللغة العربية.
- مركز البحث في الأنثروبولوجيا الاجتماعية والثقافية.
- مركز البحث في التحليل الفيزيائي والكيميائي.
- مركز البحث العلمي والتكنولوجي في السير والمراقبة.

من خلال هذه الهيئات الوطنية ومراكز البحث العلمي، وارتفاع عدد مشاريع البحث كما يبين ذلك الجدول رقم (01) يدل ذلك على اهتمام القائمين بقطاع التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر بالمشاريع البحثية، لكن يبقى التساؤل المطروح عن نوعية وجودة البحث العلمية ومدى تطابقها مع المعايير الدولية في النشر والتقييم، وكذلك ماهية الاستفادة المرجوة من هذه البحث لدعم التنمية الإنسانية والبشرية على وجه الخصوص، وهل الدعم المادي كاف لتشجيع الباحثين على موصلة أبحاثهم وتحمين نتائج البحث:

**جدول رقم (01): تطور عدد مشاريع البحث**

السنوات	عدد مشاريع البحث
1998	978
1999	1016
2000	1206
2001	1348
2002	1478

المصدر: (مزراقة، 2011، ص 678).

واستجابة لهذه الانشغالات صدر القانون الأساسي الخاص بالأستاذ الباحث والباحث الدائم حيث الجريدة الرسمية، مؤرخة في 04/05/2008 إذ ورد في المادة 4: أنه يتعين على الأساتذة الباحثون الدائمون القيام بالنشاطات التالية:

- العمل على زيادة قدرات فهم العلوم والتكنولوجيا والتحكم فيها وتحويلها وتطبيقاتها في جميع القطاعات والنشاطات.
- المساهمة في إعداد وإنماء المعارف العلمية.
- تصميم مواد وطرق وأنظمة، أو المساهمة بشكل حاسم في تحسينها.
- تطوير القدرات الوطنية في مجال الدراسات والخبرة الهندسية.
- ضمان تحمين نتائج البحث العلمي.

- المساهمة في افتقاء الإعلام العلمي والتكنولوجي، والثقافة العلمية والتكنولوجية ونشرها في المجتمع.

- المساهمة في تحسين المنظومة التربوية والتعليمية والتكنولوجية.

بالإضافة على هذه المهام فان الدولة الجزائرية وضع سياحة إستراتيجية لتطوير الجامعة من خلال الاهتمام بالبحث العلمي والتجهيزات والمنشآت والطالب وكانت القفزة النوعية في إعادة الاعتبار للأستاذ الجامعي من خلال الزيادة في الأجر وإعطاء الأستاذ المكانة اللائقة به التي يستحقها في المجتمع، وبذلك فإن التحفيز المادي والمعنوي لكل العاملين في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي، يجعل من الباحث الجزائري الاهتمام أكثر بالنوعية والعمل على المساهمة في التنمية الإنسانية المرجوة لولوج اقتصاد المعرفة المنشود (مرازقة، 2011، ص 678).

#### **10. مبادئ الجودة الشاملة في التعليم:**

هناك مجموعة من مبادئ الجودة الشاملة يمكن توضيحها فيما يلي:

- التركيز على العميل: يجب أن تفهم المؤسسات الاحتياجات والتوقعات الحالية والمستقبلية لعملائها وتكافح لتحقيق كل التوقعات، والعميل هنا هو الطالب والمجتمع وسوق العمل الذي يستوعب الخريجين.

- القيادة: تهتم قيادات التعليم بتوحيد الرؤية والأهداف والاستراتيجيات داخل منظومة التعليم وتهيئة المناخ التعليمي لتحقيق هذه الأهداف وبأقل تكلفة (مجيد، 2014، ص 32).

- مشاركة العاملين: التأكيد على المشاركة الفعالة والمصنفة لجميع العاملين المشاركون بالتعليم من القاعدة إلى القمة بدون تفرقة، كل حسب موقعه، وبنفس الأهمية، مما سيؤدي إلى اندماجهم الكامل في العمل وبالتالي يسمح باستخدام كل قدراتهم وطاقاتهم الكامنة لمصلحة المؤسسة التعليمية.

- اتخاذ القرارات على أساس من الحقائق: القرارات الفعالة ترتكز ليس فقط على جمع البيانات بل تحليلها ووضع الاستنتاجات في خدمة متذبذبي القرار.

- التحسين المستمر: يجب أن يكون التحسين المستمر هدفا دائمًا للمؤسسات التعليمية (مجيد، 2014، ص 33).

- **الداعية:** المؤسسة التربوية بحاجة إلى زيادة دافعية العاملين تجاه العمل، ويتم تحقيق ذلك من خلال الربط بين حاجاتهم داخل المؤسسة التربوية وحاجات الأفراد الخاصة.
- **التغيير:** من الضروري مواكبة التغيير الحادث داخل المؤسسة أو خارجها (الحريري، 2011، ص 33).
- **الشمولية:** تعني أن مسؤولية الجودة مسؤولية تضامنية بين كل المستويات التنظيمية وبين كل العاملين، وكل العناصر والمكونات الدالة في النظام (مدخلات، عمليات، مخرجات) في كل الأوقات، وفي إطار الشمولية تتكامل العمليات مع النواتج لتحقيق التجانس وإزالة الاختلافات في تلك النواتج (أحمد محمد، 2007، ص 139).

### 11.3. أهم المعوقات التي تواجه تطبيق الجودة الشاملة في الجامعات العربية:

- الإدارة العليا لا تبني القضية فضلاً عن ضعف اقتناعها بجدوى التغيير.
- الاعتقاد بأن الشعارات تحقق نتائج الجودة.
- لا توجد مخصصات كافية لبرنامج الجودة الشاملة.
- العلاقات غير منسجمة بين الإدارات ووجود حلقة مفقودة نحو الهدف بين الإدارة والعاملين حول ماذا يراد تحقيقه.
- معايير قياس الجودة غير واضحة ومتعددة لقياس مدى التقدم والإنجاز.
- فرق أو حلقات الجودة غير موجودة وفي حالة وجودها فإنها تتسم بضعف وقلة نتائج عملها.
- سلسلة الجودة مقطوعة وقلة جهود التوثيق وتسجيل الإجراءات والنتائج.
- فاعلية التدريب محدودة.
- فلسفة التحسين المستمر غائبة وفقدان الثقة في البرامج بعد فترة زمنية طويلة من بدء التنفيذ (مجيد، الزيادات، 2008، ص 168).

### 12.3. فوائد تطبيق نظام الجودة في التعليم:

- تطوير النظام الإداري في الجامعة نتيجة وضوح الأدوار وتحديد المسؤوليات.
- الارتقاء بمستوى الخدمات التعليمية المقدمة للطلاب التي تتعكس على جوانب شخصياتهم.
- زيادة الكفاءة التعليمية ورفع مستوى الأداء لجميع الأكاديميين والإداريين.
- الوفاء بمتطلبات الطلاب والمجتمع والبحث العلمي والوصول إلى رضاهم.
- توفير جو من التفاهم والتعاون وال العلاقات الإنسانية السليمة بين العاملين.
- تمكين إدارة الجامعة من حل المشكلات بالطرق العلمية الصحيحة والتعامل معها من خلال الإجراءات التصحيحية والوقائية لمنع حدوثها مستقبلاً.
- رفع مستوى الوعي لدى المستفيدين من خدمات الجامعة من خلال إبراز الالتزام بنظام الجودة.
- الترابط والتكميل بين جميع الأكاديميين والإداريين في الجامعة والعمل بروح الفريق الواحد.
- تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة يمنح الجامعة احتراماً وتقديراً وصورة إيجابية (قدادة وأخرون، 2010، ص 148).

### 13. معايير الجودة الشاملة في التعليم الجامعي:

إن عملية البحث للوصول إلى الجودة تستوجب الكشف عن مواطن القوة والضعف في جميع مراحل الأداء في العملية التعليمية لوظيفة ورسالة الجامعة حتى يمكن العمل على تعزيز مواطن القوة في هذه العملية، واستدراك جوانب الضعف والنقص والعمل على تصحيحتها.

وفيما يلي نورد بعض المعايير التي نرى ضرورة العمل على تحقيقها لمواجهة التحديات التي تلزمها الجودة الشاملة:

### **1.3. جودة التشريعات واللوائح الجامعية:**

التشريعات واللوائح الجامعية يقصد بها مجموعة القواعد والإجراءات التي تحدد البنى الهيكلية لمؤسسات التعليم الجامعي، ومؤشرات جودتها تكمن في:

- قدرتها على توضيح الفلسفة والمهمة والإجراءات التي تحكم النشاط الجامعي في وحداتها المختلفة.
- قدرتها على الاستجابة السريعة والمرنة للمتغيرات المحلية والعالمية.
- قدرتها على تحديد وتوصيف المسؤوليات والمهام الوظيفية للعناصر البشرية في المستويات المختلفة.
- قدرتها على توفير فرص متكافئة لأعضاء هيئة التدريس والعاملين للترقية وتولي المناصب القيادية.
- قدرتها على تحقيق التوازن في أداء الوظائف الجامعية الثلاثة (التدريس، البحث، خدمة المجتمع).
- قدرتها على تحقيق التوازن بين مقتضيات الاستقلال الجامعي والحرية الأكademie ومقتضيات الإشراف الحكومي (أحمد محمد، 2007، ص 195).

### **1.2. جودة الموارد المالية:**

يمثل تمويل التعليم مدخلاً بالغ الأهمية من مدخلات أي نظام تعليمي، وبدون التمويل اللازم يقف نظام التعليم عاجزاً عن أداء مهامه الأساسية، أما إذا توافرت له الموارد المالية الكافية فلت مشكلاته، وصارت من السهل حلها، ولا شك أن جودة التعليم على وجه العموم تمثل متغيراً تابعاً لقدر التمويل التعليمي في كل مجال من مجالات النشاط، ويعد تدبير الأموال الضرورية للوفاء بتمويل التعليم أمراً له أثره الكبير في تنفيذ البرامج التعليمية المخطط لها، وكذلك فإن سوء استخدام الأموال سيؤدي حتماً إلى تغيير خطط وبرامج التعليم، الأمر الذي يؤثر حتماً على جودة التعليم، والتي تحتاج غالباً إلى تمويل دائم، مصادره من التمويل الحكومي والذاتي، وعائد خدمات ومراكز البحوث والاستشارات والتدريب (الطائي وأخرون، 2009، ص 283).

وتكون مؤشرات الموارد المالية فيما يلي:

- مدى توفر نظام فعال للتقارير المالية والمحاسبة.
- مدى تكافؤ ميزانية الجامعة مع متطلباتها.
- زيادة الإنفاق على البحث العلمي.
- دعم بحوث الطلبة والأساتذة.
- ترشيد الإنفاق على الكماليات.
- مدى استثمار الجامعة لمصادرها وممتلكاتها المالية.
- تحليل كلفة البرامج التعليمية.
- دعم المبدعين والمتميزين مع وضع نظام للمكافأة والاعتراف بالتميز والإبداع.
- مدى حرص الجامعة على الاستخدام الأمثل لمصادرها المالية البشرية (الأغوري، 2005، ص 183).

### 3.13. جودة عضو هيئة التدريس:

- المستوى العلمي الجيد.
- القدرة على التنمية الذاتية.
- الأداء المهني الجيد.
- امتلاك المهارات التدريسية الأدائية.
- معرفة تقنيات التدريس الحديثة والقدرة على استخدامها.
- مستوى التدريب البيداغوجي والإعداد الجيد (أوزي، 2005، ص 46).
- الرغبة في التعليم.
- المشاركة في الجمعيات العلمية والمهنية.
- العمل على الإنتاج العلمي.
- المساهمة في خدمة المجتمع المحلي.
- القدرة على الاتصال بكل أفراد العملية التربوية (الطائي وآخرون، 2009، ص 276).

#### 4.13. جودة الطالب:

يعتبر الطالب محور العملية التعليمية التعلمية، ولجودة الطالب يجب توفر مؤشرات فيه تكمن فيما يلي:

- القدرة على الخلق والإبداع والابتكار.
- التفوق وامتلاك العقل الناقد.
- القدرة على المشاركة في النقاش النقدي الذاتي.
- استقلال المتعلم بذاته وبتكماله.
- القدرة على إدراك ما وراء حدود العقل المعرفي.
- البناء المتكامل لشخصية المتعلم التي تمكّنه من حسن اختيار مجال الدراسة (أوزي، 2005، ص 46).
- مستوى قيمهم الأخلاقية والسلوكية (أحمد محمد، 2007، ص 179).

#### 5.13. جودة البرامج التعليمية وطرق التدريس:

ويقصد بجودة البرامج التعليمية شمولها وعمقها، ومرؤونتها واستيعابها لمختلف التحديات العالمية والثورة المعرفية، ومدى تطويعها بما يتاسب مع المتغيرات العامة، وإسهامها في تكوين الشخصية المتكاملة، الأمر الذي من شأنه أن يجعل طرق تدريسها بعيدة تماماً عن التقين ومثيرة لأفكار وعقول الطلبة من خلال الممارسات التطبيقية لتلك البرامج وطرق تدريسها (الطائي وأخرون، 2009، ص 279).

#### 6.13. جودة المناهج الدراسية:

- المرونة والتجدد لمسايرة المستجدات المصاحبة للتطور المعرفي.
- قدرة المناهج على ربط المتعلم بواقعه.
- ملائمة المناهج لاحتياجات السوق وطلب المجتمع.
- القدرة على جذب اهتمام المتعلمين وتعزيز دافعيتهم إلى التعلم.
- تكامل الأهداف والمحتوى والأساليب والتقويم في العملية التعليمية.

- تكامل الجانبين النظري والتطبيقي في العملية التعليمية بشكل منسجم.
- ملائمة المناهج لمتطلبات الواقع الذي يعيش فيه المتعلم (أوزي، 2005، ص 47).

### 7.13. جودة البحث العلمي:

يشكل البحث العلمي حجر الزاوية، وفتح التطوير الدائم للأمم، ولعل ذلك يحتاج إلى تطوير التقنيات، وتوفير الكفاءات المؤهلة بغية تسهيل عملية تحويلها وتكيفها وتطويرها ومن ثم نقلها نحو القطاعات المنتجة، هذا يتطلب من المؤسسة الجامعية إعطاء البحث العلمي المكانة التي يستحقها، وضمان النهوض به في جميع التخصصات لجعله أداة لتقديم المعرفة (آل زاهر السلاطين، 2014، ص 39).

تكمن مؤشرات البحث العلمي فيما يلي:

- مدى مراعاة البحوث الجامعية لقضايا المجتمع، واحتياجات مؤسسات المجتمع.
- مدى وجود برمج بحث معلوماتية قادرة على توقع التطورات في بيئة العمل.
- مدى وجود قواعد بيانات ديناميكية تسهل عمليات البحث.
- مدى وجود أنظمة بحث معلوماتية متکيفة ومرنة تسخير التغيرات السريعة.
- مدى الاهتمام بطرق إدارة مشروعات الأبحاث العلمية.
- مدى الاهتمام بطرق قيادة فرق البحث العلمي وإعداد الموازنات الدقيقة الخاصة بالبحث (آل زاهر السلاطين، 2014، ص 40).
- منح الأولوية للأبحاث العلمية الميدانية ذات المردود المادي والاقتصادي للمجتمع المحلي ومؤسساته.
- توفر بيئة تنظيمية داعمة للبحث والنشر والتطوير.
- تشجيع أعضاء هيئة التدريس على المساهمة في أنشطة الأبحاث التطبيقية.
- توفر الفرص لمساهمة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات والندوات العلمية وورش العمل العلمية.
- تحرص على تكوين العلاقات مع مؤسسات البحث العلمي العربية والعالمية.

- تضع سياسة تشجع فيها البحث العلمي من خلال إصدار المجلات المحكمة ونشر المؤلفات العلمية ومنح إجازات التفرغ العلمي وغيرها(جريسات وآخرون، 2013، ص 731).
- تجهيز المعامل والمخابر والورش بأحدث المعدات والتقنيات المتقدمة وصيانتها دوريًا.
- دعم البحوث المبتكرة التي تفتح أفقاً علمية أو تطبيقية جديدة ووضع نظام لمنح جائزة لأفضل بحث (الترتوري، جويحات، 2006، ص 101).

#### **8.13. جودة خدمة المجتمع:**

- توفر خطة لخدمة المجتمع وتعمل على توفير الظروف المناسبة لتطبيقها.
- تخصص وحدة علمية لإدارة وتعزيز العلاقة مع مؤسسات المجتمع المحلي والإقليمي وسوق العمل.
- تستحدث التخصصات الجديدة لمواكبة المستجدات العلمية وتلبية حاجة المجتمع.
- تسهم مع مؤسسات المجتمع في تنفيذ المشاريع التنموية الاقتصادية والاجتماعية.
- تحافظ بعلاقات عمل وروابط قوية مع مؤسسات المجتمع المحلي والعربي والعالمي من خلال توثيق علاقتها مع المنظمات والاتحادات والروابط العلمية المختلفة.
- تبرم الاتفاقيات العلمية والبحثية وتبادل الزيارات مع المؤسسات المتماثلة في العالم (جريسات وآخرون، 2013، ص 732).

#### **9.13. جودة القيادة والتنظيم الإداري:**

تحتاج الإدارة التربوية والتعليمية إلى تغيير أسلوبها في التسيير بحيث تنتقل من أسلوب الإكراه والصرامة إلى أسلوب التعاون وإشراك الفاعلين التربويين في القرار، فهي تحتاج إلى قائد يشجع مناخ التعاون والثقة والحماس ويبتعد عن التذمر لتتسع خدمة إدارته بالجودة المطلوبة (أوزي، 2005، ص 47).

ولتحقيق جودة القيادة والتنظيم الإداري، يجب توفر مؤشرات تكمن فيما يلي:

- مجلس المؤسسة هو الذي يرسم السياسات التي تنسجم مع رسالتها، ضمناً لجودة البرامج والخدمات التعليمية المقدمة للطلبة والموارد اللازمة لدعمها.
- تعمل على تأمين وجود علاقة فعالة بين الإدارة العليا (رئيس الجامعة - العميد) وأعضاء هيئة التدريس.
- توفر بيئة العمل المناسبة التي تشجع على التميز في الأداء وتعمق الإحساس بأخلاقيات العمل.
- تتعامل بأسلوب علمي يسهل التفاهم معها، ويتسم أسلوبها بالتشجيع للعمل كفريق واحد (جريسات وآخرون، 2013، ص 718).
- أن تتصف الإدارة بالتجديد والابتكار والحركة.
- إدارة تتوقف إلى الوصول في خدماتها إلى الأمثل والأحسن وتحقق الحد الأقصى من الإنجاز.
- إدارة تستثير بعلم الإدارة وبتحديث أسلوبها في التسيير (أوزي، 2005، ص 47).
- السعي لضمان استقلالية الإدارة والحرية في صنع القرارات.
- وضوح الإجراءات وقواعد العمل.
- التفاعل مع أفراد المجتمع المحلي والاستفادة من إمكانياته.
- المواطننة التنظيمية (الولاء والالتزام التنظيمي) (الأغبري، 2005، ص 183).
- تستخدم نتائج عملية التقييم الموثقة لإبلاغ القضايا المتعلقة بالجودة للجهات ذات العلاقة.
- تقيم بشكل دوري مدى فاعلية الآليات في تحسين البرامج الأكademie والمقررات التعليمية والبحثية والخدمات الطلابية والمكتبة والخدمات المساعدة للتعلم وخدمة المجتمع (جريسات وآخرون، 2013، 119).

### **10.13. جودة المباني التعليمية وتجهيزاتها:**

المبني التعليمي وتجهيزاته محور هام من محاور العملية التعليمية، حيث يتم فيه التفاعل بين مجموعة عناصره، وجودة المبني وتجهيزاته، أداة فعالة لتحقيق الجودة الشاملة في التعليم، لما لها من تأثير فعال على العملية التعليمية وجودتها، وتشكل إحدى علاماتها البارزة (الطائي وآخرون، 2009، ص 281).

- وتكمّن مؤشرات جودة المبني التعليمية وتجهيزاتها فيما يلي:
- أن تكون متوفّرة على المرافق الصحّيّة.
  - أن تكون واسعة بالشكل الذي يسمح للطلاب بالشعور بالراحة في فضاء ملائم لأنشطتهم العلميّة والمعاريّة والترويحيّة.
  - أن يكون هناك نظام لصيانة حتّى تحفظ المبني بشكّلها ورونقها الذي يبعث على النّشاط والعمل في جو خال من الضّوضاء (أوزي، 2005، ص 48).

### **11.13. جودة المكتبة ومصادر المعلومات التعليمية:**

تعتبر المكتبة من أهم المرجعيات التي يعتمد عليها كمصدر للمعلومات في الجامعة، وعليه يجب أن تتوفّر على أحدث التقنيات وأحدث الوسائل والكتب حتّى توفر المناخ المناسب للإقبال الوفير عليها وحسن استغلال المعرفة المتواجدة فيها وتكمّن مؤشرات جودة المكتبة ومصادر المعلومات التعليمية فيما يلي:

- متوسط نصيب الطالب من الكتب بالمكتبة.
- النسبة المئوية للكتب الأجنبيّة بالمكتبة.
- عدد الدوريات (العربيّة، الأجنبيّة) بالمكتبة.
- نسبة الدوريات الأجنبيّة بالمكتبة.
- مدى تكامل إعداد الدوريات بالمكتبة.
- مستوى توافر الفهارس الحديثة والمنظمة بالمكتبة.
- مستوى توافر أو استخدام التقنيات التكنولوجية الحديثة في الفهرسة وتنظيم المكتبة.
- مدى توافر شبكة المعلومات الدوليّة الانترنت بالمكتبة.
- متوسط عدد الساعات اليوميّة للاطلاع بالمكتبة (أحمد محمد، 2007، ص 201).

### **12.13. جودة التقويم:**

يعتبر التقويم عمليّة مستمرة وشاملة تهدف إلى معرفة مدى تحقق المؤشرات التي وضعت للحكم والوصول إلى اتخاذ قرارات وتحقيق أهداف تم وضعها سابقاً مع التخطيط لها وتكمّن أهم مؤشرات جودة التقويم فيما يلي:

- أن يتصل بجميع برامج النظام التعليمي.
- أن يسجل تقدم الطلاب، ويعرض ويعاد استرجاعه لمعرفة جوانب الخلل واتخاذ الإجراءات التصحيحية لها.
- أن تستخدم طرقه بطريقة منظمة لخدمة جميع مكونات النظام التعليمي (عزب، 2008، ص 140).
- تقويم مستوى أداء المؤسسة التعليمية وتحديد مواطن القوة والضعف في العملية التعليمية طبقاً لمعايير جودة الأداء ومؤشراتها.
- توفير نظام واضح لمساءلة المؤسسة التعليمية في ضوء معايير محددة.
- استمرارية عملية التقويم وضمان الجودة بصفة دورية من أجل التطوير والتأكد على تنفيذ الخطط المستهدفة لتحسين الأداء (إمام، أحمد، 2012، ص 166).

ويمكن تحقيق النجاح في العملية التعليمية التعليمية من خلال تقويم جميع متطلباتها باستمرار مع توسيع أساليب التقويم ووضع معايير ومؤشرات حديثة مناسبة لذلك، واعتماد عملية التحسين المستمر نحو تحقيق جودة هذه العمليات.

من خلال ما تم عرضه يرى الباحث لكي تتحقق الجودة في مؤسسات التعليم العالي، يجب الاهتمام والعمل على تحقيق معايير جودة التعليم العالي كوحدة متكاملة في نسق ثقافي، ولد من رحم الجودة التي تؤكد على تطوير سياسات التعليم العالي وذلك لا يمكن أن يتحقق إلا إذا كانت ثقافة الجودة وفلسفتها مبدأً من مبادئ المؤسسة الجامعية التي يتضافر فيها جهود الجميع من طالب وأستاذ وقيادة ومجتمع من أجل الوصول إلى أرقى مستويات الجودة، وتجويد التعليم العالي يعني جعله قادرًا على تلبية متطلبات المجتمع في جميع المجالات من حيث مهامه التعليمية والبحثية والإنتاجية والقدرة على خلق منتجين قادرين على تطوير معارفهم باستمرار والعمل على دينامية المجتمع في ضوء التحديات التي تفرضها اقتصadiات المعرفة.

#### 14. تجارب تطبيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي العربية:

إن التطور السريع الذي نعيشه على المستوى العالمي أساسه البنية المعرفية المبنية وفق طبيعة النشاط الاقتصادي والسياسي والاجتماعي، ويعتبر التعليم العالي الركيزة الأساسية لهذا النشاط ولكي يتحقق ذلك في مؤسسات التعليم العالي العربية أصبحت هناك ضرورة ملحة إلى تطبيق نظام الجودة في التعليم باعتباره صورة من صور التطور والتميز وفيما يلي بعض التجارب العربية في هذا المجال:

#### **1.14. تجربة المملكة العربية السعودية:**

في مطلع الألفية الثانية تبنت المملكة إستراتيجية لإجراء عملية تطوير شاملة لنظام التعليم العالي من خلال تنفيذ ثلاثة مشاريع أساسية هي: المركز الوطني للقياس والتقويم، الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي، استحداث منصب وكيل كلية يعمل على تطبيق إدارة الجودة الشاملة في قطاعات الجامعة ومتابعة التطوير عن كثب (مجيد، الزيادات، 2008، ص 78).

لقد صمم نظام الاعتماد وتوكيد الجودة في المملكة العربية السعودية للتأكد من أن جودة التعليم العالي مساوية لأعلى المستويات العالمية، واستقرت معايير الاعتماد من الممارسات التي رأتها الهيئة من خلال الإطار النظري المحلي، وتمثل أفضل الممارسات العالمية، ويستخدمها المراجعون الخارجيون كمحكمات في تقويمهم. وعدد هذه المعايير أحد عشر معياراً يمكن جمعها في خمس مجموعات:

**السياق المؤسسي:** ويشمل:

(1) إنشاء الرسالة، والغايات، والأهداف، (2) السياسة والإدارة، (3) إدارة عمليات توكيد الجودة وتحسينها، وجودة التعلم والتدريس وتشمل: (4) التعلم والتدريس ودعم تعلم الطلاب، ويشمل: (5) إدارة شؤون الطلاب وتوفير الخدمات لهم، (6) توفير مصادر التعلم ودعم البنية التحتية، ويشمل: (7) إدارة التسهيلات والتجهيزات، (8) الإدارة والتخطيط المالي، (9) عمليات توظيف أعضاء هيئة التدريس والموظفين، والإسهامات المجتمعية، وتشمل: (10) البحث، (11) علاقات المؤسسة التعليمية بالمجتمع. كما تم وضع إطار

نظري للمؤهلات لوصف معايير التعلم المتوقعة في كل مستوى تأهيلي (إمام، أحمد، 2012، ص 96).

أما أهم المؤشرات التي حددتها المجلس السعودي لجودة الأداء الجامعي فهي (الطلاب، أعضاء هيئة التدريس، الإدارة، الإمكانيات المادية، المناهج الدراسية) (مجيد، الزيادات، 2008، ص 79).

#### **14.2. تجربة المملكة الأردنية الهاشمية:**

توجهت الأردن، من خلال وزارة التعليم العالي نحو ضمان جودة التعليم والاعتماد الأكاديمي، ووضع معايير معتمدة لتطبيق الجودة المطلوبة، وحدد مجلس الاعتماد في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي أسس اعتماد مؤسسات التعليم العالي في 2001 وأكده على الأهداف الكبرى لمجلس الاعتماد وهي:

- التحقيق من انسجام أهداف البرامج الأكاديمية المختلفة مع مهارات الطلبة المكتسبة.
- انسجام العملية التعليمية مع متطلبات السوق وخطط التنمية الاقتصادية.
- استمرارية الارتقاء ببنوعية التعليم العالي.
- تعزيز مقررات مؤسسات التعليم العالي على مواجهة تحديات المعرفة على مستوى عالمي (إمام، أحمد، 2012، ص 92).

وحدد عدد من المعايير للحصول على الاعتماد وهي:

- معايير تتعلق بأعضاء هيئة التدريس.
- معايير تتعلق بمشرفين المختبرات والمشاغل.
- المباني والمرافق الجامعية.
- المكتبة والوسائل التعليمية.
- القبول والتسجيل.
- الخطط الدراسية. (مجيد، الزيادات، 2008، ص 83)

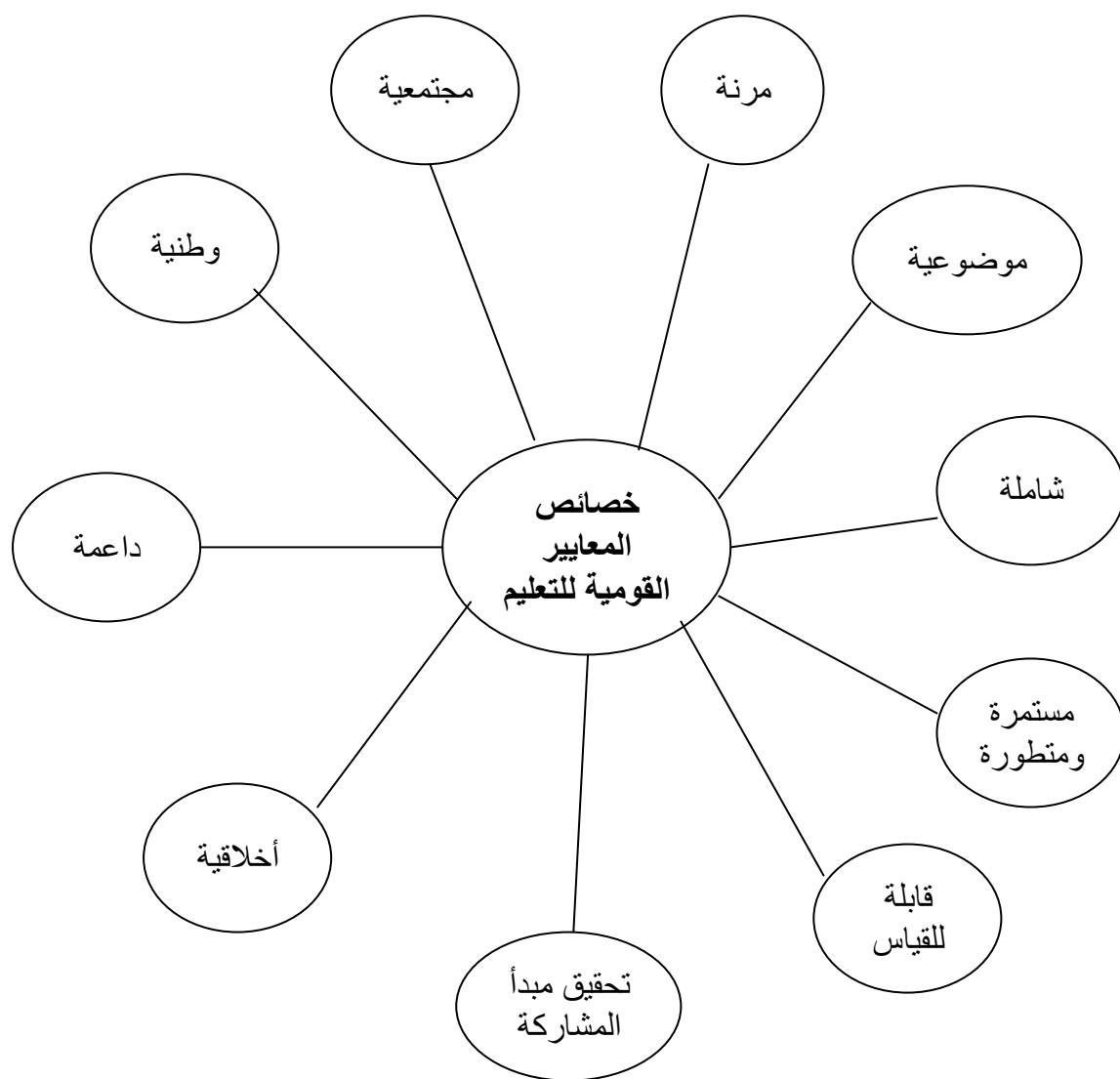
قد بذلت السلطات المعنية العديد من المحاولات التي تهدف إلى رفع مستوى جودة المؤسسات والطلاب وتحسين أسس القبول وأنظمة التدريب، والجهود التي بذلت في

موضوع النوعية والسلطات المعنية بالتعليم العالي، التي تخص ضمان الجودة ومنها تجربة صندوق الحسين للإبداع والتفوق في تقييم النوعية وضمان الجودة في التعليم العالي (2001). وقد جاءت نتائج التقييم (إمام، أحمد، 2012، ص 94).

### 3.14. تجربة مصر:

في سبتمبر 2002 أكد الرئيس المصري حسني مبارك في كلمته الخاتمة لأعمال مؤتمر الحزب الوطني على ضرورة الاهتمام بالجودة وتحقيق مبدأ الجودة في الخدمة التعليمية، ووضع معايير لقياس الجودة، وعلى أثر ذلك طرحت وزارة التربية والتعليم شعاراً قومياً يؤكد على الجودة للجميع على اعتبار أن ذلك يمثل مطلبًا قومياً للدخول بالمجتمع المصري إلى مجتمع المعرفة، وقد شكلت وزارة التربية والتعليم فرق العمل، ووضعت الأسس الفكرية لبناء المعايير والتي تمثلت بالآتي:

- أ. تعزيز نموذج التعلم النشط ذاتي التوجه.
- ب. تدعيم المشاركة المجتمعية والمواطنة الصالحة وتنمية الديمقراطية.
- ج. مواكبة التطورات الحديثة في عالم متغير يعتمد على المعرفة والتكنولوجيا.
- د. تدعيم أنماط مستحدثة من الإدارة تسعى إلى تحقيق الجودة الشاملة.
- هـ. تكريس مبادئ العدالة الاجتماعية والمساواة وتكافؤ الفرص.
- و. الالتزام بالمواثيق الدولية والوطنية الخاصة بحقوق الإنسان.
- زـ. مساعدة النظم التربوية على التطور المستمر.
- حـ. تحقيق الالتزام بالجودة، والتميز، والقدرة على المتابعة والتقويم.
- طـ. تدعيم الممارسين التربويين، وكافة المعنيين على التفكير الناقد والإبداع.
- يـ. تعزيز قدرة المجتمع على تنمية جيل مؤهل للمشاركة والمناقشة وقد اتفقت فرق العمل في ضوء الأسس الفكرية للمعايير على أن يتم وضع معايير تتسم بخصائص محددة، وهذه الخصائص هي كما يوضحها الشكل التالي (الحريري، 2011، ص 396):



الشكل رقم (04): خصائص المعايير القومية للتعليم.

#### 4.14. تجربة دولة الإمارات:

لقد سعت جامعة الإمارات العربية المتحدة لأن تقدم فرص تعليم عالية الجودة لطلبتها بما يضمن مد المجتمع بخريجين على درجة عالية من الكفاءة والاقتدار. وفي سبيل ذلك فإنها أخذت بضمان الجودة كمفهوم رئيسي في عملها، واستعانت بمؤسسات عالمية متخصصة تضم خبراء متخصصين بمعايير الجودة في التعليم العالي، وذلك بهدف الحصول على تحليل نؤدي إلى تحسين أدائها.

وقد كان مدخل جامعة الإمارات للتطوير النوعي قائم على البرامج المستندة على المعايير والقائمة على الأداء والتي تقترب من المدرسة البنائية، وهذا يتفق مع متطلبات الاعتماد الأكاديمي ويقوم هذا المدخل على ثلاثة مبادئ رئيسية هي:

- أ. تصميم المنهج ليلبّي احتياجات المتعلمين طويلاً المدى من خلال تطور أهداف ومخرجات تعلم واضحة وقوية تستند إلى معايير المنظمات المهنية المتخصصة وإلى أفضل الممارسات العالمية.
- ب. توفير الفرص للمتعلمين لتحقيق تلك المعايير، وذلك من خلال توجيه جميع المصادر والموارد والإمكانات المتاحة مادية وأكاديمية لمساعدة المتعلمين على تحقيق تلك المعايير.
- ج. تقييم مدى نجاح المتعلمين في تحقيق تلك المعايير وفقاً لمتطلبات تقييم الأداء.

وقد عملت الجامعة على توفير البيئة المناسبة للتطوير ودعمتها بشكل جيد، والاستفادة من الخبرات الدولية في ميدان الجودة وفي التقويم الخارجي للكليات، والالتزام بالمعايير العالمية لإعداد الخريجين، هذا إضافة إلى اختيار مجموعة من أعضاء هيئة التدريس المتحمسين للعمل لتشكل عناصر تغيير.

وكانت النتيجة أن الجامعة حصلت على الاعتماد الأكاديمي في عام 2005 بعد فترة عمل امتدت حوالي 7 سنوات، استطاعت فيه الجامعة أن ترقي ببنوعية الخريجين (إمام، أحمد، 2012، ص 90).

#### **5.14. تجربة المملكة المغربية:**

يقول عبد الكريم غريب قد لا نكون من المغالين في التعبير والحكم، إذا ما اعتبرنا منظور الميثاق الوطني للتربية والتكيّن، يشكل تحولاً جوهرياً داخل المسار الذي عرفته المنظومة التربوية التكوينية المغربية، خاصة وأنه جاء نتيجة لتوافق جل القوى الحية والفاعلة داخل المجتمع المغربي، كما أنه في الوقت نفسه، تزامن مع التحولات الكبرى التي أصبحت تعيشها الإنسانية منذ بداية هذه الألفية (غريب، 2012، ص 139).

وقد تصدر الصفحات الأولى من الميثاق حديث عن "الغايات الكبرى" المتمثلة في جعل "المتعلم بوجه عام، والطفل على الأخص، في قلب الاهتمام والتفكير والفعل خلال العملية التربوية التكوينية (...)" بتزويد المجتمع بالكفاءات من المؤهلين والعاملين الصالحين للإسهام في البناء المتواصل لوطنهم على جميع المستويات. كما ينتظر المجتمع من النظام التربوي أن يزوده بصفوة من العلماء وأطر التدبير ذات القدرة على زيادة نهضة البلاد عبر مدارج التقدم العلمي والتكنولوجي والاقتصادي والثقافي". كما تم الحديث في الدعامة الثانية عن "السعى إلى تلاؤم أكبر بين النظام التربوي والمحيط الاقتصادي" (مرىزن، 2013، ص 217).

خصص المجال الثالث من الميثاق لـ"الرفع من جودة التربية والتكوين"، كما يشير في المادتين 104 و 105 إلى ما يلي: كون الرفع من جودة أنواع التعليم يستجيب من حيث المحتوى والمناهج، لأهداف التخفيف والتيسير والمرونة والتكييف. كما تم مراجعة جميع المكونات البيداغوجية والديداكتيكية لتسيرورات التربية والتكوين وذلك في أفق تحقيق غايتين:

- أولهما: تهم الإرساء التدريجي للنظام التربوي الجديد لأسلاك التربية والتكوين.
- وثانيتهما: تتعلق بإدخال تحسينات جوهرية ترفع من جودة التعليم في جميع مستوياته تشمل هذه المراجعة ما يلي:

  - مراجعة البرامج والمناهج.
  - مراجعة الكتب المدرسية والوسائل التعليمية.
  - استعمالات الزمن والإيقاعات المدرسية والبيداغوجية.
  - تحسين تدريس اللغة العربية واستعمالها، وإتقان اللغات الأجنبية والفتح على الأمازيغية.
  - تنويع لغات تعليم العلوم والتكنولوجيا.
  - استعمال التكنولوجيا الجديدة للإعلام والتواصل.
  - تشجيع التفوق والتجديد والبحث العلمي.

- إنشاش الأنشطة الرياضية والتربيية البدنية المدرسية والجامعية والأنشطة الموازية (مريني، 2013، ص 221).

وعلى اعتبار أن مجال التربية والتقويم، يكون العمود الفقري لأى مجتمع من المجتمعات، فإن الرابح في المنافسة، هو ذلك المجتمع الذي ستكون منظومته التربوية التكوينية أكثر نجاعة وجودة، الأكثر نجاعة من حيث وظيفتها التربوية التكوينية، والأكثر جودة من حيث المؤهلات والكفايات القصوى التي ينبغي أن يتمكن منها المتخرجون من تلك المنظومة التربوية (غريب، 2012، ص 138).

ويمكن القول بأن العقود الأربع التطويرية للجامعة العربية الأكاديمية لم تكن مضيئة كما ينبغي أن تكون، ولم تتبدل وماديتها إلى اليوم، بل وكثير ونمى فيها المسكون عنه مساحة وعددًا.

وخلال كل الدراسات العربية في مجال الجودة أنه على الرغم من اعترافها وإبرازها للتخلص الجوهرى الذى تظهر عليها المؤسسات الجامعية، فى مجال التشريعات القانونية وتطبيق اللامركزية، وفي مجال بيداغوجيا التدريس ومهاراته وفي مجال ترقية الطالب، وفي مجال البحث العلمي واستثماره في المحيط...الخ. إلا أنها تؤكد على ضرورة إعادة إنتاج التجربة الغربية في واقعنا التربوي، وتكييف وضعية الأنظمة والمؤسسات التربوية والصناعية على حد سواء. إذا ما توفر الوعي بذلك. فمنها من تؤكد على ضرورة تطبيق المواصفات الدولية، ومنها من تؤكد على ضرورة تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة، ومنها من تقترح في نتائجها على ضرورة التدرج في ذلك وتطبيق إدارة الجودة الجزئية، وكلها تحت على ضرورة مواءمة المؤسسات التربوية العربية وملاءمتها لاستيعاب التجربة الغربية، كل ذلك بهدف تحقيق التمايز والتكييف مع معطيات العولمة.

والتجارب العربية واجهت حاجتنا للجودة بالسهولة والبساطة المفرطة، فلم تكاف نفسها عناء طرح الأسئلة الكلية الإنتاجية لأن ذلك يوقعها في مواجهة الصعوبة، صعوبة إنتاج أنظمة الجودة، بل إنها لم تطرح الأسئلة التقنية الوجوبية الضرورة للنقل والاستعارة السليمة، فلم تتفحص مثلاً معايير الجودة التربوية ولا هي حددت القوى التي تؤثر في

توجيه التعليم الجامعي (الطالب، الأسرة، الأكاديميون، طالبي الوظيفة... إلخ) ذلك فضلاً عن تجاهلها للأسئلة التي تشير لها النظريات التربوية لاسيما في العلوم الاجتماعية والإنسانية من حيث مضمونها العلمي والمعرفي ونمط التدريس والقيادة التربوية، ونمط العلاقات الاجتماعية التدريسية، أي بحث أية نظرية تربوية لأي مجتمع؟ وأية جودة لأي إنتاج؟ وهذه الأسئلة هي التي توجه بحوث الجودة وغيرها نحو إنتاج الموقف الاستدلولوجي وتحديد الممارسات العلمية التي تقود إلى الجودة المطلوبة وفقاً للنظرية التربوية المتبناة والمجتمع الذي أنتجها. فحرية العمل تشرط بالضرورة النظرية (فرحاتي وأخرون، 2011، ص 186).

### 15. معوقات تطبيق معايير الجودة في منظومة التعليم الجامعي العالي:

- معوقات تتعلق باللوائح الإدارية في منظومة العمل.
- الافتقار إلى وجود مصادر معرفية والتجهيزات الالكترونية.
- جمود برامج الدراسة على المسميات التقليدية.
- ضعف الميزانية المرصودة للتعليم الجامعي والبحث العلمي بصفة عامة.
- عدم تبلور سياسة محددة واضحة المعالم للتعليم الجامعي والعالي.
- ضعف الترابط بين منظومة التعليم العالي وخطط التنمية الشاملة في المجتمع.
- عدم اهتمام العلماء والباحثين بحضور المؤتمرات العلمية.
- عدم وجود خريطة بحثية محددة في السياق الجامعي.
- ضعف دعم ومشاركة المؤسسات والشركات الكبرى ورجال الأعمال.
- فقدان المنهج العلمي والتسيق والتكامل في إدارة التعليم الجامعي والعالي.
- جمود أساليب وطرق التعليم السائدة والمتبعة في أكثر مؤسسات التعليم العالي التي يغلب عليها طابع التقين والحفظ والتكرار واجترار المعلومات والمعارف (إمام، أحمد، 2012، ص 45).

**خلاصة:**

الجودة الشاملة هي فلسفة هادفة وبناء منظومي شامل وكامل، يساعد على تحقيق التميز في ضوء معايير محددة مسبقاً تبعاً للثقافة السائدة في المجتمعات، وأهم الركائز الأساسية لتحقيق الجودة هي المؤسسات التعليمية التي تعتمد على رأس المال بشرى يسعى نحو تحقيق التميز والتحسين المستمر من خلال استخدام مؤشرات الجودة كأحد الأدوات الرقابية للتعرف على مدى تحقيق التطور المطلوب لفاءة وفعالية المؤسسة التعليمية.

كما يتضح أيضاً أن تطبيق نظام الجودة أصبح ضرورة ملزمة على المنظومة التربوية في ظل العولمة المعاصرة، ونشير إلى أن هناك اهتمام كبير في العديد من الدول بهذا الموضوع الذي يشكل حجر الأساس للبناء الحضاري للمجتمعات، وعليه فالجودة هي ضد الرداءة في جميع العمليات والنشاطات والرؤية المستقبلية للمجتمع تتحقق في تدعيم وتطبيق مبادئ الجودة في المؤسسات التعليمية عامة والمؤسسة الجامعية خاصة.

## **الفصل الرابع:**

### **إجراءات الدراسة الميدانية**

1.4. الدراسة الاستطلاعية.

2.4. الدراسة الأساسية.

3-4 المعالجة الإحصائية

**تمهيد:**

طبيعة إجراء هذه الدراسة تفرض علينا الدراسة الميدانية حتى نتمكن من التعرف على العديد من الصعوبات، والإجراءات الالزامية لهذه الدراسة، وعليه تم إجراء هذه الدراسة على مرحلتين (استطلاعية وأساسية).

**1. الدراسة الاستطلاعية:**

تعتبر الدراسة الاستطلاعية مرحلة مهمة في البحث العلمي نظراً لارتباطها بالميدان ومن خلالها نتأكد من وجود عينة الدراسة، وهي دراسة استكشافية تسمح للباحث بالحصول على معلومات أولية حول موضوع البحث، وقد صممت هذه الدراسة وفق الخطوات التالية:

**1.1. أهداف الدراسة الاستطلاعية:**

- التعرف على ميدان الدراسة والتقارب من العينة.
- تحديد الشروط الموضوعية لتصميم الدراسة وفق خطوات البحث العلمي.
- التعرف على الصعوبات المحتملة والعمل على تفاديتها في الدراسة الأساسية.
- التعرف على مدى استعداد وطبيعة استجابة أفراد العينة لفقرات الاستبيان ووضوح تعليماته.
- تجريب أداة الدراسة وضبط خصائصها السيكومترية وتحضيرها في شكلها النهائي لتطبيقها في الدراسة الأساسية.

**2. المجال الزماني والمكاني والبشري للدراسة الاستطلاعية:****2.1. المجال الزماني للدراسة الاستطلاعية:**

أجريت هذه الدراسة في شهر فيفري من سنة 2015، إذ استغرقت بين إعدادها وتوزيعها وجمعها وتفریغها ثم تصنیف بیاناتها وتبویتها (3 أشهر).

### **2.2.1. المجال المكاني للدراسة الاستطلاعية:**

قد تم إجراء الدراسة الاستطلاعية بجامعة الحاج لخضر - باتنة حيث تم تحديد مكان الدراسة بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، وتم اختيار هذه الكلية بحكم التخصص العلمي المتمثل في جودة التربية والتكوين الذي تنتهي إليه الدراسة فهي تدرس كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة ويتحدد ذلك أكثر في مجال علوم التربية، وكما أشرنا سابقاً فهذه الدراسة تهدف إلى توضيح أهم متطلبات وتحديات الجودة في مجال البحث العلمي الجامعي وكما هو معلوم لمسيرة التطورات العالمية الحاصلة في مختلف المجالات يستوجب تطبيق الجودة في العملية التعليمية التعلمية.

### **3.2.1. المجال البشري (العينة) للدراسة الاستطلاعية:**

يمثل هذا المجال المجتمع البحثي الذي أخذت منه عينة البحث، حيث اشتغلت العينة على 40 أستاذ جامعي ينتمون إلى كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة الحاج لخضر - باتنة- منهم عدد الذكور (22) بينما الإناث (18)، وقد تم ضبط هذا العدد بعد استبعاد الاستبيانات التي لا تتوفر على الإجابات الكاملة، وهناك صعوبات لا يمكن تجاهلها في هذه المرحلة وهي تماطل بعض أفراد العينة والمتمثلة في الأستاذة الجامعيين سواء في استرجاع أو تضييع الاستبانة .

### **3.1. أداة الدراسة (الاستبانة):**

في ضوء الخلفية العلمية للدراسة، والدراسات السابقة، ولمعرفة مدى وجود مؤشرات كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة، اعتمد الطالب الباحث على استبيان راهن جودة البحث العلمي (أنظر الملحق رقم 01) تم بناءه بالتعاون مع مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي خلال السنة الدراسية النظرية (2013/2014) مع إتباع كل الخطوات العلمية لبناء الاستبيان وبإشراف مجموعة من الأستاذة في علم النفس وعلوم التربية بجامعة باتنة وهم:

- العربي فر Hatchi.
- محمد خناش.
- سمية بعزي.

وبالاعتماد على المزيد من البحث والتمعق أكثر في هذه الدراسة وبعد الاطلاع على بعض التجارب في تطبيق نظام الجودة وكذا الاطلاع على المعايير التي يجب الاعتماد عليها من أجل تجويد التعليم عامة والتعليم العالي خاصة، والاطلاع على الدراسات السابقة المماثلة والتي أشرنا إليها في الفصل الأول تم إعادة تكيف الاستبيان بتحديد محاور مناسبة للدراسة وهي:

- 1- التخطيط للبحث العلمي.
- 2- كفاءة العملية البحثية.
- 3- تنمية المجتمع.

حيث تم حذف الفقرة رقم (3) والفقرة (22) من الاستبيان وذلك لعدم انتظامهم للأبعاد، وأصبحت فقرات الاستبيان في صورته الأولية بعد التكيف، والتي تكونت من (27) فقرة ضمن (03) أبعاد ببدائل الاستجابة التالية: أوافق - لا أدرى - لا أافق (أنظر الملحق رقم (02)).

#### 4.1. الخصائص السيكومترية للأداة الخاصة بالدراسة الاستطلاعية:

تم حساب الخصائص السيكومترية للأداة المستخدمة على النحو التالي:

**أ. حساب الصدق:** الصدق يعبر على أن المقياس يقيس ما وضع لقياسه، وهناك عدة طرق لحساب الصدق نعتمد على طريقتين منها:

**- صدق المحكمين:** بعدها تم إعادة تكيف الاستبيان وفق هذه الدراسة وتحديد الأبعاد المناسبة له، تم عرضه على مجموعة من المحكمين وهم أساتذة ذات خبرة في الميدان الباحثي والتدريس بجامعة باتنة وبسكرة وتحديداً بقسم علم النفس وعلوم التربية، طلب منهم

إصدار حكمهم على مدى ملائمة تعليمات الإجابة للأستاذة الجامعيين وانتفاء الفقرات للمحور الذي وضع لقياسه، وجودة صياغة الفقرات وسلامتها اللغوية، أسفر ذلك عن بعض الملاحظات المتمثلة في تعديل وترتيب بعض الفقرات فقط دون تغيير أو حذف أي فقرة من فقرات الأبعاد الثلاث للاستبيان. وهكذا تم إعداد الاستبيان في صورته النهائية كما يبين ذلك الملحق رقم (03)، وبعد ذلك تم إعداد تعليمات الاستبيان وتطبيقاتها كما أشرنا سابقاً على (40) أستاذ جامعي بكلية العلوم الاجتماعية والإنسانية بجامعة باتنة، وذلك للكشف أكثر عن الخصائص السيكومترية لأداة الدراسة من خلال البيانات والدرجات الخام المستجمعة من عينة الدراسة الاستطلاعية، ثم حساب الصدق والثبات بطرق أخرى كما هو في الآتي:

- **صدق الاتساق الداخلي:** تم ذلك بحساب معاملات الارتباط بين درجات كل فقرة من فقرات الاستبيان، والدرجة الكلية لاستجابات عينة الدراسة الاستطلاعية ويتضمن الجدول رقم (02) النتائج:

**جدول (02):** يوضح معاملات الارتباط بين كل فقرة والدرجة الكلية لاستبيان

معاملات الارتباط	الفقرة	معاملات الارتباط	الفقرة
* *0,492	15	*0,242	01
* *0,582	16	* *0,247	02
*0,390	17	* *0,641	03
0,112	18	*0,294	04
* *0,603	19	* *0,457	05
*0,399	20	0,198	06
*0,324	21	*0,213	07
*0,396	22	*0,295	08
* *0,541	23	* *0,441	09
* *0,477	24	* *0,634	10
*0,260	25	* *0,639	11
* *0,580	26	*0,202	12
*0,321	27	* *0,596	13
		* *0,544	14

\* \* القيمة دالة عند مستوى الدلالة 0,01 / \* القيمة دالة عند مستوى الدلالة 0,05

ومن الجدول رقم (02) يتضح أن جميع القيم مرتبطة ودالة ما عدا الفقرة رقم 06 في البعد الأول والفقرة رقم 18 في البعد الثاني.

**ب. حساب الثبات:** تم حساب الثبات بطريقتين:

- **حساب الثبات بطريقة أفالكونباخ:** تم حساب أفالكونباخ لكل بعد من أبعاد الاستبيان والجدول رقم (03) يبين ذلك:

### جدول (03): يوضح قيمة أفالكونباخ لأبعاد الاستبيان

المحور	الفترات	قيمة أفالكونباخ
- التخطيط للبحث العلمي	من 01 إلى 08	0,532
- تتميم المجتمع	من 21 إلى 27	0,63
- كفاءة العملية البحثية	من 09 إلى 20	0,80

وبعد ذلك تم حساب معامل أفالكونباخ للاستبيان ككل فكانت قيمته 0,86 ومن خلال الجدول رقم (03) فإن هذا يدل على أن الاستبيان ثابت.

**- حساب الثبات بطريقة التجزئة النصفية:**

تقوم هذه الطريقة على أساس تجزئة فرات هذا الاستبيان إلى قسمين أعلى وأدنى والفترات الفردية والفترات الزوجية ثم حساب معامل الارتباط بين النصفين، ثم تعويض النتائج في معادلة تصحيح الطول.

تم تقسيم فرات هذا الاستبيان إلى قسمين أعلى وأدنى عن طريق نظام (spss-18) والنتائج المتحصل عليها يوضحها الجدول رقم (04).

**ملاحظة:** تم استخدام برنامج (spss-18) لحساب الصدق والثبات.

### **الجدول رقم (04): يوضح ثبات الاستبيان بطريقة التجزئة النصفية.**

معامل الثبات باستخدام جاتمان	معامل الثبات الكلي لسيبرمان بروان	معامل الارتباط بين النصفين	قيمة ألفاكرونباخ	عدد الفقرات
0,799	0,808	0,678	0,811	14
			0,735	13

- عبارات الجزء الأول: ف<sub>1</sub>، ف<sub>2</sub>، ف<sub>3</sub>، ف<sub>4</sub>، ف<sub>9</sub>، ف<sub>10</sub>، ف<sub>11</sub>، ف<sub>12</sub>، ف<sub>13</sub>، ف<sub>14</sub>، ف<sub>21</sub>، ف<sub>22</sub>، ف<sub>23</sub>، ف<sub>24</sub>.

- عبارات الجزء الثاني: ف<sub>5</sub>، ف<sub>6</sub>، ف<sub>7</sub>، ف<sub>8</sub>، ف<sub>15</sub>، ف<sub>16</sub>، ف<sub>17</sub>، ف<sub>18</sub>، ف<sub>19</sub>، ف<sub>20</sub>، ف<sub>24</sub>، ف<sub>25</sub>، ف<sub>26</sub>.

ويتبين من الجدول رقم (04) أن الاستبيان يتمتع بثبات مرتفع.

من خلال الدلالات الإحصائية لهذه الخصائص تم ضبط الصورة النهائية للاستبيان بحذف الفقرة رقم (6) من المحور الأول والفقرة رقم (18) من المحور الثاني لأنها غير دالة كما يوضح ذلك الجدول رقم (02) وبحذف هاتين الفقرتين أصبح يتضمن كل محور عدد من الفقرات يوضحها الجدول رقم (05) وانظر الملحق رقم (04).

### **جدول رقم (05): يبين عدد الفقرات موزعة على محاور الاستبيان**

الرقم	المحاور	عدد الفقرات في كل محور
1	التخطيط للبحث العلمي	07
2	كفاءة العملية البحثية	11
3	تنمية المجتمع	07

## 5.1. نتائج الدراسة الاستطلاعية:

حققت الدراسة الاستطلاعية النتائج الآتية:

- تم التعرف على ميدان الدراسة أكثر، والصعوبات المحتملة التي تعرّض البحث في دراسته الأساسية والمتمثلة أساساً في عينة البحث بصفتهم محور العملية البحثية فالبعض منهم غير جديين في التعامل مع واجبهم من هذه الدراسة من خلال قلة التعاون في الاستجابات على الاستبيان بحجج مختلفة.
- تم تحديد الشروط الموضوعية لتصميم الدراسة وفق خطوات البحث العلمي.
- تم بناء وإعداد أداة الدراسة في شكلها النهائي لتطبيقها في الدراسة الأساسية.

## 2. الدراسة الأساسية:

في ضوء نتائج الدراسة الاستطلاعية والذي تم فيه تحضير أداة البحث وفق متغيرات هذه الدراسة في صورتها النهائية والتي تكونت من (30) محاور شملت (25) فقرة، وتم حساب خصائصها السيكومترية من صدق وثبات، وبالتالي اعتمادها في هذه الدراسة الأساسية.

### 1.2. المفاهيم الإجرائية للدراسة الأساسية:

- كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة:

استجابات الأساتذة على استبيان كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة بمحاوره الثلاث، وتدل هذه الاستجابات على مدى توفر مؤشرات الجودة في البحث العلمي الجامعي وتم تحديد محاور الاستبيان كما يلي:

- أ. التخطيط للبحث العلمي:** هو استجابات الأساتذة على هذا المحور الذي يركز على خطة الجامعة التي يجب إتباعها لتحقيق جودة البحث العلمي.
- ب. كفاءة العملية البحثية:** هي استجابات الأساتذة على هذا المحور الذي يركز على مجموعة من المؤشرات التي تساهم وتشجع على النهوض بالبحث العلمي.

**ج. تنمية المجتمع:** هي استجابات الأساتذة على هذا المحور الذي يركز على مساهمة البحث العلمي الجامعي في تطوير مختلف جوانب الحياة الاجتماعية.

## 2.2. منهج الدراسة:

يهدف المنهج الوصفي إلى جمع بيانات ومعلومات كافية ودقيقة عن الظاهرة ومن ثم دراسة وتحليل ما تم جمعه بطريقة موضوعية وصولاً إلى العوامل المؤثرة على تلك الظاهرة (القاضي، البياتي، 2008، ص 66).

إن اختيار المنهج المناسب يستمد من طبيعة الموضوع والأهداف العامة له، وبما أننا نريد الوصول والوقوف على مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين فإننا نجد أن أنساب منهج لهذه الدراسة هو المنهج الوصفي التحليلي، فهو يهتم بوصف الظاهرة كما هي في الواقع من خلال جمع البيانات والمعلومات ثم عرضها وتحليلها وتفسيرها، ومن ثم الوصول إلى مدى تحقق جودة وكفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة وفق مؤشرات تم تحديدها في ضوء أداء علمية (إستبانة) مخصصة لهذا الغرض.

## 3. حدود الدراسة الأساسية: تتمثل حدود هذه الدراسة فيما يلي:

1.3.2. **الحدود الزمانية:** لقد تمت الدراسة الأساسية خلال شهري ماي وجوان 2015.

2.3.2. **الحدود المكانية:** أجريت الدراسة الأساسية بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة الحاج لخضر - باتنة - وكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد دباغين سطيف -.

4.2. **عينة الدراسة:** تعرف العينة بأنها مجموعة جزئية ممثلة لمجتمع الدراسة له خصائص مشتركة، "فهي جزء من الكل على أن يكون هذا الجزء ممثلاً للكل" (بوعلاق، 2012، ص 15).

1.4.2. **كيفية اختيار العينة:** تم اختيار العينة من المجتمع الدراسي بطريقة عرضية سواء بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة الحاج لخضر - باتنة ، أو بكلية العلوم

الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد دباغين - سطيف - وتم توزيع (200) إستبانة على الأساتذة بكلتا الكليتين، وقد تم استرجاع (123) إستبانة حيث تم استبعاد (05) إستبانات التي لا تتوفر على المعطيات الكافية وبالتالي بقيت 118 إستبانة.

#### 2.4.2. خصائص العينة: للعينة خصائص نحددها فيما يلي:

- حسب الجنس: يبين الجدول رقم (06) حجم العينة حسب الجنس ذكور، وإناث.

**جدول رقم (06):** يبين حجم عينة الدراسة حسب الجنس

النسبة المئوية	العدد	الجنس
%62,71	74	ذكور
%37,29	44	إناث
%100	118	المجموع

- الملاحظ من خلال الجدول أعلاه رقم (06) يتبين أن نسبة الذكور هي 62,71% وهي نسبة مرتفعة مقارنة بنسبة الإناث المقدرة بـ 37,29% وهي نسبة منخفضة.

- حسب التخصص: يبين الجدول رقم (07) التخصصات الدراسية التي تم اعتمادها في هذه الدراسة للمقارنة بين نتائجها في نظرة الأستاذ الجامعي لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي وجودته وفق ما تميله إشكاليات وفرضيات البحث.

**جدول رقم (07):** يبين التخصصات العلمية للعينة.

النسبة المئوية	العدد	التخصص
%37,28	44	علم النفس
%33,89	40	علم الاجتماع
%28,83	34	التاريخ
%100	118	المجموع

الملاحظ من خلال الجدول أعلاه رقم (07) أن عينة الدراسة معتدلة التوزيع في التخصص بين علم النفس وعلم الاجتماع بأقل التاريخ حيث شملت 44 أستاذ في علم

النفس بنسبة 37,28% في حين شملت 40 أستاذ في علم الاجتماع 33,89% وشملت 34 أستاذ في تخصص التاريخ بنسبة 28,83%.

▪ حسب الكلية: يبين الجدول رقم (08) حجم العينة حسب الكلية.

**جدول رقم (08): حجم العينة حسب الكلية**

الكلية	العدد	النسبة المئوية
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة.	56	%47,45
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة محمد دباغين سطيف.	62	%52,55
<b>المجموع</b>	<b>118</b>	<b>%100</b>

الملحوظ من خلال الجدول أعلاه رقم (08) يتبيّن أن حجم العينة في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بنسبة 47,45% أقل من حجم العينة في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف بنسبة 52,55%.

#### 5.2. وصف الأداة المستخدمة في الدراسة الأساسية:

تم إعداد الأداة بعدد وحجم العينة، وقد تم وصفها وحساب خصائصها السيكومترية في الدراسة الاستطلاعية وكانت صورتها النهائية تحوي (25) فقرة موزعة على ثلاثة أبعاد كما يلي:

- المحور الأول: التخطيط للبحث العلمي من 01 إلى 07.
- المحور الثاني: كفاءة العملية البحثية من 08 إلى 18.
- المحور الثالث: تنمية المجتمع من 19 إلى 25.

وقد تم تطبيق الاستبانة في ضوء الظروف والشروط والتعليمات الخاصة بها (أنظر الملحق (04)), واختار الطالب الباحث ثلاث بدائل للإجابة كما يراها مناسبة للاستبانة ووفق تقييم وآراء الأساتذة المحكمين وهي: أوافق ويأخذ ثلاث درجات، ولا أدرى ويأخذ درجتين، ولا أافق ويأخذ درجة واحدة.

**6.2. إجراءات الدراسة الأساسية:****أ. كيفية تطبيق وتوزيع الأداة:**

بعد التأكد من صلاحية الأداة للتطبيق على العينة النهائية تم توزيع الاستمرارات من طرف الطالب الباحث في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة ثم إعادة جمعها أو تركها في مكتب خاص بشعبة علم النفس وعلوم التربية ليتم استرجاعها في موعد آخر، أما في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف تم توزيع الاستمرارات من طرف الطالب مستعيناً بأحد طلبة دكتوراه ل.م.دمن معارفه ثم إعادة جمعها في نفس اليوم وما بقي منها استرجعه ذلك الطالب.

**ب. طريقة التفريغ والحصول على الدرجات الخام:**

بعد أن تم استرجاع الاستمرارات الموزعة على عينة البحث واستبعاد الاستمرارات التي لا تتوفر على المعطيات الكاملة، كان يجبر على فقرة واحدة أكثر من إجابة أو كتابة ملاحظة دون الإجابة وفق التعليمات أو نقص في المعلومات المطلوبة، قام الطالب الباحث بترقيم الاستمرارات وإعطاء أوزان للاستجابات على النحو التالي:

- تعطى ثلاثة (03) درجات لكل إجابة: أوافق.
- تعطى درجتان (02) لكل إجابة: لا أدرى.
- تعطى درجة (01) واحدة لكل إجابة: لا أوافق

حيث أن جميع الفقرات إيجابية ولا تحمل دلالة سلبية.

وبعدها تم تفريغها عن طريق تسجيل الاستجابات الموجودة بها، على برنامج المعالجة الإحصائية (spss-18) والملحق رقم (05) يوضح توزيع الدرجات الخام لعينة البحث.

**3. المعالجة الإحصائية:**

بعد تطبيق أدوات الدراسة وجمع المعلومات اللازمة، اعتمد الطالب الباحث على مجموعة من الأساليب الإحصائية بغرض تحليل وتفسير البيانات والإجابة على تساؤلات وفرضيات البحث، باستخدام البرنامج الإحصائي المعروف ببرنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss-18) وهذه الأساليب هي:

- **المتوسط الحسابي:** ويشير إلى درجة موافقة عينة الدراسة على مضمون الفقرة والاستبانة.
- **الانحراف المعياري:** ويشير إلى انحراف القيم عن متوسطها.
- **النسبة المئوية:** للتعرف على نسبة الموافقة في كل فقرة من فقرات الاستبانة، والتي تؤشر على كفاءة وجودة البحث العلمي الجامعي وهذا من خلال المعادلة التالية:  

$$\text{النسبة} = (\text{مجموع الدرجات المتحصل عليها فعليا} \div \text{مجموع الدرجات التي يمكن الحصول عليها}) \times 100.$$
- **اختبار (ت):** استخدام اختبار (ت) لسؤال البحث الثاني لمعرفة الفروق بين الجنسين، وسؤال البحث الثالث لمعرفة الفروق بين الكليتين (جامعة باتنة- جامعة سطيف) في مدى كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة.
- **اختبار تحليل التباين الأحادي:** استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي لسؤال البحث الثالث حول معرفة الفروق في المعدل العام لدرجة كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة حسب التخصص العلمي للأستاذ.

**خلاصة:**

من خلال إجراءات الدراسة الاستطلاعية التي تم من خلالها وضع الحجر الأساس للدراسة الأساسية حيث تم إعداد وتكيف أداة الدراسة وفق مقتضياتها، ومن خلال النتائج المتحصل عليها بواسطة إجراءات الدراسة الأساسية، وصياغتها في جداول إحصائية، قام الطالب الباحث بتحليلها ومناقشتها في الفصل المولاي من هذه الدراسة.

## الفصل الخامس

### عرض وتحليل نتائج البحث ومناقشتها

1. عرض وتحليل النتائج في ضوء فرضيات البحث.
2. تفسير النتائج ومناقشتها في ضوء فرضيات البحث.

**تمهيد:**

في الفصل السابق تعرضنا للإجراءات الخاصة بالدراسة الاستطلاعية والأساسية لهذا البحث، سنتعرض في هذا الفصل إلى عرض النتائج التي توصلنا إليها في الدراسة الأساسية محاولين مع ذلك تحليل ومناقشة النتائج تبعاً لفرضيات البحث.

**1. عرض وتحليل النتائج في ضوء فرضيات البحث:****1.1. عرض وتحليل النتائج في ضوء الفرضية العامة الأولى:**

تنص الفرضية العامة الأولى على: "توقع أن تستوفي البحوث العلمية الجامعية معايير الجودة والكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين".

ويختص هذا الفرض كما هو مبين من صياغته باختبار كفاءة البحوث العلمية الجامعية في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين، وللحذر من هذا الفرض تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لمعرفة درجة موافقة أفراد العينة على فقرات الاستبانة بمحاورها الثلاث وتحديد مستوى الكفاءة، والجدال رقم (09)، (10)، (11)، (12) توضح ذلك، حيث يتم تحديد مستوى الكفاءة بناء على درجة موافقة أفراد العينة على مضمون الاستبانة وفقاً للخطوات الآتية:

المستوى المعياري لدرجة الموافقة بالنسبة للفقرة يساوي (03) بناء على  
البـ  
دائل الثلاثة المذكورة سابقاً ومن ثمة فإن المسافة  
الفاصلة بين أكبر قيمة وأصغر قيمة هي اثنان ( $3-1=2$ ) يتم تقسيمها على ثلاثة أجزاء  
باعتبار وجود ثلاثة مستويات من الكفاءة (عالية، ومتوسطة، ومنخفضة). وعلى هذا  
الأساس صنفت درجة كفاءة الفقرة إلى المستويات التالية:

- إذا كان المتوسط الحسابي أقل من 1.66 فإنه يشير إلى مستوى كفاءة منخفض.
- إذا كان المتوسط الحسابي من 1.67 إلى 2.33 فإنه يشير إلى مستوى كفاءة متوسط.
- إذا كان المتوسط الحسابي من 2.34 إلى 3 فإنه يشير إلى مستوى كفاءة عالي.

أما النسبة المئوية فتكون على النحو الآتي:

- إذا كانت النسبة بين 33.33% و 55.55% فإنها تشير نسبة كفاءة منخفضة.
- إذا كانت النسبة بين 55.55% و 77.77% فإنها تشير نسبة كفاءة متوسطة.
- إذا كانت النسبة 77.77% و 100% فإنها تشير نسبة كفاءة عالية.

ومنه يمكن عرض نتائج الفرضية العامة الأولى وتحليلها في ضوء الفرضيات

الفرعية كالتالي:

#### 1.1.1. عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الأولى:

وتتصنّف الفرضية الفرعية الأولى على: "نتوقع أن يستوفي التخطيط للبحث العلمي الجامعي معايير الجودة والكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين".

ويختص هذا الفرض كما هو مبين من صياغته باختبار كفاءة التخطيط للبحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين، وللحصول من هذا الفرض تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لمعرفة درجة موافقة أفراد العينة على فقرات هذا المحور وتحديد مستوى الكفاءة، والجدول رقم (09) يوضح ذلك.

**الجدول رقم (09): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لـإجابات عينة الدراسة في محور التخطيط للبحث العلمي.**

درجة الكفاءة	النسبة المئوية	الاتحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الدرجة التي حصل عليها الأستاذة فعليا	أعلى درجة يمكن حصول الأستاذة عليها	الدرجة الكلية	المحاور وفقراتها	الرتبة	الرقم
متوسطة	65.66	0.481	1.99	1627	2478	21	<b>أولاً: التخطيط للبحث العلمي</b>		
عالية	81.35	0.746	2.44	288	354	3	للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي.	01	02
متوسطة	67.80	0.886	2.03	240	354	3	تعمل الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي.	02	05
متوسطة	67.23	0.906	2.02	238	354	3	توجد بالجامعة قاعدة بيانات للبحوث العلمية ينال استعمالها لكل الباحثين بالمساواة.	03	04
متوسطة	65.82	0.910	1.97	233	354	3	توجد سياسة وإستراتيجيات محلية للنهوض بالبحث العلمي.	04	01
متوسطة	64.46	0.874	1.93	228	354	3	تحرص الجامعة على تزويد المخابر العلمية بالوسائل اللازمة لتطوير البحث العلمي.	05	07
متوسطة	58.76	0.931	1.76	208	354	3	تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد.	06	06
منخفضة	54.38	0.737	1.63	192	354	3	تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانيا.	07	03

يتضح من قراءة هذا الجدول (09) أن المتوسط الحسابي لاستجابات أفراد العينة لهذا المحور بلغ (1.99) وانحراف معياري (0.481) ونسبة مؤوية (65.66%) مما يشير بحسب التصنيف السالف الذكر لمستويات الكفاءة إلى درجة كفاءة متوسطة في التخطيط للبحث العلمي، وهذا ما نلاحظه أيضاً من خلال استجابات أفراد العينة على فقرات هذا المحور، حيث أن متوسطات معظم فقراته كمؤشرات تشير إلى مستوى كفاءة متوسطة إذ تتراوح بين (1.76) كأصغر درجة موافقة متوسطة سجلت في هذا المحور وتتعلق بالفقرة (06) "تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد" وبين (2.03) كأعلى درجة موافقة متوسطة سجلت في الفقرة (05) " تعمل الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي" ، أما باقي الفقرات فقد سجلنا فيها فقرة واحدة بدرجة موافقة عالية في الفقرة (02) "للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي" ، وكذلك الفقرة الوحيدة في هذا المحور التي حازت على درجة موافقة منخفضة سجلت في الفقرة (03) "تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانياً" ، والمؤشرات مرتبة ترتيباً تنازلياً في الجدول رقم (09) ومنه يمكن القول أن كفاءة التخطيط للبحث العلمي الجامعي تفقد لسياسة واضحة للنهوض بالبحث العلمي والتخطيط له بشكل شامل، وهذا ما توصلت إليه استجابات أفراد عينة البحث على مؤشرات جودة التخطيط للبحث العلمي .

### **2.1.1 عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثانية:**

ويتحقق الفرضية الفرعية الثانية على: "توقع أن تستوفي كفاءة العملية البحثية معايير الجودة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين".

ويختص هذا الفرض كما هو مبين من صياغته باختبار كفاءة العملية البحثية في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين، وللحصول من هذا الفرض تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لمعرفة درجة موافقة أفراد العينة على فقرات هذا المحور وتحديد مستوى الكفاءة، والجدول رقم (10) يوضح ذلك.

**الجدول رقم (10): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لـإجابات عينة الدراسة في محور كفاءة العملية البحثية.**

رقم	الرتبة	المحاور وفقراتها	الدرجة الكلية	أعلى درجة يمكن حصول الأساتذة عليها	الدرجة التي حصل عليها الأساتذة فعلياً	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	درجة الكفاءة
<b>ثانياً: كفاءة العملية البحثية</b>									
01	08	يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وإنجاز بحوثهم العلمية.	3	354	301	2.55	0.802	85.02	عالية
02	09	تشجع الجامعة البحوث العلمية الميدانية	3	354	250	2.12	0.898	70.62	متوسطة
03	14	تساهم المخابر العلمية في تطوير المعارف الجامعية في مختلف التخصصات.	3	354	231	1.96	0.881	65.25	متوسطة
04	12	تدفع مشاريع البحث العلمي الجامعي بعجلة التقدم العلمي والمعرفي المحلي.	3	354	216	1.83	0.899	61.02	متوسطة
05	17	تشجع الجامعة سرعة إنجاز البحث العلمي.	3	354	207	1.75	0.886	58.47	متوسطة
06	15	يتم تقييم البحوث العلمية بشكل دوري ومستمر.	3	354	201	1.70	0.830	56.80	متوسطة
07	13	تواكب مشاريع البحث العلمي الجامعي التقدم العلمي والمعرفي الدولي.	3	354	195	1.65	0.841	55.08	منخفضة
08	11	توفر الجامعة الأجهزة والأدوات اللازمة للعملية البحثية.	3	354	194	1.64	0.801	54.80	منخفضة
09	18	توفر الجامعة مجلات ودوريات نشر البحوث العلمية المميزة.	3	354	187	1.58	0.861	52.82	منخفضة
10	10	سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار.	3	354	171	1.45	0.769	48.30	منخفضة
11	16	تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.	3	354	166	1.41	0.670	46.89	منخفضة

ويتبين من بيانات الجدول رقم (10) أن المتوسط الحسابي لاستجابات أفراد العينة لهذا المحور بلغ (1.78)، وانحراف معياري 0.447، ونسبة مئوية (59.55)، مما يشير إلى درجة كفاءة متوسطة في استفادة البحوث العلمية الجامعية لمؤشرات كفاءة العملية البحثية من منظور الجودة، حيث معظم فقراته تشير إلى درجة موافقة متوسطة تميل إلى منخفضة، عدى الفقرة (08) "يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وإنجاز بحوثهم العلمية" تشير إلى درجة موافقة عالية، ومورد ذلك عدم تدخل الجهات المعنية في الحريات الأكademية لاختيار وإنجاز البحوث العلمية وعموماً فإن هذا المحور مؤشراته لم تتحقق بدرجة عالية بل بدرجة متوسطة ، والجدول رقم (10) يبين ترتيب درجة موافقة الأساتذة تنازلياً، حيث سجلت أقل درجة كفاءة قدرها (1.41) في الفقرة (16) "تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً"، وقبلها الفقرة (10) "سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار" وهذا الأمر لا شك فيه بأنه يعيق الارتقاء بالبحث العلمي نحو جودة عملياته.

### **3.1.1. عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثالثة:**

وتتصدّر الفرضية الفرعية الثالثة على: "تتوقع أن تستوفي البحوث العلمية الجامعية معايير الجودة والكفاءة في تنمية المجتمع بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين".

ويختص هذا الفرض كما هو مبين من صياغته باختبار كفاءة البحوث العلمية الجامعية في مدى جودتها وكفاءتها في تنمية المجتمع من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين، وللحصول على هذا الفرض تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لمعرفة درجة موافقة أفراد العينة على فقرات هذا المحور وتحديد مستوى الكفاءة، والجدول رقم (11) يوضح ذلك.

**الجدول رقم (11): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لـإجابات عينة الدراسة في محور تتميم المجتمع.**

الرقم	الرتبة	المحاور وفقراتها	الدرجة الكلية	أعلى درجة يمكن حصول الأساتذة عليها	الدرجة التي حصل عليها الأساتذة فعلياً	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	درجة الكفاءة
		ثالثاً: تتميم المجتمع	21	2478	1312	1.58	0.507	52.94	منخفضة
01	19	تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في المحيط في نطاق البحث العلمي.	3	354	219	1.86	0.777	61.86	متوسطة
02	22	تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية.	3	354	201	1.70	0.850	56.77	متوسطة
03	25	نتائج البحوث العلمية تتوضع تحت تصرف المتعاملين الاجتماعيين والاقتصاديين.	3	354	190	1.61	0.763	53.67	منخفضة
04	20	تحرص الجامعة على ربط البحوث العلمية المسجلة في إطار مشاريع البحث بالبيئة التنموي المحلي.	3	354	184	1.56	0.757	51.98	منخفضة
05	24	يتم تقييم الأداء في مخابر البحث وفق معيار خدمة البيئة وتتميم المجتمع.	3	354	176	1.49	0.610	49.72	منخفضة
06	23	يساهم المحيط الاقتصادي المحلي في تمويل مشاريع البحث العلمي.	3	354	172	1.46	0.636	48.59	منخفضة
07	21	تستثمر نتائج البحوث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.	3	354	170	1.44	0.711	48.02	منخفضة

يتضح من نتائج الجدول رقم (11) أن استجابات أفراد العينة، كانت بدرجة منخفضة في هذا المحور، حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.58)، وانحراف معياري (0.507)، ونسبة مؤوية (52.94) مما يشير إلى درجة كفاءة منخفضة، عدى الفقرة (19) "تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعين في المحيط في نطاق البحث العلمي"، والفقرة رقم (22) "تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية" تشيران إلى درجة كفاءة متوسطة، أما باقي الفقرات تشير إلى درجة كفاءة منخفضة وهي: (25، 20، 24، 23، 21) أين سجلنا أكبر درجة كفاءة منخفضة في الفقرة (25) وأقل درجة كفاءة منخفضة في الفقرة (21) فهي تتراوح بين 1.44 أقل درجة و 1.61 أكبر درجة ، والجدول رقم (11) يوضح الترتيب التنازلي لفقرات هذا المحور والتي كانت أغلبها بدرجة كفاءة منخفضة وتشير هذه النتائج إلى وجود فجوة بين البحوث العلمية الجامعية ومتطلبات المجتمع.

#### 4.1.1. عرض وتحليل النتائج الخاصة بالفرضية العامة الأولى:

من خلال الجداول أعلاه رقم (09)، (10)، (11) والمتعلقة بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المؤوية لإجابات عينة الدراسة على الفقرات المكونة لاستبانة "كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة" وباستخدام البرنامج الإحصائي الإلكتروني SPSS-18 تحصل الباحث على جدول رقم (12) يوضح كل المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المؤوية لكل محور من محاور الاستبانة، ثم الاستبانة ككل.

**جدول رقم (12):** يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية لكل محاور استبانة "كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة" والاستبانة ككل مرتبة تنازلياً.

الترتيب	محاور كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	درجة الكفاءة
1	التخطيط للبحث العلمي	1.99	0.481	65.66	متوسطة
2	كفاءة العملية البحثية	1.78	0.447	59.55	متوسطة
3	تنمية المجتمع	1.58	0.507	52.94	منخفضة
	<b>المعدل العام للاستبانة ككل</b>	<b>1.78</b>	<b>0.415</b>	<b>59.41</b>	<b>متوسطة</b>

بعد عرض وتحليل نتائج كل محور من محاور كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة، ينتقل الباحث إلى عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالاستبيان ككل والموضحة وفق الترتيب التنازلي في الجدول رقم (12) حيث بلغ المتوسط العام لدرجة كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين (1.78) للمحاور الثلاث وانحراف معياري (0.415) ونسبة مئوية (59.41%)، وبذلك فإن البحوث العلمية الجامعية لم تستوف معايير الجودة وكفاءة بدرجة عالية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.

## 2.1. عرض وتحليل النتائج الخاصة بالفرضية العامة الثانية:

تنص الفرضية على: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغيرات (الجنس، التخصص، الكلية)".

ويمكن عرض وتحليل نتائج هذه الفرضية في ضوء الفرضيات الفرعية التالية:

### 1.2.1. عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الأولى:

تنص الفرضية على: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكر - أنثى)".

والواضح من هذه الصياغة أن هذا الفرض يختص بالكشف عن دلالة الفروق بين الجنسين وفقاً لمحاور استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة، ولاختبار هذا الفرض استخدم الباحث لحساب الفروق بين الجنسين اختبار "ت" وتوصينا إلى النتائج المبينة في الجدول رقم (13).

**جدول رقم (13):** يبيّن المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبار "ت" للفروق بين الجنسين على كل محور من محاور الاستبانة والاستبانة كل.

الدالة الإحصائية	قيمة "ت" الجدولية	قيمة "ت" المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	عدد العينة	الجنس	المحاور
غير دالة	1.98	0.376	3.488	13.88	74	ذكر	1. التخطيط للبحث العلمي
			3.192	13.64	44	أنثى	
غير دالة	1.98	0.204 -	5.042	19.58	74	ذكر	2. كفاءة العملية البحثية
			4.754	19.77	44	أنثى	
غير دالة	1.98	0.148 -	3.648	11.08	74	ذكر	3. تنمية المجتمع
			3.419	11.18	44	أنثى	
غير دالة	1.98	0.25 -	10.699	44.54	74	ذكر	الاستبانة كل
			9.987	44.59	44	أنثى	

\* قيمة "ت" الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرارة 116.

يوضح الجدول رقم (13) الفرق بين استجابات عينة الدراسة على استبانة مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكر-أنثى) وتشير بياناته إلى ما يلي:

لا توجد فروق بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين على أي من محاور مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكر-أنثى) عند مستوى دلالة (0.05) ودرجة حرية 116، حيث قيمة "ت" الجدولية (1.98) أكبر من قيم "ت" المحسوبة، وكذلك بالنسبة لاستبانة كل، وهذا ما يوضحه الجدول رقم (13)، وهذا يرجع من وجهة نظر الطالب الباحث إلى تجانس أفراد العينة في آرائهم نحو كفاءة وجودة البحث العلمي الجامعي.

#### 2.2.1. عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثانية:

تنص الفرضية على: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة - كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)".

والواضح من هذه الصياغة أن هذا الفرض يختص بالكشف عن دلالة الفروق بين الكليتين وفقاً لمحاور استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي ولاختبار هذا الفرض استخدم الطالب الباحث لحساب الفروق في استجابات العينة بين الكليتين اختبار "ت" وتوصل إلى النتائج المبنية في الجدول رقم (14).

**جدول رقم (14):** يبين الفروق بين الكليتين (كلية العلوم الإنسانية الاجتماعية بجامعة باتنة وكلية العلوم الإنسانية الاجتماعية بجامعة سطيف)

مستوى الدلالة	قيمة "ت" الجدولية	قيمة "ت" المحسوبة	كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف		كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة		المحاور
			الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	
دالة	1.98	3.423	3.027	12.82	3.429	14.86	1. التخطيط للبحث العلمي
غير دالة	1.98	1.487	4.779	19.02	5.014	20.36	2. كفاءة العملية البحثية
دالة	1.98	3.027	3.245	10.21	3.628	12.13	3. تنمية المجتمع
دالة	<b>1.98</b>	<b>2.843</b>	<b>9.784</b>	<b>42.05</b>	<b>10.429</b>	<b>47.34</b>	<b>المجموع</b>

قيمة "ت" الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 116.

ويوضح هذا الجدول رقم (14) الفروق بين استجابات عينة الدراسة على استبانة مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم

الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)، وتشير بياناته إلى ما يلي:

يوجد اختلاف بين استجابات الأساتذة الجامعيين في المحور (1-3) حيث أن قيمة "ت" الجد ولية (1.98) بدرجة حرية 116 ومستوى دلالة (0.05) أصغر من قيم "ت" المحسوبة وهي على التوالي (3.027، 3.423) ولصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بمتوسط (12.13، 14.86) مقارنة بمتوسط استجابات العينة بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف (12.82، 10.21) وبفارق (2.04، 1.92)، أما بالنسبة للمحور (2) لا توجد فروق في استجابات العينة بين الكليتين حيث أن قيمة "ت" الجد ولية (1.98) أكبر من قيمة "ت" المحسوبة (1.487)، أما بالنسبة للاستبيان ككل توجد فروق في استجابات العينة بين الكليتين حيث أن قيمة "ت" الجد ولية (1.98) أصغر من قيمة "ت" المحسوبة (2.843) ولصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بمتوسط عام (47.34) مقارنة بمتوسط عام لكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف (42.05) وبفارق (5.29)، وهذا ما يوضحه الجدول رقم (14)، ويرجع ذلك من وجهاً نظر الطالب الباحث إلى مدى اهتمام كل جامعة بالتحفيظ للبحث العلمي وكذا طبيعة البحوث العلمية المرتبطة بتنمية المجتمع عكس مؤشرات كفاءة العملية البحثية فهي مرتبطة أكثر بأداء الأستاذ.

### 3.2.1. عرض وتحليل النتائج المتعلقة بالفرضية الفرقية الفرعية الثالثة:

تنص الفرضية على: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ)" .

والواضح من هذه الصياغة أن هذا الفرض يختص بالكشف عن دلالة الفروق بين عينة البحث على استبيانه كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي لأفراد العينة، ولاختبار هذا الفرض استخدم الطالب الباحث لحساب

الفروق في استجابات العينة اختبار تحليل التباين أحادي الاتجاه، وتم التوصل إلى النتائج المبينة في الجدول رقم (15).

جدول رقم (15): يبين نتائج اختبار تحليل التباين أحادي الاتجاه للتعرف على الفروق في المعدل العام الكلي وفقاً لمحاور كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر عينة البحث تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ).

مستوى الدلالة	قيمة ف الجدولية	قيمة ف المحسوبة	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	المحاور
دالة	3.09	7.594	77.445	2	154.890	بين المجموعات	1. التخطيط للبحث العلمي
			10.198	115	1172.813	داخل المجموعات	
			/	117	1327.703	الكلي	
دالة	3.09	1.553	37.199	2	74.397	بين المجموعات	2. كفاءة العملية البحثية
			23.951	115	2754.357	داخل المجموعات	
			/	117	2828.754	الكلي	
غير دالة	3.09	4.754	56.290	02	112.597	بين المجموعات	3. تنمية المجتمع
			11.841	115	1361.760	داخل المجموعات	
			/	117	1474.339	الكلي	
دالة	3.09	4.903	496.797	2	993.594	بين المجموعات	الاستبانة كل
			101.317	115	11651.491	داخل المجموعات	
			/	117	12645.085	الكلي	

قيمة "ف" الج ولية عند مستوى الدلالة 0.05 ودرجة حرية 2 للتباین الكبير، 115 للتباین الصغير.

يوضح الجدول رقم (15) الاختلاف بين استجابات عينة الدراسة على الاستبانة لمدى كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ) وتشير بياناته إلى ما يلي:

يوجد اختلاف بين أفراد عينة البحث في المحور (1-3)، حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي على التوالي (4.754-7.554) أكبر من قيمة "ف" الج ولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتباین الكبير، 115 للتباین الصغير عند مستوى

دالة (0.05)، أما بالنسبة للمحور (2) لا يوجد اختلاف بين أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ) حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (1.553) أقل من قيمة "ف" الجدولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير.

أما بالنسبة للاستبيان ككل يوجد اختلاف في استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ)، حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (4.903) أكبر من قيمة "ف" الجدولية (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير عند مستوى دالة (0.05)، وهذا ما يوضحه الجدول رقم (15)، ويرجع ذلك من وجهة نظر الطالب الباحث إلى طبيعة التخصص العلمي للأستاذ.

وللكشف عن الفروق تم استخدام اختبار شيفييه للمقارنات البعدية والجدول التالي رقم (16) يوضح نتائج ذلك.

**جدول رقم (16): نتائج اختيار شيفييه للتعرف إلى اتجاه الفروق ودلائلها في محاور:**  
**/1 التخطيط للبحث العلمي، 03/ تمية المجتمع والاستبيان كل لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ).**

المحور	التاريخ	علم الاجتماع	علم النفس	الشخص
محور التخطيط للبحث العلمي	*-2.418	-1.177	/	علم النفس
	-1.241	/	/	علم الاجتماع
	/	/	/	التاريخ
محور تمية المجتمع	*-2.803	-1.618	/	علم النفس
	1.195	/	/	علم الاجتماع
	/	/	/	التاريخ
الاستبيان ككل	*-7.092	-4.136	/	علم النفس
	-2.956	/	/	علم الاجتماع
	/	/	/	التاريخ

ويتبين من الجدول السابق رقم (16): وجود فروق ذات دلالة إحصائية في محور التخطيط للبحث العلمي ومحور تتميم المجتمع والاستبانة ككل لصالح تخصص علم النفس على حساب تخصصي علم الاجتماع والتاريخ.

## 2. تفسير النتائج:

### 1.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية العامة الأولى:

#### 1.1.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الأولى:

من خلال الجدول السابق رقم (09) المتعلق بترتيب مؤشرات كفاءة البحث العلمي الجامعي من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين في جودة التخطيط للبحث العلمي الجامعي حسب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المئوية، تبين أن المحور الأول يحتوي على مجموعة من المؤشرات تكشف عن مدى التخطيط للبحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة.

فقد أوضحت استجابات عينة الدراسة أن جميع فقرات هذا المحور كانت بدرجة كفاءة متوسطة، حيث بلغ المتوسط الحسابي لهذا المحور (1.99) وانحراف معياري (0.481)، ونسبة مئوية (65.66%) والجدول رقم (09) يوضح الترتيب التنازلي لاستجابات عينة الدراسة على فقرات هذا المحور، وكانت أعلى درجة كفاءة في فقرة واحدة تتمثل في الفقرة (02).

وتفسير ما تقدم ذكره هو أن النتائج كشفت أن الجامعة كمؤسسة للتعليم العالي قليلة الاهتمام بالخطيط للبحث العلمي رغم أنه يعتبر من وظائفها الأساسية، وبذلك فإن تحقيق مؤشرات الجودة في التخطيط للبحث العلمي يبقى رهين تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي والعمل على وضع استراتيجيات للنهوض بالبحث العلمي، وكذا تزويد المخابر العلمية بالوسائل الازمة لتطوير البحث العلمي وإبرام عقود واتفاقيات شراكة محلية ودولية في نطاق البحث العلمي لاستغلال نتائجه ودعامته الحقيقة.

كما أن الأستاذ الجامعي بصفته المحرك الأساسي للبحث العلمي، فهو الشريك الدائم، والخبير الكفاء في الجامعة فلا يمكن أن تتحقق الجودة بمعاييرها المختلفة في مؤسسات التعليم العالي، ما لم يتواجد فيها الأستاذ كطرف فعال في تأسيس متطلباتها وتحقيق أهدافها ووظائفها وفي أولوياتها البحث العلمي، وهذا ما تؤكده دراسة "فخرو (2009)" أن الأداء البحثي يتميز عن طريق تعزيز منظومة البحث العلمي، باعتبارها نظاماً معرفياً يحتل موقع الصدارة ويندرج تحت هذا المسار عدد من المؤشرات ذات العلاقة بإثراء البحث العلمي، وتعزيز قدراته، وضمان توقيف الجودة لمنظومة البحث العلمي، وتوفير مصادر المعرفة والمعلومات، والتحول بمفهوم التميز البحثي إلى تميز المؤسسات البحثية. وكذا دراسة "ماري لاند (1990)" التي أظهرت أن تطبيقات نظام إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي تتركز على الجانب الإداري أكثر مما هي عليه في الجانب التدريسي والبحث العلمي وهذا ما أكدته أيضا دراسة "رخصانة (2010)" التي أظهرت نتائجها أن البحث العلمي لا يحتل توفير متطلبات من تخطيط وتنفيذ حيز كبيرا من اهتمام عمادات وكليات الجامعة.

ومن ثمة نستنتج عدم تحقق الفرضية الفرعية الأولى للدراسة.

#### **2.1.2 تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الثانية:**

يتبيّن من الجدول رقم (10) المتعلق بترتيب مؤشرات كفاءة وجودة العملية البحثية من وجهاً نظر الأساتذة الجامعيين في ضوء معايير الجودة حسب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المئوية، تبيّن أن المحور الثاني يحتوي على مجموعة من المؤشرات تكشف عن مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة.

فقد أوضحت استجابات عينة الدراسة أن جميع فقرات هذا المحور كانت بدرجة كفاءة متوسطة تميل إلى منخفضة وهي مرتبة ترتيباً تنازلياً في الجدول رقم (10)، حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.78) والانحراف المعياري (0.447) والنسبة المئوية (59.55) وتحققت درجة كفاءة عالية في الفقرة رقم (08) يتمتع الأستاذ بالحرية في اختيار وإنجاز

بحوثهم العلمية، وسجلنا أقل درجة كفاءة في الفقرة رقم (16) تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.

وتفسير ما تقدم ذكره بالنسبة لهذا المحور أن كفاءة العملية البحثية في الجامعة ما زالت تعاني وتفتقد إلى التركيز عليها والاهتمام أكثر بالجانب التدريسي البيداغوجي فالجامعة لا تشجع على الإبداع والابتكار ولا تكافئ الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً، في حين الثورة التكنولوجية والمعلوماتية وما يترتب عليها من تأثير في العملية التعليمية يتطلب كفاءة العملية البحثية بجميع مؤشراتها في ضوء الجودة التعليمية التي لا تقتصر على البحث العلمي فقط، بل تشمل جميع المراحل المتعلقة به وتتفق هذه النتائج مع دراسة "علي ناصر شتوى آل زاهر السلاطين (2005)"، التي توصلت إلى أن ضعف معدلات الإنتاج العلمي البحثي وما يتطلبه ذلك أيضاً من حوافر وقواعد وبيانات تسهم في المساعدة على جودة العمليات البحثية، ونتائج دراسة "صالح (2005)" التي أظهرت أن الجودة الشاملة يجب أن تضمن جودة العمليات (التدريس، البحوث، أساليب التعليم، الأنشطة المختلفة)" ودراسة "أغلال وأحمد (2013)" التي أظهرت نتائجها أن على مؤسسات التعليم العالي التركيز على الأستاذ الباحث، والطالب المبدع المتميز، التأمين المادي والتخطيط السليم والمتابعة الجادة من أجل التوصل إلى نتائج ذات جودة، وهذا ما أكدته أيضاً دراسة "مصطفى (2012)" حيث توصلت نتائجها إلى ضرورة التركيز على الباحث العربي والمؤسسة البحثية مع التركيز أيضاً على التمويل لضمان جودة البحث العلمي في الوطن العربي.

ومن ثمة نستنتج عدم تحقق الفرضية الفرعية الثانية للدراسة.

### **3.1.2 تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الثالثة:**

يتبيّن من الجدول رقم (11) أن مؤشرات كفاءة البحث العلمي الجامعي في جودة تنمية المجتمع من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين حسب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والنسبة المئوية، تبيّن أن المحور الثالث يحتوي على مجموعة من المؤشرات تكشف عن مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في تنمية المجتمع في ضوء معايير الجودة.

وعموماً استجابات عينة الدراسة على هذا المحور كانت بدرجة كفاءة منخفضة حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.58)، وانحراف معياري (0.507) ونسبة مؤوية (52.94) كما يوضح ذلك الجدول رقم (11) عدى الفقرة (19) تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في المحيط في نطاق البحث العلمي والفقرة (22) تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية، والفترات مرتبة ترتيباً تنازلياً.

وتفسير ما تقدم توضيحه لنتائج إجابات العينة لهذا المحور هو أن الأستاذ الجامعي يدرك أن البحث العلمي لا يساهم في تنمية المجتمع بالشكل المطلوب منه ولا المحيط الاقتصادي يمول مشاريع البحث العلمي، فالعلاقة بين الجامعة والمحيط علاقة سطحية، وهذا ما توصلت إليه دراسة "ميرقت (2012/2011)" أن البحث العلمي يفتقر إلى الدعم والتأييد المجتمعي، وعدم الإهتمام بالنتائج التي يتوصل إليها الباحثون وهذا ما يعكس إستراتيجية التغيير نحو الجودة فهي تعتمد أساساً على تحقيق حاجات ومتطلبات المجتمع، وتتفق هذه النتائج مع دراسة "عبد المجيد (2006)" حيث أظهرت ضرورة تحدي النهوض بالتعليم لتحقيق حاجات المجتمع ومتطلباته، ودراسة "لوري (2004)" التي توصلت نتائجها إلى أن القيادة التحويلية وخلق ثقافة تنظيمية كمؤشرات لنجاح إجراءات الجودة، والتي تتعكس بدورها على التعلم الجيد وعلى اقتصاد المجتمع كاملاً إلى جانب ذلك هناك بعض الصعوبات تحول دون الوصول إلى درجة كفاءة عالية في تحقيق وتجويد البحث العلمي كما أكدت ذلك بعض الدراسات منها "دراسة علي، سميحة (2012)" التي توصلت إلى نتائج مفادها أن البحث العلمي في العالم العربي لم يزل ضعيفاً بل دون مستوى المقبولية، ويواجه جملة من المعوقات تتمثل في انفصال البحث العلمي على المجال التطبيقي، وتدني نسب الانفاق بشكل ملفت، عدم توفر قاعدة معلومات وغياب المصادر العلمية البحثية الحديثة.

ومن ثمة نستنتج عدم تحقق الفرضية الفرعية الثالثة للدراسة.

وعلى هذا الأساس نستخلص أن الجودة في مؤسسات التعليم العالي هي عملية شاملة لمختلف الجوانب فهناك النظام الإداري والنظام الفني والنظام الاجتماعي والنظام المعرفي... بمختلف المؤشرات التي تدرج تحت كل نظام وفي مقدمتها مؤشرات البحث

العلمي الذي يهدف إلى الاكتشاف والإبداع والابتكار وحل المشكلات المجتمعية ويعمل على التحسين المستمر والتطوير الشامل لمدخلات وعمليات ومخرجات التعليم العالي، وكل ذلك يجب أن يكون في إطار يقوم على أساس الجودة.

وعموماً يلاحظ أن كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين دون المستوى المتوقع، وخصوصاً مع وجود التحديات العصرية المرتبطة بالانفجار المعرفي، والاكتشافات الجديدة المستمرة، والمساهمة الفعالة في خدمة قطاعات الإنتاج المختلفة للمجتمع.

حيث لوحظ من الجدول رقم (12) أن درجة تحقق مؤشرات كفاءة وجودة البحث العلمي إجمالاً يقع في درجة متوسطة، إذ كان أعلى متوسط (2.55) وأقل متوسط (1.41)، واستجابات عينة الدراسة على الاستبيان لكل كانت متوسطة، حيث بلغ المتوسط الحسابي العام (1.78)، وانحراف معياري (0.415)، وبنسبة مؤوية (59.41).

يمكن القول أن البحوث العلمية الجامعية لم تستوف الكفاءة والجودة المتوقعة من وجهة نظر عينة البحث، وعليه فهذه الدراسة تتفق كثيراً مع دراسة "علي ناصر شتوى آل زاهر السلاطين (2005)" التي توصلت إلى أن واقع الأداء الأكاديمي بعيد عن رؤية التوجهات والمعايير العلمية والعالمية المطلوبة لتحقيق الجودة، ودراسة "الطائي (2012)" توصلت نتائجها إلى ضعف البنية التحتية السليمة لمنظومة البحث العلمي في الوطن العربي وغياب الإطار المؤسسي الذي يمتلك صلاحيات ومسؤوليات التخطيط والإشراف والتمويل والتنسيق بين مختلف مراكز البحث العلمي في الجامعات أو تلك التابعة للوزارات، وكذا دراسة "سعيد بن علي العضاضي (2012)" التي أظهرت ضعف الدعم المالي المقدم للأبحاث العلمية وزيادة العبء التدريسي على حساب البحث العلمي، وقلة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في الشراكة مع المراكز البحثية العالمية والمحلية. ويوضح الجدول رقم (12) ترتيب المحاور ترتيباً تنازلياً.

ومن ثمة نستنتج عدم تحقق الفرضية العامة الأولى للدراسة.

## 2.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية العامة الثانية:

### **1.2.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الأولى:**

نص الفرضية هو: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور، إناث)".

ومن الجدول رقم (13) يتبيّن أنه لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات أفراد عينة البحث حول مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة حسب متغير الجنس في محاور الاستياغنة والاستبانة كل، وهذا دليل على إجماع الأساتذة الجامعيين على أن كفاءة البحث العلمي الجامعي وجودته في الجامعة الجزائرية يقع في درجة كفاءة متوسطة، كما أن ذلك يشير إلى تجانس عينة البحث في آرائهم نحو كفاءة البحث العلمي الجامعي بصفتهم الفئة المعنية بالبحث العلمي فهم أدرى بشؤون التعليم العالي والتحديات التي تواجههم في البحث العلمي على الخصوص، فالأستاذ الجامعي أُسندت له مهام التدريس ومهام البحث العلمي والتغييرات الحاصلة في العالم جعلت الباحثين يدركون أن الاهتمام بنوعية البحث العلمي والعمل على تطبيق معايير الجودة في التدريس والبحث العلمي والمساهمة في التنمية الإنسانية الاجتماعية مطلب أساسى لولوج اقتصاد المعرفة فلا بحث بدون جودة ولا جودة بدون بحث نوعي فلا يختلف اثنان في ذلك والحقيقة أن الأستاذ الجامعي أمام هذه التحديات والإدراكات ، لا مناص أمامه سوى العمل على تجويد البحث العلمي وهذا ما أكدته دراسة "عبد الرحمن، تركي (2011/2012)" التي كشفت في نتائجها عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في جودة البحث العلمي تبعاً لمتغير الجنس .

ومنه نستنتج تحقق الفرضية الفرعية الفرقية الأولى.

### **2.2.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الثانية:**

نص الفرضية هو: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)".

ومن الجدول رقم (14) يتبين أنه:

- يوجد اختلاف بين استجابات الأساتذة الجامعيين في المحور الأول المتمثل في التخطيط للبحث العلمي، حيث أن قيمة "ت" الجدولية (1.98) بدرجة حرية 116 عند مستوى دلالة (0.05) أصغر من قيمة "ت" المحسوبة (3.423) لصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بمتوسط (14.86) مقارنة بمتوسط استجابات عينة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية سطيف (12.82) وبفارق (2.04) ويمكن تفسير ذلك باهتمام كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بالخطيط للبحث العلمي مع خلق وضع استراتيجيات مناسبة للنهوض بالبحث العلمي وكذلك انضمام الأساتذة إلى المخابر العلمية والعمل على تطوير البحث العلمي وحرص الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية المناسبة للباحث وإبرام اتفاقيات وعقود شراكة في نطاق البحث العلمي، وهذا ما يبيّن وجود فروق بين الكليتين.

- لا يوجد اختلاف بين استجابات الأساتذة الجامعيين في المحور الثاني المتمثل في كفاءة العملية البحثية كما يوضح ذلك الجدول رقم (14)، ذلك لكون هذا المحور يرتبط أكثر بمهام الأستاذ البحثية من حيث التقنيات والمهارات الخاصة المتعلقة بمشاريع البحث العلمي والكفاءة البحثية أمرٌ في غاية الأهمية والأستاذ الجامعي يرى بأنه يعمل هو والمؤسسة الجامعية على أن يصل مستوى البحث العلمي إلى أرقى المستويات ومنه الوصول إلى تحقيق الجودة المرغوب فيها.

- يوجد اختلاف بين استجابات الأساتذة الجامعيين في المحور الثالث المتمثل في تنمية المجتمع، حيث أن قيمة "ت" الجدوليّة (1.98) بدرجة حرية (116) عند مستوى الدلالة (0.05) أصغر من قيمة "ت" المحسوبة (3.027) ولصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بمتوسط (12.13) مقارنة بمتوسط استجابات عينة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف (10.21) وبفارق (1.92).

ويمكن تفسير ذلك ب مدى ربط مشاريع البحث العلمي الجامعي بالمحيط التنموي المحلي وعلاقة البحث العلمي الجامعي بالمحيط الاقتصادي والاجتماعي هي علاقة متبادلة أم طرفية في اتجاه واحد ومدى مساهمة نتائج البحوث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية ومساهمتها في تطوير عجلة التنمية الوطنية ومن خلال استجابات

عينة البحث هناك قبول نسبي في هذا المحور لمؤشرات مساهمة البحث العلمي الجامعي في تنمية المجتمع والاعتراف بجهود الجامعة في هذا المحور من طرف عينة البحث في كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بينما عينة البحث بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف أقل قبولاً في هذا المحور لمؤشرات مساهمة البحث العلمي الجامعي في تنمية المجتمع، وهذا يرجع من وجهة نظر الطالب الباحث كذلك إلى طبيعة كل كلية بكل جامعة واهتماماتها بمشاريع البحث العلمي، ومدى تسخير مشاريعها البحثية في خدمة مؤسسات المجتمع.

- يوجد اختلاف في استجابات الأساتذة الجامعيين في الاستبانة لكل تبعاً لمتغير الكلية، حيث أن قيمة "ت" الجدولية (1.98) بدرجة حرية (116) عند مستوى دلالة (0.05) أصغر من قيمة "ت" المحسوبة (2.843) ولصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة بمتوسط عام (47.34) مقارنة بمتوسط استجابات عينة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف (42.05) وبفارق (5.29) كما يوضح ذلك الجدول رقم (14).

ويفسر الطالب الباحث هذه النتيجة بعدم وجود تكامل في بنية البحث العلمي الجامعي بين الجامعات الجزائرية سواء ما تعلق بالخطيط للبحث العلمي أو مساهمة البحث في تنمية المجتمع في مختلف المجالات أو غياب فعالية المختبرات العلمية للنهوض بالبحث العلمي وجعله من أولويات الجامعة الجزائرية. ومنه نستنتج عدم تحقق الفرضية الفرعية الفرقية الثانية.

### 3.2.2. تفسير النتائج في ضوء الفرضية الفرعية الفرقية الثالثة:

نص الفرضية هو: "لا يوجد اختلاف بين متوسط استجابات الأساتذة الجامعيين لمدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ)".

ومن الجدول رقم (15) يتبين أنه:

- يوجد اختلاف بين أفراد عينة البحث في المحور الأول المتمثل في التخطيط للبحث العلمي، حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (7.554) أكبر من "ف" الجدولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير عند مستوى دلالة (0.05)، وقد استخدم اختبار شيفيه للمقارنات البعدية للكشف عن مصدر الفرق وأظهرت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (15) اتجاه الفرق لصالح تخصص علم النفس على حساب تخصصي علم الاجتماع والتاريخ ومتوسط الاختلاف هو (-2.803).

وتفسر هذه النتيجة على أن الأساتذة الجامعيين ذوي تخصص علم النفس ربما يشعرون بمسؤولية كبيرة تجاه مهامهم كباحثين فكانت نظرتهم لفاءة البحث العلمي الجامعي في محور التخطيط للبحث أكثر إيجابية من تخصص علم الاجتماع والتاريخ.

- لا يوجد اختلاف بين أفراد عينة البحث في المحور الثاني المتمثل في كفاءة العملية البحثية، حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (1.553) أصغر من قيمة "ف" الجدولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير عند مستوى دلالة (0.05) فهي غير دالة إحصائياً وتشير هذه النتيجة إلى إجماع عينة البحث على أن كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة يقع في درجة كفاءة متوسطة تميل إلى منخفضة كما أشرنا إلى ذلك سابقاً.

- يوجد اختلاف بين أفراد عينة البحث في المحور الثالث المتمثل في تنمية المجتمع حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (4.754) أكبر من قيمة "ف" الجدولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير عند مستوى دلالة (0.05)، وقد استخدم اختبار شيفيه للمقارنات البعدية للكشف عن مصدر الفرق وأظهرت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (14) اتجاه الفرق لصالح تخصص علم النفس على حساب تخصصي علم الاجتماع والتاريخ، ومتوسط الاختلاف هو (-2.418) وتفسر هذه النتيجة على أن تخصص علم النفس تقريباً جميع مشاريع البحث فيه مرتبطة بالمحيط الاجتماعي فجميع البحوث الجامعية لهذا التخصص لها صلة بالواقع والمشاركة المجتمعية في إنجازها ولذلك فإن عينة البحث في هذا التخصص يرون ضرورة الاهتمام بالبحث العلمي وجودته لتنمية المجتمع وتطويره وحل المشكلات التي تواجهه في ضوء اقتصاد المعرفة.

- يوجد اختلاف في استجابات عينة أفراد البحث على الاستبانة ككل، حيث أن قيمة "ف" المحسوبة والتي تساوي (4.903) أكبر من قيمة "ف" الجدولية والتي تساوي (3.09) بدرجات حرية 2 للتبالين الكبير، 115 للتبالين الصغير عند مستوى دلالة (0.05)، وقد استخدم اختبار شيفيه للكشف عن مصدر الفرق وأظهرت النتائج كما يوضحها الجدول رقم (14) اتجاه الفرق لصالح تخصص علم النفس على حساب تخصصي علم الاجتماع والتاريخ ومتوسط الاختلاف هو (-7.092).

وتفسر هذه النتيجة عموماً أن طبيعة التخصص العلمي لها دور كبير في ترقية البحث العلمي والاهتمام به، ويبدو أن تخصص علم النفس حسب عينة الدراسة يدخل ضمن التخصصات التي تهتم بشؤون التعليم العالي والبحث العلمي في الجامعة الجزائرية مع محاولة النظرة إلى البحث العلمي نظرة استشرافية لمستقبل مجتمع الجامعة في ضوء التغيرات المبنية على أساس جودة البحث العلمي.

ومنه نستنتج عدم تحقق الفرضية الفرعية الفرعية الثالثة.

**خلاصة:**

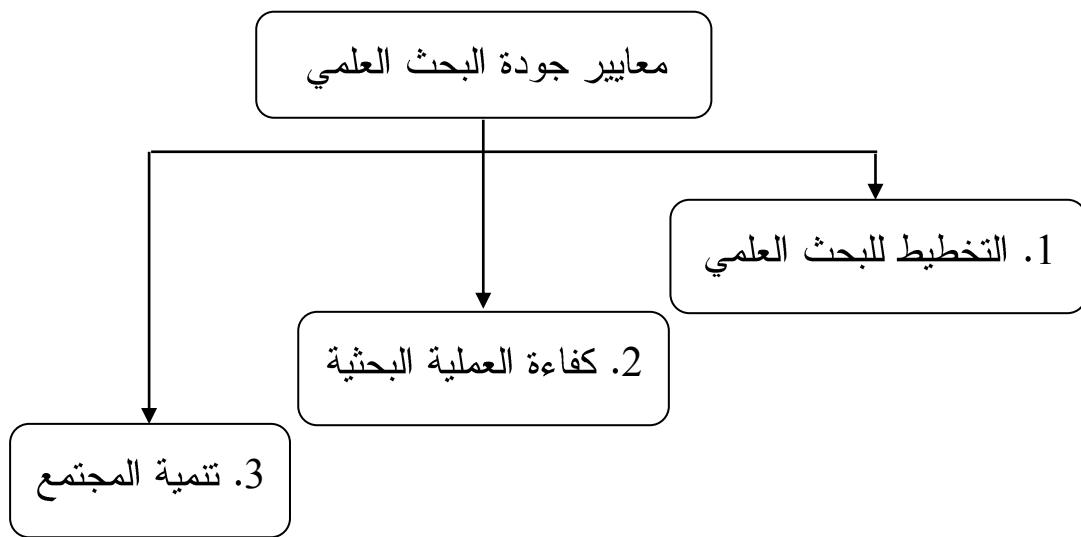
من خلال عرض وتحليل ومناقشة النتائج المتعلقة بالفرضية العامة الأولى، والفرضية العامة الثانية والفرضيات التي تتفرع عنهما، تكون الدراسة الحالية قد حققت أهدافها المتمثلة في التعرف على مدى كفاءة البحث العلمي الجامعي في الجامعة الجزائرية من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين في ضوء معايير الجودة ومنه تحقق أو عدم تحقق الفروض المقترحة في ضوء مكان وزمان وطبيعة عينة الدراسة والتراكم النظري للبحث بما في ذلك الدراسات السابقة كلا في حدود اجتهاد ومعلومات الباحث وتبقى الدراسة بحاجة إلى المزيد من الدراسات من أجل الوصول إلى ضبط أكثر لمعاييراتها واستخدام أدوات أكثر دقة وعينة أكبر حجما لتعزيز نتائجها والاستفادة منها.

## خاتمة:

يعتبر موضوع هذه الدراسة في غاية الأهمية، فالجامعة الجزائرية تسعى إلى تحقيق أهدافها واحتلال مكانة مرموقة عربياً وعالمياً في ظل التغيرات الحاصلة في العالم منها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية بفضل الدور الفعال للمؤسسات الجامعية في مختلف دول العالم، انتطلاقاً من وضع استراتيجيات العمل للتحسين المستمر في وظائفها وأدائها وخاصة منها البحث العلمي الذي يعتبر المحرك الأساسي للتنمية الشاملة، وبما أن البحث العلمي وظيفة أساسية من وظائف الجامعة، ويساهم بقوة كبيرة في دفع عجلة التنمية الوطنية، فأصبح من الضرورة القصوى الاهتمام بمشاريع البحث العلمي عامة والباحثين خاصة، وتوفير كل الإمكانيات والوسائل الازمة منها المادية والبشرية للنهوض بالبحث العلمي نحو التفاضل المعرفي الاقتصادي العالمي الجديد. إن الجودة في التعليم مطلب إلزامي تسعى المؤسسات التعليمية من خلاله إلى تحقيق أفضل الخدمات باستمرار وفي جميع مراحل العملية التعليمية التعليمية، وذلك بوضع معايير مناسبة والعمل بفاعلية على تطبيقها، وكما هو معلوم إن المعايير تختلف من دولة إلى أخرى ومن مجتمع إلى آخر، وهذا ما نراه دون إنفاس من قيمة مؤسساتنا الجامعية أن النماذج المستعارة التي لا تراعي الاعتبارات والخصوصيات البيئية لمؤسساتنا قد لا تنجح.

وبناءً على النتائج المحققة في هذه الدراسة إن كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة لم يرقى إلى مستوى طموحات الجامعة الجزائرية بإصلاحاتها المتتالية، وإنشاء مخابر علمية لمختلف التخصصات الجامعية ووضع برامج عاجلة من أجل تحقيق الكفاءة المأمولة للبحث العلمي ليساهم في تنمية المجتمع، هذا ما أكدته هذه الدراسة أن مؤشرات كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة لم تتحقق بدرجة عالية، وقد رتبت عينة الدراسة هذه المعايير بمؤشراتها، فكان محور التخطيط للبحث العلمي درجة كفاءة متوسطة، ومحور كفاءة العملية البحثية بدرجة كفاءة متوسطة تمثل إلى منخفضة، بينما محور تنمية المجتمع بدرجة منخفضة وهي مرتبة حسب الشكل الآتي:

الشكل رقم (05): يمثل معايير جودة البحث العلمي مرتبة حسب كفاؤتها في هذه الدراسة



كما سجلت الدراسة من ضمن نتائجها عدم وجود اختلاف في استجابات عينة الدراسة تبعاً لمتغير الجنس (ذكور - إناث)، كما سجلت أيضاً عدم وجود اختلاف في استجابات عينة الدراسة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية جامعة باتنة وكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف)، وأيضاً بالنسبة للتخصص العلمي وذلك في محور كفاءة البحث العلمي، بينما وجود اختلاف في استجابات عينة الدراسة في محوري التخطيط للبحث العلمي وتنمية المجتمع وعموماً سجلت وجود اختلاف في استجابات عينة الدراسة تبعاً لمتغير الكلية (كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة سطيف) لصالح كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية بجامعة باتنة.

كما سجلت وجود اختلاف في استجابات عينة الدراسة على استبانة كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة تبعاً لمتغير التخصص العلمي (علم النفس، علم الاجتماع، التاريخ) لصالح تخصص علم النفس.

وأخيراً ما تفرضه تحديات العولمة على الجامعة الجزائرية عامة والبحث العلمي على الخصوص يتطلب تجويد البحث العلمي وتطويره باستمرار وفقاً لمعايير الجودة تماشياً مع متطلبات البيئة المحيطة، ومهما كان عبء الإنفاق على البحث العلمي وبذل

المزيد من الجهد في سبيله وتسخير الإمكانيات والوسائل الازمة لتجويده، بقدر ما تمكنت الجامعة ومحيطها من الاستفادة من معطياته وتطبيقاته أكثر، والولوج نحو جودة بحثية تحقق تنمية شاملة.

### مقترحات البحث:

#### 1. اقتراحات خاصة بهذا البحث:

- وضع سياسات واستراتيجيات تساهم في خدمة وتطوير البحث العلمي الجامعي.
- نشر ثقافة الجودة في المؤسسة الجامعية والعمل على تفعيل معايير تطبيقاتها.
- تدعيم المخبر العلمية مادياً ومعنوياً من أجل إنتاج المعرفة والمساهمة في البحث من أجل تقديم حلول للمشكلات المجتمعية.
- ضرورة الربط بين البحث العلمي الجامعي ومشكلات المجتمع.
- تفعيل البحوث الجامعية عن طريق دراسة المشكلات الواقعية للمجتمع وإيجاد الحلول الناجحة لها.
- البحث من أجل إيجاد معايير ملائمة للبيئة الجامعية للجامعة الجزائرية تضمن الجودة والكفاءة للمؤسسات التعليمية.
- تفعيل الأيام الدراسية والندوات العلمية والملتقيات للتحسيس بأهمية تطبيق الجودة في التعليم ودورها في البناء الحضاري.
- التمويل المالي لتغطية نفقات البحث العلمي.
- وضع البحث العلمي موضع الوظيفة الأساسية الأولى للجامعة.
- إنشاء قنوات ربط بين الجامعة والمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية في نطاق البحث العلمي دولياً ومحلياً.
- تشجيع البحوث العلمية المميزة ذات الطابع الجدي الجديد للتنمية المجتمعية.
- زيادة اهتمام الأستاذ بالبحث العلمي وتسخير الوقت الكافي لذلك.
- وضع نظام للتعاقد مع الأساتذة لتأليف الكتب، ووضع خطة للنشر من أجل تشجيع الإنتاج العلمي الأكاديمي.
- عمل الأساتذة كفرق بحث يزيد من مبادرتهم البحثية والتعاونية.

- الأخذ بأخذ الجدية من طرف الأستاذ أثناء ممارسته لمهمة البحث العلمي.
- تحسين المجتمع بصفة عامة أنه لا بديل عن مشروع مجتمعي يحمل شعار البحث العلمي كطاقة بديلة للنهوض بالتنمية الشاملة.

## 2. اقتراحات خاصة بالدراسات والبحوث اللاحقة حول الموضوع:

- توسيع مجال الدراسة تشمل العديد من الكليات والجامعات والتخصصات.
- إجراء دراسات مقارنة للاستفادة أكثر من مزايا تطبيق الجودة الشاملة على البحث العلمي، المناهج، اللوائح التشريعية، الأستاذ، التدريس، الإداره.
- إجراء دراسات تشمل الدرجة العلمية للأستاذ والخبرة المهنية.
- تطوير الدراسة من أجل الإمام الشامل والإحاطة بمؤشرات جودة البحث العلمي.
- إجراء دراسات تتعلق بالمخابر العلمية والمراكمز البحثية ودورها في إثراء البحوث العلمية.
- إجراء دراسات تشمل مدى مساهمة جودة البحوث العلمية في تنمية المجتمع.

**قائمة المصادر والمراجع:**

1. ابن منظور (2003). لسان العرب. ج.3. ط.1. (د.م): دار الكتب العلمية.
2. أبو عواد، فريال محمد ونوفل، محمد بكر (2012). البحث الإجرائي. ط1، الأردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
3. أحمد، محمد سمير (2009). الجودة الشاملة وتحقيق الرقابة في البنوك التجارية. ط1. الأردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
4. الاغبري، بدر سعيد علي (2005). إدارة الجودة الشاملة مدخل لإصلاح التعليم الجامعي في الوطن العربي. مج.1. المؤتمر العربي الخامس جودة التعليم الجامعي. جامعة البحرين.
5. آل زاهر السلاطين، علي ناصر شتوى (2014). تحقيق الجودة والتميز في مؤسسات التعليم العالي. ط1. عمان: دار الحامد للنشر والتوزيع.
6. إمام، كمال وأحمد، لمياء محمد (2012). معايير اعتماد مؤسسات التعليم العالي. ط1. مصر: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع.
7. أنجرس، موريس (2004). منهاجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية (ترجمة صحراوي، بوزيد وبورشيف، كمال وسبعون، سعيد وماضي، مصطفى). الجزائر: دار القصبة للنشر.
8. أوزي، أحمد (2005). جودة التربية و"تربية الجودة". ط1. المغرب: مطبعة النجاح الجديدة.
9. بخوش، الصديق (2010). منهاجية البحث العلمي. ط1. الجزائر: دار قرطبة.
10. بدر، سالم عيسى (2009). دليل الباحث في اختبار الفرضيات. ط1. عمان: دار الفكر.
11. براجل، علي وبعزمي، سميمه وسلطاني، لوبيزة (2014). دراسة تقييمية لمدى فعالية (نظـامـ لـ.ـمـ.ـدـ) فـي مـؤـسـسـاتـ التـعـليمـ العـالـيـ في ضـوءـ أـرـاءـ الأـسـاتـذـةـ وـالـطلـبـةـ. الجزائر: المؤسسة الوطنية للفنون المطبوعية.

12. براجل، علي وخزار، عبد الحميد وبعزي، سمية (2011). **مقالات في الجودة التعليمية بحث في المفاهيم والمعايير والتجارب.** الكتاب السنوي الأول. إصدارات مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي. باتنة: دار قانة للنشر والتوزيع.
13. برو، محمد (2014). **الموجه في منهجية العلوم الاجتماعية.** الجزائر: دار الأمل للطباعة والنشر والتوزيع.
14. بوعلاق، محمد (2012). **الموجه في الإحصاء الوصفي والاستدلالي في العلوم النفسية والتربيوية والاجتماعية.** ط2. الجزائر: دار الطباعة للنشر والتوزيع.
15. البيلاوي، حسن حسين وطعيمة، رشدي أحمد وسليمان، سعيد أحمد والنقيب، عبد الرحمن وسعيد، محسن المهدى والبدري، محمد بن سليمان وعبد الباقي، مصطفى أحمد (2010). **الجودة الشاملة في التعليم بين مؤشرات التميز ومعايير الاعتماد الأسس والتطبيقات.** ط3. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
16. الترتوسي، محمد عوض وجويحان، أغادير عرفات (2006). **إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي والمكتبات ومرافق المعلومات.** ط1. عمان: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
17. التل، وائل عبد الرحمن وقحل، عيسى محمد (2007). **البحث العلمي في العلوم الإنسانية والاجتماعية.** ط2. الأردن: دار حامد.
18. جريسات، إلياس سليمان وشاكر، سوسن عبد الحاج، فيصل (2013). **دليل ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية أعضاء الاتحاد.** ج2. المغرب: منشورات عالم التربية الجودة في التربية والتكوين.
19. الحجار، رائد حسين (2005، أبريل). **ترسيخ الثقافة الموجهة للجودة في السلوك المنظمي بجامعة الأقصى.** مج1. المؤتمر التربوي الخامس جودة التعليم الجامعي.جامعة البحرين.
20. الحداد، عواطف إبراهيم (2009). **إدارة الجودة الشاملة.** ط1. عمان: دار الفكر.
21. حروش، رابح (2011). **المشكلات التربوية في النظام التعليمي الجزائري.** الكتاب السنوي الأول. إصدارات مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي. باتنة: دار قانة للنشر والتوزيع.

22. الحريري، رافدة (2011). **الجودة الشاملة في المناهج وطرق التدريس**. ط1. عمان: دار المسيرة.
23. حمود، خضير كاظم. الشيخ، روان منير (2009). **إدارة الجودة في المنظمات المتميزة**. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
24. حمودي، صبحي (2001). **المنجد في اللغة العربية**. ط2. بيروت: دار المشرق.
25. دل. (2005). **ضمان الجودة في التعليم العالي** (ترجمة البهواشي، السيد عبد العزيز والرباعي، سعيد بن حمد). ط1. القاهرة: عالم الكتب. (2001).
26. داود، عزيز (2006). **مناهج البحث العلمي**. ط1. الأردن: دار أسامة للنشر والتوزيع.
27. الدراركة، مأمون سليمان (2008). **إدارة الجودة الشاملة وخدمة العملاء**. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
28. الدعليج، إبراهيم بن عبد العزيز (2014). **مناهج وطرق البحث العلمي**. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
29. ذوقان عبيادات وأخرون (2007). **البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه**. ط1. الأردن: دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع
30. رمزون، حسين فرات (1995). **قراءات في أساليب البحث العلمي**. ط1. عمان: دار حنين.
31. زيتون، كمال عبد الحميد (2004). **منهجية البحث النفسي والتربيوي**. ط1. القاهرة: عالم الكتب.
32. السامرائي مهدي (2007). **إدارة الجودة الشاملة في القطاعين الإنتاجي والخدمي**. ط1. عمان: دار جرير للنشر والتوزيع.
33. السعدني، عبد الرحمن وعبد الرحمن، عبد المالك طه وعوضة، ثناء مليجي (2012). **مدخل إلى البحث العلمي**. القاهرة: دار الكتاب الحديث.
34. شروخ، صلاح الدين (2003). **منهجية البحث العلمي للجامعيين**. الجزائر: دار العلوم.
35. صابر، فاطمة عوض وخاجة، ميرقت علي (2002). **أسس ومبادئ البحث العلمي**. ط1. مصر: مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية.

36. الطائي، يوسف حجيم والعبادي، محمد فوزي والعبادي، هاشم فوزي (2009). إدارة الجودة الشاملة في التعليم الجامعي. ط1. عمان: الوراق للنشر والتوزيع.
37. عباس، محمد خليل ونوفل، محمد بكر والعبسي، محمد مصطفى وأبو عواد، فريال محمد (2009). مدخل إلى مناهج البحث في التربية وعلم النفس. ط2. الأردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع.
38. عبد العزيز، مفتاح محمد (2010). مناهج البحث العلمي في العلوم التربوية والنفسية أساليبها وتقنياتها. ط1. بيروت: دار النهضة العربية.
39. عبد الوارث، سمية علي (2011). البحث التربوي وال النفسي دليل تصميم البحوث. مصر: مكتبة الأنجلو المصرية.
40. عبيادات، ذوقان وكايد، عبد الحق وعدس، عبد الرحمن (2001). البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه. ط7. عمان: دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
41. العبيدي، سيلان جبران (2009). ضمان جودة مخرجات التعليم العالي في إطار حاجات المجتمع. المؤتمر الثاني عشر للوزراء المسؤولين عن التعليم العالي والبحث العلمي في الوطن العربي. بيروت.
42. العرش، حيدر حاتم فالح (2015). الاعتماد الأكاديمي في التعليم العالي. ط1. عمان: دار الرضوان للنشر والتوزيع.
43. العجمي، محمد حسنين (2007). الاعتماد وضمان الجودة الشاملة لمدارس التعليم الثانوي العام. الإسكندرية: دار الجامعة الجديدة.
44. عزب، محسن عبد الستار محمود (2008). تطوير الإدارة المدرسية في ضوء معايير الجودة الشاملة. مصر: المكتب الجامعي الحديث.
45. العساف، أحمد عارف والوادي، محمود (2015). منهاجية البحث في العلوم الاجتماعية والإدارية. ط2. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
46. عسكر، علي وجامع، حسن والفرّا، فاروق (1998). مقدمة في البحث العلمي. ط2. الكويت: مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع.
47. العضاشي، سعيد بن علي (2012). معوقات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي. المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي. مج5. العدد (09). المملكة العربية السعودية.

48. علوان، قاسم نايف (2009). **إدارة الجودة الشاملة ومتطلبات الآيزو 2000:9001**. ط1. عمان: دار الثقافة للنشر والتوزيع.
49. عليان، ربحي مصطفى (2014). **طرق جمع البيانات لأغراض البحث العلمي**. ط2. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
50. عليان، ربحي مصطفى وأبو السنديس، جهاد أحمد وغنيم، عثمان محمد وأبو زيد، خير سليم (2008). **أسباب البحث العلمي وتطبيقاته في التخطيط والإدارة**. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
51. عليان، ربحي مصطفى وغنيم، عثمان محمد (2000). **مناهج وأساليب البحث العلمي النظرية والتطبيق**. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
52. علية، خليفي (2013). **دور المدرس في تنمية التفكير والإبداع لدى المتعلمين لتحقيق جودة التعليم العالي الجودة في التربية والتكوين**. ج1. المغرب: منشورات عالم التربية.
53. غريب، عبد الكريم (2012). **تدابير الموارد البشرية**. ط1. المغرب: منشورات عالم التربية.
54. فتحي أحمد، شاكر محمد (2005). **إدارة الجودة الشاملة وتميز الجامعة**. مج1. المؤتمر التربوي العربي الخامس جودة التعليم الجامعي. جامعة البحرين.
55. فراتي، العربي بلقاسم (2012). **البحث العلمي الجامعي بين التحرير والتصميم والتقنيات**. ط1. الأردن: دار أسامة للنشر والتوزيع.
56. فراتي، العربي وختاش، محمد وسعداوي، زينات (2011). **سؤال جودة الجامعة قراءة في التجارب العالمية والعربيّة**. الكتاب السنوي الأول. إصدارات مخبر تطوير نظم الجودة في مؤسسات التعليم العالي والثانوي. باتنة: دار قانة للنشر والتوزيع.
57. فوزي، غرابية ودهمش، نعيمو الحسن، ربحي عبد الله، خالد، أمين (2008). **أساليب البحث العلمي في العلوم الاجتماعية والإنسانية**. ط4. الأردن: دار وائل للنشر والتوزيع.
58. القاضي، دلال والبياتي، محمود (2008). **منهجية وأساليب البحث العلمي وتحليل البيانات واستخدام البرنامج الإحصائي spss**. ط1. الأردن: دار الحامد للنشر والتوزيع.

59. قدادة، عيسى وأبو الرب، عماد والطائي، رعد والوادي، محمود (2010). ضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
60. قراوي، أحمد الصغير (2005). إدارة الجامعة بالجودة الشاملة دارسة حالة. جامعة محمد بوضياف. مسيلة. المؤتمر التربوي الخامس جودة التعليم الجامعي. مج2. جامعة البحرين.
61. قمر، عصام توفيق ومصطفى، عزت جلال (2008). البحث العلمي في الجامعات العربية الإشكاليات وسيناريو المواجهة. البحث العلمي في الوطن العربي إشكاليات وآليات المواجهة. مصر: المكتب الجامعي الحديث.
62. قنديلجي، عامر والسامرائي، إيمان (2009). البحث العلمي الكمي والنوعي. الأردن: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
63. كنعان، أحمد علي (2005). الاعتماد الأكاديمي لمؤسسة التعليم العالي في الجمهورية العربية السورية بين الواقع والمأمول. المؤتمر التربوي الخامس: جودة التعليم الجامعي. مج1. مملكة البحرين.
64. الكيلاني، عبد الله زيد والشريفيين، نضال كمال (2005). مدخل إلى البحث في العلوم التربوية والاجتماعية. الأردن: دار المسيرة.
65. اللحح، أحمد عبد الله وأبو بكر، مصطفى محمود (2001). البحث العلمي تعريفه خطواته مناهجه المفاهيم الإحصائية. تانيس سابقاً الدار الجامعية.
66. مات سiquer (2007). المرجع العالمي لإدارة الجودة (ترجمة العامری، خالد). ط1. مصر: دار الفاروق للنشر والتوزيع. (2003).
67. مجذوب، فاروق (2010). طرائق ومنهجية البحث في علم النفس. ط2. بيروت: شركة المطبوعات للتوزيع والنشر.
68. مجید، سوسن شاکر (2014). الجودة في المؤسسات والبرامج الجامعية. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.
69. مجید، سوسن شاکر والزيادات، محمد عواد (2008). الجودة في التعليم - دراسات تطبيقية -. ط1. عمان: دار صفاء للنشر والتوزيع.

70. المجيدل، عبد الله شمت وقر، عصام توفيق وعبد الوارث، سمية علي وجادو، أميمة منير وكحيل، أنور عبد الكريم ومصطفى، عزة جلال (2008). **البحث العلمي في الوطن العربي إشكاليات وآليات للمواجهة**. مصر: المكتب الجامعي الحديث.
71. محمد، أشرف السعيد أحمد (2007). **الجودة الشاملة والمؤشرات في التعليم الجامعي**. مصر: دار الجامعة الجديدة.
72. محمود، جوينشاكر (2007). **البحث العلمي في العلوم السلوكية**. ط1. مصر: مكتبة الأنجلو المصرية.
73. مرازقة، جمال (2011). **متطلبات إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي (تصور مقترن)**. المؤتمر العربي لضمان جودة التعليم العالي. الأردن: جامعة الزرقاء الخاصة.
74. مرني، محمد (2013). **الجودة في التربية والتقويم المنطقات المنجزات الاختلالات**. جودة التربية والتقويم. ج1. المغرب: منشورات عالم التربية.
75. مسلم، محمد (2004). **منهجية البحث العلمي**. ط2. الجزائر: دار الغرب للنشر والتوزيع
76. مصطفى، إبراهيم. والزيادات، أحمد حسن وعبد القادر، حامد والنجار، محمد علي (د.س). **المعجم الوسيط**. تركيا: المكتبة الإسلامية.
77. ملحم، سامي محمد (2002). **مناهج البحث في التربية وعلم النفس**. ط2. الأردن: دار المسيرة.
78. منسي، محمود عبد الحليم (2003). **مناهج البحث العلمي في المجالات التربوية والنفسية**. القاهرة: دار المعرفة الجامعية.
79. النعيمي، محمد عبد العالي وصويص، راتب جليل وصويص، غالب جليل (2009). **إدارة الجودة المعاصرة**. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
80. وهبة، نخله (2005). **جودة الجودة في التربية**. ط1. الرباط: منشورات مجلة علوم التربية.

**الملاحق:**

**الملاحق رقم 01**

**استبيان راهن جودة البحث العلمي**

الرقم	الفقرة	أوافق	لا أدرى	لا أوافق
01	توجد سياسة واستراتيجيات محلية للنهوض بالبحث العلمي الجامعي.			
02	تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في المحيط في نطاق البحث العلمي.			
03	البحث العلمي الجامعي الحالي مستغرق في التحليل الأكاديمي.			
04	سياسة العقود في البحث العلمي تشمل كل التخصصات والفروع الجامعية.			
05	تحرص الجامعة على ربط البحث العلمية المسجلة في إطار مشاريع البحث بالبيئة التنموي المحلي.			
06	توجد بالجامعة قاعدة بيانات للبحوث العلمية يتاح استعمالها لكل الباحثين بالمساواة.			
07	تستثمر نتائج البحث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.			
08	للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي.			
09	تساهم مشاريع الدكتوراه في إثراء البيئة التنموي.			
10	تعمل الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي.			
11	يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وانجاز بحوثهم العلمية.			
12	تشجع الجامعة البحوث العلمية الميدانية			
13	سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار.			
14	تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانيا.			
15	توفر الجامعة الأجهزة والأدوات اللازمة للعملية البحثية.			
16	تتوافق المشاريع العلمية في الجامعة مع النقدم العلمي والمعرفي المحلي.			

			تتوافق المشاريع العلمية في الجامعة مع التقدم العلمي والمعرفي الدولي.	17
			تسهل الجامعة تنظيم ملتقيات وأيام دراسية لصالح الطلبة والأساندنة.	18
			يساهم المحيط الاقتصادي المحلي في تمويل مشاريع البحث العلمي.	19
			تساهم المخابر العلمية في تطوير المعارف الجامعية في مختلف التخصصات.	20
			تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد.	21
			تشجع الجامعة الطلبة على الاندماج في مشاريع بحثية.	22
			يتم تقييم الأداء في مخابر البحث وفق معيار خدمة البيئة وتنمية المجتمع.	23
			نتائج البحوث العلمية توضع تحت تصرف المتعاملين الاجتماعيين والاقتصاديين.	24
			تحرص الجامعة على تزويد المخابر العلمية بالوسائل اللازمة لتطوير البحث العلمي.	25
			يتم تقييم البحوث العلمية بشكل دوري ومستمر.	26
			تشجع الجامعة سرعة إنجاز البحث العلمي.	27
			تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.	28
			توفر الجامعة مجلات ودوريات لنشر البحوث العلمية المميزة	29

من إعداد الطالب: يوهناف عبد الغاني

جامعة الحاج لخضر - باتنة-

كلية: العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم: علم النفس وعلوم التربية والارطوفونيا

تخصص: ماجستير جودة التربية

والتكوين

الطالب: بوهناf عبد الغاني

استبانة بحث لنيل شهادة ماجستير عنوانه:

كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة من وجهة نظر الأساتذة الجامعيين.

إعداد الطالب: بوهناf عبد الغاني إشراف أ.د: أمزيان وناس

أستاذنا الفاضل، أستاذتنا الفاضلة: تحية طيبة و خالصة وبعد:

نضع بين أيديكم هذه الاستبانة التي تهدف إلى قياس كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة.

يعرف البحث العلمي: على أنه مجموعة من النشاطات والتقييمات والأدوات التي تبحث في الظواهر المحيطة، والتي تهدف إلى زيادة المعرفة وتسخيرها في عمليات التنمية لمختلف جوانب الحياة، وهذه الاستماراة مقسمة إلى ثلاثة أبعاد هي:

- **التخطيط للبحث العلمي:** ويقصد به مجموعة من العمليات التي تهدف إلى تحديد العمل الذي ينبغي إتباعه لتحقيق جودة البحث العلمي.

- **كفاءة العملية البحثية:** وهي مجموعة المؤشرات التي تشجع النهوض بالبحث العلمي.

- **تنمية المجتمع:** ونقصد بها مساهمة البحث العلمي في تطوير جميع جوانب الحياة الاجتماعية.

كما نشير إلى أن هذه الاستماراة تتضمن ثلاثة بدائل هي: (أوافق - لا أدرى - لا أافق).

أستاذنا الكريم، أستاذتنا الكريمة نريد منكم إفادتنا برأيكم حول صحة بنود الاستماراة و المناسبتها للبعد المحدد لها وهذا بوضع (X) في الخانة التي تعبّر عن رأيكم مع اقتراحكم المناسب في خانة الملاحظات.

تقبلوا مني جزيل الشكر والاحترام والتقدير

**الملحق رقم (02)**

**استبيانة كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة**

الرقم	البعد	الفقرة	تقيس	ملاحظات
01	<p style="text-align: center;"><b>التجهيز والتجربة العلمية</b></p>	توجد سياسة واستراتيجيات محلية للنهوض بالبحث العلمي.		
02		تعمل الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي.		
03		تحرص الجامعة على تزويد المخابر العلمية بالوسائل اللازمة لتطوير البحث العلمي.		
04		توجد بالجامعة قاعدة بيانات للبحوث العلمية يتاح استعمالها لكل الباحثين بالمساواة.		
05		للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي.		
06		سياسة العقود في البحث العلمي تشمل كل التخصصات والفروع الجامعية.		
07		تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد.		
08		تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانياً.		
09		سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار.		
10		تشجع الجامعة البحوث العلمية الميدانية.		
11		يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وإنجاز بحوثهم العلمية.		
12		تساهم المخابر العلمية في تطوير المعارف الجامعية في مختلف التخصصات		
13		تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.		
14		تواكب مشاريع البحث العلمي الجامعي التقدم العلمي والمعرفي الدولي.		

		توفر الجامعة الأجهزة والأدوات اللازمة للعملية البحثية.	15	تنمية المجتمع
		يتم تقييم البحوث العلمية بشكل دوري ومستمر.	16	
		تدفع مشاريع البحث العلمي الجامعي بعجلة التقدم العلمي والمعرفي المحلي.	17	
		تسهل الجامعة تنظيم ملتقيات وأيام دراسية لصالح الطلبة والأساتذة.	18	
		تشجع الجامعة سرعة إنجاز البحث العلمي.	19	
		توفر الجامعة مجلات ودوريات لنشر البحوث العلمية المميزة.	20	
		تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية.	21	
		تحرص الجامعة على ربط البحوث العلمية المسجلة في إطار مشاريع البحث بالمحيط التموي المحلي.	22	
		يساهم المحيط الاقتصادي المحلي في تمويل مشاريع البحث العلمي.	23	
		تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في المحيط في نطاق البحث العلمي.	24	
		تستثمر نتائج البحوث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.	25	
		يتم تقييم الأداء في مخابر البحث وفق معيار خدمة البيئة وتنمية المجتمع.	26	
		نتائج البحوث العلمية توضع تحت تصرف المتعاملين الاجتماعيين والاقتصاديين.	27	

### الملحق رقم (03)

#### استيانة كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة

الرقم	البعد	الفرقة	أوافق	لأدري	لأوافق
01	كفاءة العملية البحثية	توجد سياسة واستراتيجيات محلية للنهوض بالبحث العلمي.			
02		للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي.			
03		تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانياً.			
04		توجد بالجامعة قاعدة بيانات للبحوث العلمية يتاح استعمالها لكل الباحثين بالمساواة.			
05		تعمل الجامعة على تزويذ الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي.			
06		سياسة العقود في البحث العلمي تشمل كل التخصصات والفروع الجامعية.			
07		تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد.			
08		تحرص الجامعة على تزويد المخابر العلمية بالوسائل اللازمة لتطوير البحث العلمي.			
09		يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وإنجاز بحوثهم العلمية.			
10		تشجع الجامعة البحوث العلمية الميدانية.			
11		سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار.			
12		توفر الجامعة الأجهزة والأدوات اللازمة للعملية البحثية.			
13		تدفع مشاريع البحث العلمي الجامعي بعجلة التقدم العلمي والمعرفي المحلي.			
14		تواكب مشاريع البحث العلمي الجامعي التقدم العلمي والمعرفي الدولي.			
15		تساهم المخابر العلمية في تطوير المعارف الجامعية في مختلف التخصصات.			
16		يتم تقييم البحث العلمية بشكل دوري ومستمر.			
17		تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.			
18		تسهل الجامعة تنظيم ملتقيات وأيام دراسية لصالح الطلبة			

			والأستاذة.	
			تشجع الجامعة سرعة إنجاز البحث العلمي.	19
			توفر الجامعة مجلات ودوريات لنشر البحوث العلمية المميزة.	20
			تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في المحيط في نطاق البحث العلمي.	21
			تحرص الجامعة على ربط البحوث العلمية المسجلة في إطار مشاريع البحث بالمحيط التنموي المحلي.	22
			تستثمر نتائج البحوث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.	23
			تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية.	24
			يساهم المحيط الاقتصادي المحلي في تمويل مشاريع البحث العلمي.	25
			يتم تقييم الأداء في مخابر البحث وفق معيار خدمة البيئة وتنمية المجتمع.	26
			نتائج البحوث العلمية توضع تحت تصرف المتعاملين الاجتماعيين والاقتصاديين.	27

جامعة الحاج لخضر - باتنة

كلية: العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم: علم النفس وعلوم التربية والارطوفونيا

استبانة بحث:

**كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة**

إعداد الطالب: بوهناف عبد الغاني إشراف أ.د: أمزيان ناس

في إطار التحضير لنيل شهادة الماجستير تقدم هذه الاستبانة للأساتذة الجامعيين، وتهدف إلى قياس كفاءة البحث العلمي في ضوء معايير الجودة للجامعة الجزائرية.

**البيانات العامة:**

الجامعة: ..... الكلية: .....

الرتبة العلمية: ..... التخصص: .....

الجنس: ذكر: ( ) أنثى: ( )

أستاذنا الفاضل / أستاذتنا الفاضلة:

- نضع بين أيديكم هذه الاستبانة بصفتكم المعينين المباشرين بالبحث العلمي ونحن على ثقة كبيرة من تعاؤنكم الجدي للوصول بهذا البحث إلى أهدافه.

- لا توجد عبارة لها استجابة صحيحة أو خاطئة، ولكن أفضل استجابة التي تعكس آرائهم الصادقة.

- المطلوب منكم قراءة كل عبارة جيداً ووضع علامة (x) أمام العبارة وأسفل الاختيار الذي تشعر بأنه يعبر عن رأيكم دون تردد.

- لا تترك أي عبارة دون الاستجابة عليها.

ولكم جزيل الشكر والتقدير

## الملحق رقم (04)

### استيانة كفاءة البحث العلمي الجامعي في ضوء معايير الجودة

الرقم	الغة	أوقية	أوافق	لا أدرى	لا أوافق
01	توجد سياسة واستراتيجيات محلية للنهوض بالبحث العلمي.				
02	للجامعة عدة اتفاقيات وعقود شراكة دولية في نطاق البحث العلمي.				
03	تبرم الجامعة عقود مع المؤسسات الإنتاجية لتوظيف نتائج البحث العلمي وتجريبيها ميدانيا.				
04	توجد بالجامعة قاعدة بيانات للبحوث العلمية يتاح استعمالها لكل الباحثين بالمساواة.				
05	تعمل الجامعة على تزويد الباحثين بالأطر القانونية الخاصة بالبحث العلمي.				
06	تحرص الجامعة على إتمام البحث العلمي في الوقت المحدد.				
07	تحرص الجامعة على تزويد المخابر العلمية بالوسائل اللازمة لتطوير البحث العلمي.				
08	يتمتع الأساتذة بالحرية في اختيار وإنجاز بحوثهم العلمية.				
09	تشجع الجامعة البحوث العلمية الميدانية.				
10	سياسة البحث العلمي الراهنة تساهم في الإبداع والابتكار.				
11	توفر الجامعة الأجهزة والأدوات اللازمة للعملية البحثية.				
12	تدفع مشاريع البحث العلمي الجامعي بعجلة التقدم العلمي والمعرفي المحلي.				
13	تواكب مشاريع البحث العلمي الجامعي التقدم العلمي والمعرفي الدولي.				
14	تساهم المخابر العلمية في تطوير المعارف الجامعية في مختلف التخصصات.				
15	يتم تقييم البحوث العلمية بشكل دوري ومستمر.				
16	تساهم الجامعة في مكافأة الباحثين المتميزين مادياً ومعنوياً.				
17	تشجع الجامعة سرعة إنجاز البحث العلمي.				
18	توفر الجامعة مجلات ودوريات لنشر البحوث العلمية المميزة.				
19	تبرم الجامعة عدة اتفاقيات مع شركاء اقتصاديين واجتماعيين في				

			المحيط في نطاق البحث العلمي.	
			تحرص الجامعة على ربط البحوث العلمية المسجلة في إطار مشاريع البحث بالمحيط التنموي المحلي.	20
			تستثمر نتائج البحوث الجامعية في حل المشكلات الاجتماعية والاقتصادية.	21
			تساهم مشاريع البحث عموماً في تطوير عجلة التنمية الوطنية.	22
			يساهم المحيط الاقتصادي المحلي في تمويل مشاريع البحث العلمي.	23
			يتم تقييم الأداء في مخابر البحث وفق معيار خدمة البيئة وتنمية المجتمع.	24
			نتائج البحوث العلمية تتوضع تحت تصرف المتعاملين الاجتماعيين والاقتصاديين.	25

**الملحق رقم (05): الدرجات الخام**

العينة	الجامعة	التخصص	الجنس	ب 1	ب 2	ب 3	ب 4	ب 5	ب 6	ب 7	ب 8	ب 9	ب 10	ب 11	ب 12	ب 13	ب 14	ب 15	ب 16	ب 17	ب 18	ب 19	ب 20	ب 21	ب 22	ب 23	ب 24	ب 25
01	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
02	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1	3	1	1	1	1	
03	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	3	1	1	1	1	
04	باتنة	تاريخ	أنثى	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	
05	باتنة	تاريخ	أنثى	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	
06	باتنة	علم النفس	ذكر	2	1	1	1	1	3	1	3	3	3	1	1	2	1	3	1	1	2	1	1	1	1	2	1	
07	باتنة	علم النفس	ذكر	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
08	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	2	3	2	3	3	1	3	1	1	1	3	1	2	1	1	2	1	3	3	3	3	2	2
09	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1	1	1	3	2	2	3	2	2
10	باتنة	تاريخ	ذكر	2	3	1	1	1	1	3	3	3	1	3	1	1	1	1	1	3	3	1	3	1	1	1	2	2
11	باتنة	تاريخ	ذكر	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	2	3	3	2	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1
12	باتنة	تاريخ	أنثى	3	3	1	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	3	3	3	1	2	1	2	1	1	3	1	2
13	باتنة	تاريخ	ذكر	1	3	2	3	3	1	1	3	3	1	1	1	1	3	2	1	1	1	2	2	1	3	2	1	1
14	باتنة	تاريخ	أنثى	3	3	2	3	1	3	1	3	1	1	1	3	3	3	2	1	3	1	3	1	1	3	3	1	1
15	باتنة	تاريخ	أنثى	3	3	1	1	1	1	3	3	3	3	1	3	3	3	1	1	1	1	2	1	2	3	2	2	2
16	باتنة	ع الاجتماع	ذكر	3	3	1	1	3	1	1	3	1	1	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1
17	باتنة	ع الاجتماع	أنثى	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2
18	باتنة	ع الاجتماع	ذكر	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3
19	باتنة	ع الاجتماع	أنثى	1	2	2	1	2	1	2	3	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	3	2	2
20	باتنة	ع الاجتماع	أنثى	3	3	2	3	3	1	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	1	1	1	3	3	2	2	2	2
21	باتنة	ع الاجتماع	أنثى	1	3	1	1	2	1	1	3	3	3	1	2	3	1	3	3	2	1	1	2	3	3	3	2	2
22	باتنة	ع الاجتماع	أنثى	1	3	1	3	3	3	3	3	1	1	3	3	2	3	3	2	1	2	2	2	3	2	2	1	1
23	باتنة	ع الاجتماع	ذكر	1	3	1	3	1	2	1	1	3	1	2	3	3	1	1	1	3	3	3	2	1	1	1	1	3

24	باتنة	ال社会效益	ذكر	1	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	2	3	1	1	1	3	3	1	1	1	1	
25	باتنة	علم النفس	ذكر	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	1	1	2	3	1	3	3	3	1	1	1	1	2
26	باتنة	تاريخ	ذكر	2	1	1	3	3	1	2	3	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	
27	باتنة	تاريخ	أنثى	1	3	2	1	3	2		3	2	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	2	2	3	1	
28	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	3	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	
29	باتنة	علم النفس	ذكر	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
30	باتنة	علم النفس	ذكر	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	1	2	1	1	1	2	3	3	1	2	2	2	2	2	2	2	
31	باتنة	علم النفس	أنثى	1	2	1	2	1	1	1	3	3	3	1	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	
32	باتنة	الاجتماع	ذكر	1	3	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	3	3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
33	باتنة	ال社会效益	ذكر	3	3	1	3	2	1	1	1	3	1	1	3	2	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1
34	باتنة	علم النفس	ذكر	1	3	1	1	3	1	1	3	2	1	1	3	1	1	1	2	1	1	1	2	1	2	2	2	1		
35	باتنة	تاريخ	ذكر	3	2	1	2	1	1	2	3	1	1	2	2	1	2	2	3	2	1	2	3	2	2	3	2	2	3	
36	باتنة	علم النفس	أنثى	1	3	1	1	2	1	2	3	3	1	2	1	1	2	3	1	2	1	2	3	1	1	2	1	1	1	
37	باتنة	ال社会效益	ذكر	2	3	1	1	2	3	3	3	3	1	1	2	1	3	3	2	3	2	2	3	2	2	1	2	3		
38	باتنة	ال社会效益	ذكر	3	3	2	1	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	
39	باتنة	ال社会效益	أنثى	1	2	1	1	1	2	3	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	
40	باتنة	ال社会效益	ذكر	2	3	1	3	3	1	1	3	3	1	1	2	2	3	1	1	3	3	3	2	2	2	2	1	2	3	
41	باتنة	ال社会效益	ذكر	1	3	2	1	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
42	باتنة	ال社会效益	ذكر	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	3	1	2	1	1	1	1	1	2	3	1	1	2	1	3		
43	باتنة	ال社会效益	ذكر	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3		
44	باتنة	ال社会效益	ذكر	1	3	2	1	3	1	1	3	2	1	1	3	3	3	1	2	1	3	3	1	1	3	1	3	3		
45	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	
46	باتنة	تاريخ	ذكر	1	3	3	1	3	3	1	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	2	1	2
47	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	
48	باتنة	تاريخ	ذكر	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	1	1	3	3	3	1	3	1	2	2	3	
49	باتنة	تاريخ	ذكر	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3		
50	باتنة	علم النفس	أنثى	1	3	1	2	1	3	1	3	1	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
51	باتنة	تاريخ	أنثى	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	1	2	2	3	3	2	2	3

52	باتنة	الجتماع	ذكر	3	3	1	3	3	1	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	3
53	باتنة	الجتماع	أنثى	3	3	3	3	2	2	3	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1	2	3	3	1	1	1	2	1
54	باتنة	علم النفس	أنثى	2	3	1	3	3	1	3	3	3	2	2	1	2	2	1	2	1	1	3	1	1	1	2	1	1
55	باتنة	علم النفس	ذكر	3	3	2	1	3	2	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1
56	باتنة	تاريخ	ذكر	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2
57	سطيف	علم النفس	ذكر	1	3	1	1	3	1	3	3	3	1	3	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3
58	سطيف	تاريخ	ذكر	1	3	1	2	3	1	1	3	3	2	1	1	1	3	2	1	3	3	2	1	2	1	1	1	1
59	سطيف	علم النفس	أنثى	2	2	2	3	3	3	1	3	3	1	1	1	1	1	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1
60	سطيف	علم النفس	أنثى	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	1	3	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2
61	سطيف	علم النفس	أنثى	3	2	2	1	2	1	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
62	سطيف	علم النفس	ذكر	1	1	2	2	3	3	3	1	1	1	2	3	3	2	1	1	3	1	1	2	1	3	3	2	3
63	سطيف	علم النفس	أنثى	1	2	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	3	2	1
64	سطيف	علم النفس	ذكر	2	2	2	2	1	3	2	3	2	3	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	1	1	2
65	سطيف	علم النفس	ذكر	3	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
66	سطيف	علم النفس	ذكر	3	3	3	1	1	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2
67	سطيف	علم النفس	ذكر	1	2	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
68	سطيف	علم النفس	أنثى	3	1	3	3	3	1	3	3	3	1	3	3	3	1	3	2	2	1	1	1	1	2	2	1	3
69	سطيف	علم النفس	ذكر	1	3	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3	1	2	1	1	1	1	1	1
70	سطيف	علم النفس	ذكر	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2
71	سطيف	علم النفس	ذكر	1	3	1	3	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	
72	سطيف	علم النفس	ذكر	1	3	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2
73	سطيف	علم النفس	ذكر	1	2	1	1	2	1	2	3	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	3
74	سطيف	علم النفس	ذكر	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2
75	سطيف	علم النفس	أنثى	1	1	1	3	3	1	2	3	1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
76	سطيف	الاجتماع	أنثى	1	1	1	3	2	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
77	سطيف	الجتماع	ذكر	3	1	1	2	3	1	3	3	3	1	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
78	سطيف	الجتماع	ذكر	3	2	2	3	3	1	3	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	3	2	2	1	1	1	1
79	سطيف	علم النفس	أنثى	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	1	3	2	2	2	3	1	2	2	



108	سطيف	ع الاجتماع	ذكر	1	3	1	1	3	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
109	سطيف	ع الاجتماع	ذكر	3	3	2	3	3	1	1	3	3	1	2	3	1	2	1	1	1	3	3	3	2	3	1	2	1
110	سطيف	ع الاجتماع	أنثى	1	3	1	3	3	1	3	3	3	1	3	1	1	3	3	1	1	1	3	1	1	1	2	1	
111	سطيف	ع الاجتماع	أنثى	2	3	1	1	2	1	2	3	3	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	
112	سطيف	تاريخ	ذكر	1	3	2	3	1	3	2	3	3	1	1	3	1	1	2	3	3	3	3	3	1	2	1	2	1
113	سطيف	تاريخ	ذكر	1	3	2	1	3	3	3	3	3	1	1	3	1	2	1	3	3	3	2	3	3	1	2	2	1
114	سطيف	تاريخ	ذكر	1	2	2	1	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1
115	سطيف	ع الاجتماع	أنثى	1	2	1	3	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1
116	سطيف	علم النفس	أنثى	2	1	1	1	2	3	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
117	سطيف	ع الاجتماع	ذكر	3	2	1	2	2	3	1	3	2	1	1	2	3	2	2	1	2	1	1	1	3	3	2	2	2
118	سطيف	علم النفس	أنثى	3	3	3	1	1	1	1	3	3	3	1	3	3	1	1	1	1	3	3	3	3	3	1	1	1